

# 2020年度決算ハイライト

2021年5月

株式会社 静岡銀行

第14次中期経営計画

**COLORs** ~多彩~

2020-2022

# 2020年度決算の概要 ～単体損益

| 〔単体〕<br>(億円、%)    | 2020年度       | 前年比        |              |
|-------------------|--------------|------------|--------------|
|                   |              | 増減額        | 増減率          |
| <b>業務粗利益</b>      | <b>1,385</b> | <b>+75</b> | <b>+5.7</b>  |
| 資金利益              | 1,147        | +78        | +7.3         |
| 役務取引等利益           | 159          | +3         | +1.8         |
| 特定取引利益            | 9            | +2         | +38.0        |
| その他業務利益           | 70           | △8         | △10.7        |
| (うち国債等債券関係損益)     | (48)         | (+9)       | (+23.3)      |
| 経 費 (△)           | 844          | +53        | +6.7         |
| 実質業務純益            | 541          | +22        | +4.1         |
| コア業務純益 (除く投信解約損益) | 489          | +9         | +1.9         |
| 一般貸倒引当金繰入額 (△)    | 35           | +31        | +747.5       |
| <b>業務純益</b>       | <b>506</b>   | <b>△9</b>  | <b>△1.7</b>  |
| 臨時損益              | 9            | +60        | +118.9       |
| うち不良債権処理額 (△)     | 82           | △1         | △1.1         |
| うち株式等関係損益         | 79           | +53        | +206.1       |
| <b>経常利益</b>       | <b>515</b>   | <b>+50</b> | <b>+10.8</b> |
| 特別損益              | △26          | △26        | —            |
| うち減損損失 (△)        | (※) 29       | +28        | —            |
| 税引前当期純利益          | 489          | +24        | +5.2         |
| 法人税等合計 (△)        | 134          | +4         | +3.0         |
| <b>当期純利益</b>      | <b>355</b>   | <b>+20</b> | <b>+6.1</b>  |
| 与信関係費用 (△)        | 117          | +30        | +34.5        |

(※) 営業用店舗および遊休資産によるもの

## 業務粗利益 (2期振り増益)

資金利益の増加を中心に、75億円増加

**達成率 96.4%**

## 業務純益 (2期連続減益)

次世代システム稼動に伴う経費の増加や、一般貸倒引当金繰入額の増加により△9億円減少

**達成率 89.1%**

## 経常利益 (2期振り増益)

株式等関係損益の増加等による臨時損益の改善により、50億円増加

**達成率 100.0%**

## 当期純利益 (3期振り増益)

経常利益が増加した一方で、減損損失の増加による特別損益の悪化により、20億円増加

**達成率 98.5%**

# 2020年度決算の概要 ～連結損益

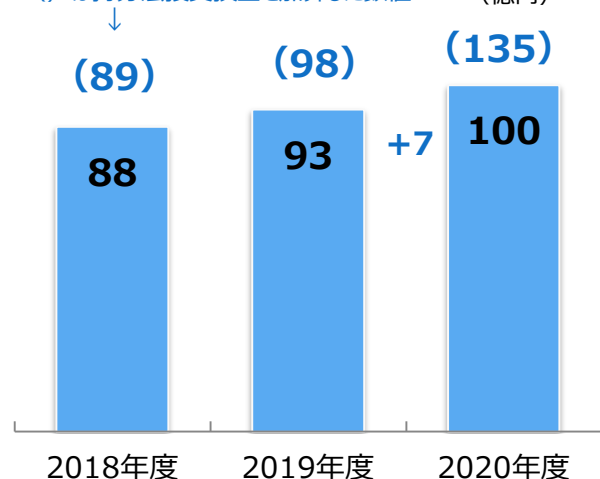
連結経常利益は633億円（前年度比＋88億円）、連結子会社の経常利益は100億円（同＋7億円）

| 〔連結〕<br>(億円)    | 2020年度 | 前年度比 | 主な増減理由                                                                   |
|-----------------|--------|------|--------------------------------------------------------------------------|
| 連結経常利益          | 633    | ＋88  | <b>3期振り増益</b><br>単体経常利益の増加に加え、連結子会社の経常利益や持分法投資損益が増加<br><b>達成率 103.8%</b> |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 436    | ＋49  | <b>3期振り増益</b><br>連結経常利益が増加した一方で、単体の減損損失や法人税等合計も増加<br><b>達成率 103.9%</b>   |

## 【連結子会社 経常利益合計】

( ) は持分法投資損益を加算した数値

(億円)



## 連結子会社（13社）

|              |                                    |
|--------------|------------------------------------|
| 静銀経営コンサルティング | 静銀ティーエム証券                          |
| 静銀リース        | 欧州静岡銀行                             |
| 静銀ITソリューション  | 静銀総合サービス                           |
| 静銀信用保証       | 静銀モーゲージサービス                        |
| 静銀ディーシーカード   | 静銀ビジネスクリエイト                        |
| 静岡キャピタル      | Shizuoka Liquidity Reserve Limited |
| しずぎんハートフル    |                                    |

## 持分法適用関連会社（3社）

|          |           |        |
|----------|-----------|--------|
| 静銀セゾンカード | マネックスグループ | コモンズ投信 |
|----------|-----------|--------|

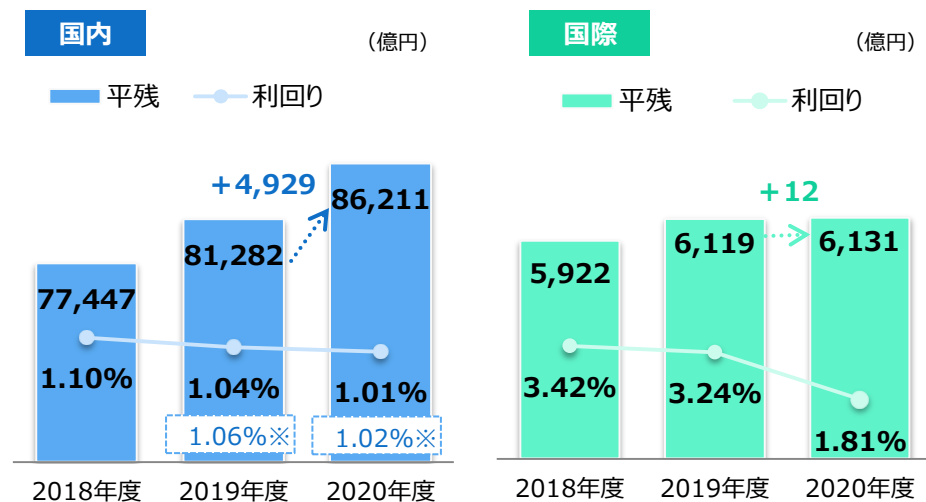
# 資金利益

資金利益は、国内業務部門、国際業務部門ともに増加し、前年度比+78億円

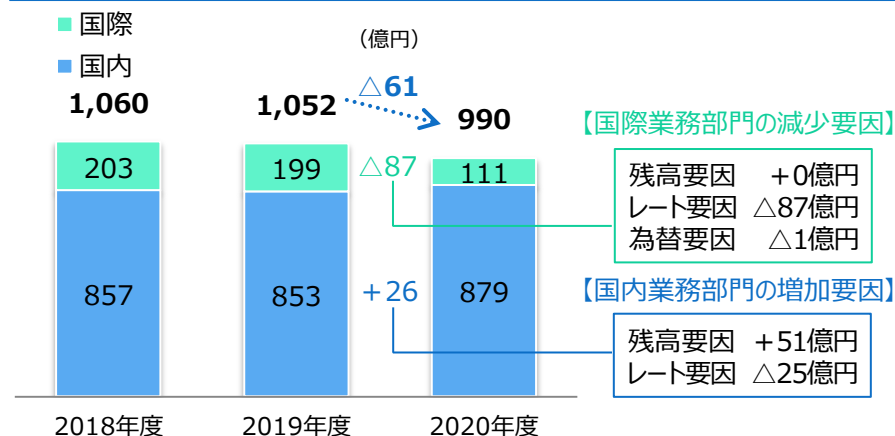
## 資金利益の内訳

| (億円)       | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 前年度比 |
|------------|--------|--------|--------|------|
| 資金利益       | 1,166  | 1,068  | 1,147  | +78  |
| 国内業務部門     | 1,071  | 973    | 1,034  | +62  |
| 貸出金利息      | 857    | 853    | 879    | +26  |
| 有価証券利息配当金  | 223    | 128    | 156    | +28  |
| うち債券       | 19     | 15     | 19     | +3   |
| うち投信       | 49     | 0      | 22     | +22  |
| 資金調達費用(△)  | 20     | 17     | 12     | △5   |
| うち預金等利息(△) | 19     | 16     | 11     | △5   |
| その他        | 11     | 9      | 11     | +2   |
| 国際業務部門     | 95     | 96     | 112    | +17  |
| 貸出金利息      | 203    | 199    | 111    | △87  |
| 有価証券利息配当金  | 102    | 122    | 78     | △44  |
| うち債券       | 98     | 117    | 61     | △56  |
| うち投信       | 0      | 0      | 9      | +9   |
| 資金調達費用(△)  | 261    | 276    | 83     | △193 |
| うち預金等利息(△) | 115    | 120    | 24     | △96  |
| その他        | 51     | 51     | 6      | △45  |

## 貸出金残高（平残）・利回り推移



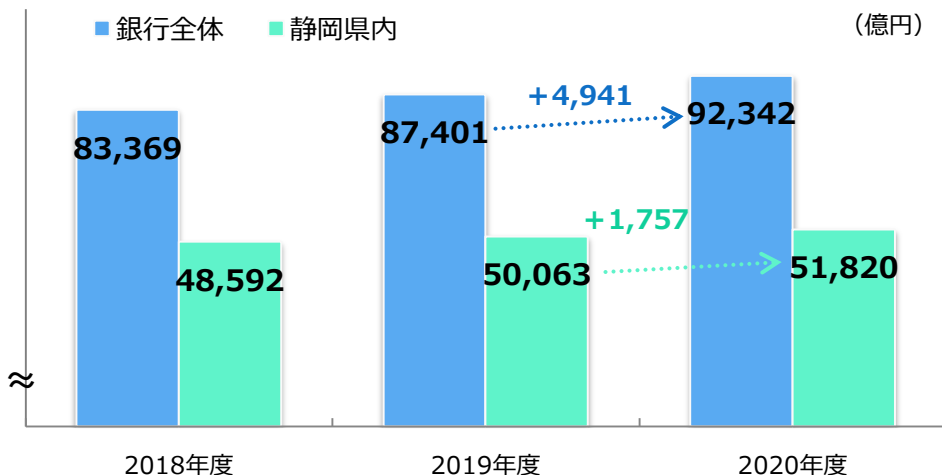
## 貸出金利息の推移



# 貸出金

貸出金残高（平残）は中小企業向け、個人向けがバランスよく増加したことに加え、資金繰り支援に伴い大・中堅企業向けが大きく増加したことから、前年度比+4,941億円、年率+5.6%

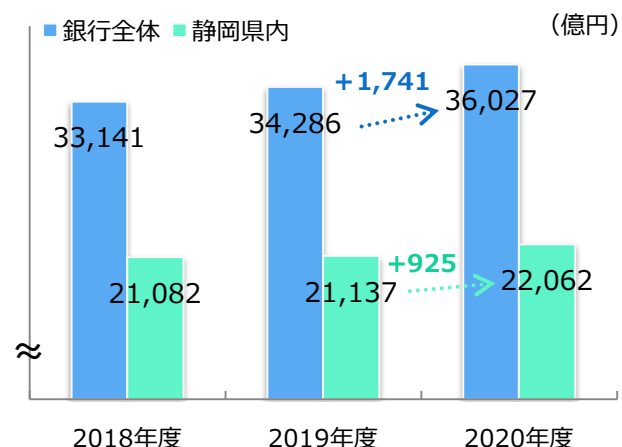
## 貸出金残高（平残）の推移



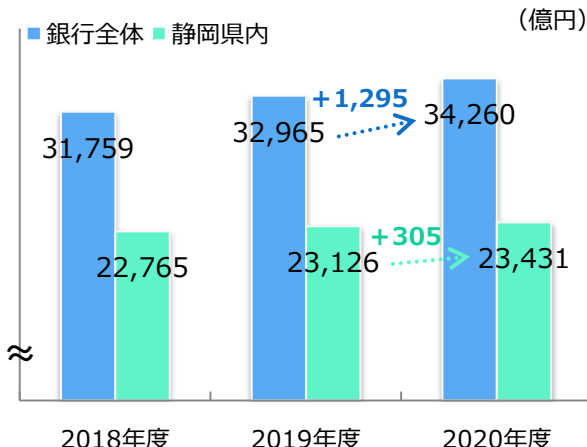
|             | 平残        | 前年度比増加額  | 年率     |
|-------------|-----------|----------|--------|
| 総貸出金        | 9兆2,342億円 | +4,941億円 | +5.6%  |
| 中小企業向け貸出金   | 3兆6,027億円 | +1,741億円 | +5.0%  |
| 個人向け貸出金     | 3兆4,260億円 | +1,295億円 | +3.9%  |
| 大・中堅企業向け貸出金 | 1兆8,175億円 | +2,507億円 | +15.9% |
| 外貨建貸出金      | 5,740億円   | △37億円    | △0.6%  |

残高要因 +16億円  
為替要因 △54億円

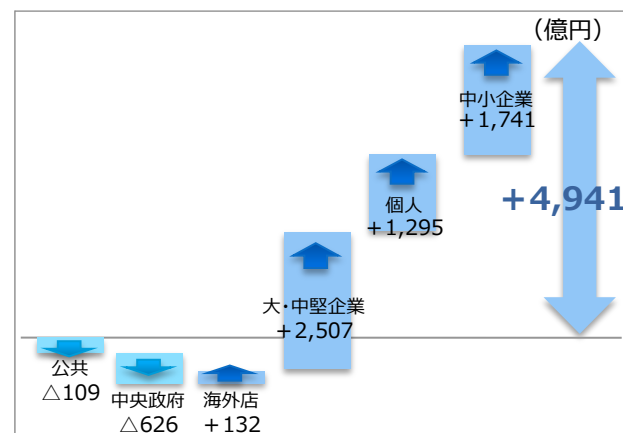
## うち中小企業向け貸出金残高(平残)の推移



## うち個人向け貸出金残高(平残)の推移



## 貸出金残高(平残)増減額(前年度比)内訳



# 新型コロナウイルス関連融資

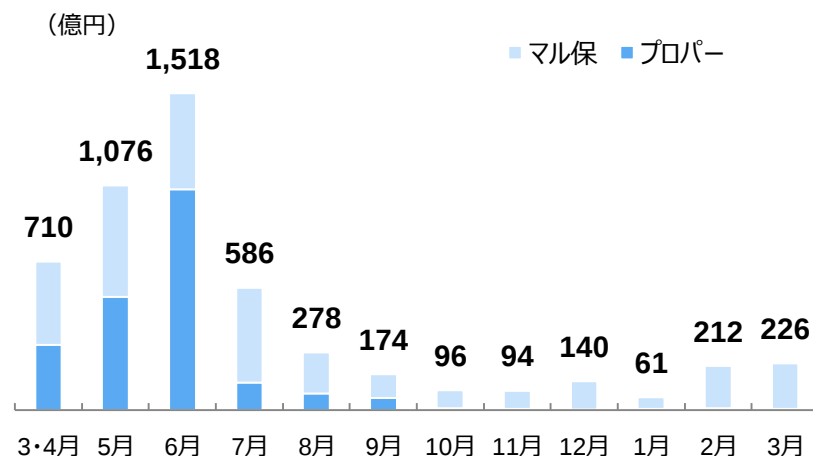
資金繰り支援に注力した結果、2021年3月末迄に5,749億円の融資を実行

## 新型コロナウイルス関連融資の状況

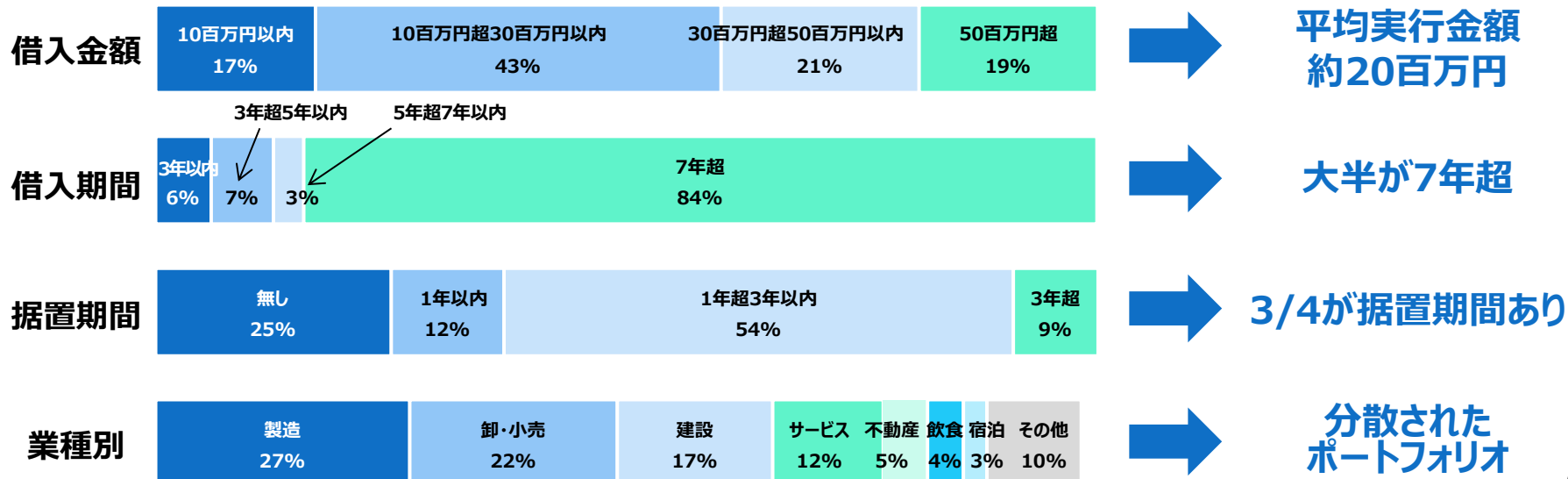
【実行額の累計】

|                    | 2021年3月末迄      |                |
|--------------------|----------------|----------------|
| 新規貸出 ①             | 17,153件        | 5,173億円        |
| プロパー               | 532件           | 2,238億円        |
| 保証協会               | 16,589件        | 2,934億円        |
| 当座貸越等<br>限度内実行 ②   | 291件           | 577億円          |
| <b>合 計 (① + ②)</b> | <b>17,444件</b> | <b>5,749億円</b> |
| (参考) 資本金ローン        | 7件             | 23億円           |

【新規貸出実行額の推移（月別）】



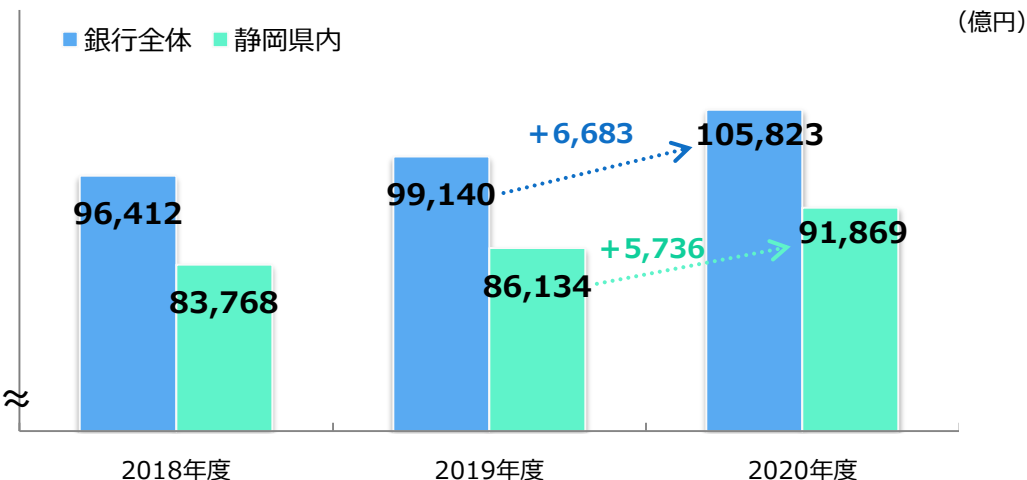
## 保証協会付融資の状況



# 預金

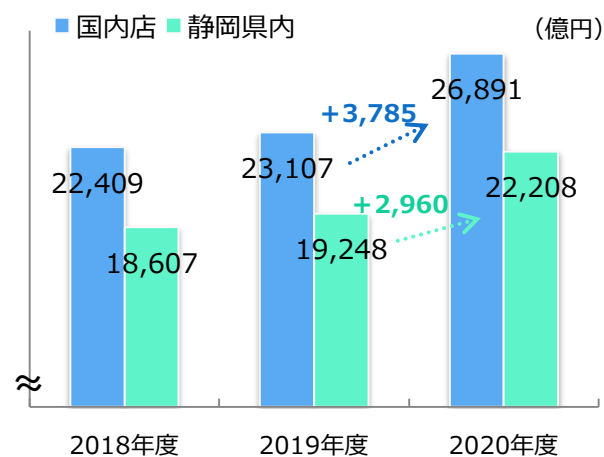
預金残高（平残）は、法人預金を中心に増加し、前年度比+6,683億円、年率+6.7%

## 預金残高（平残）の推移

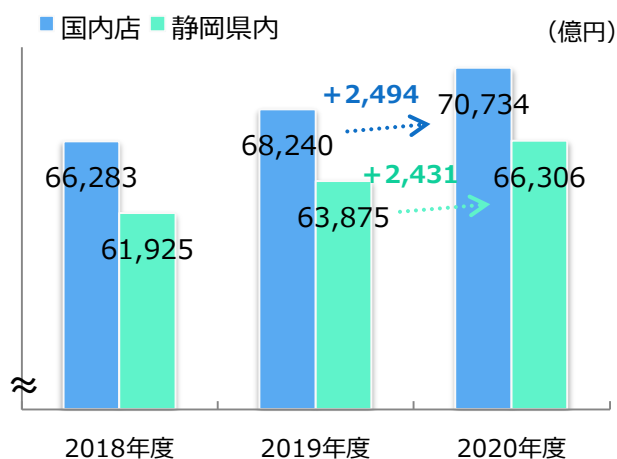


|        | 平残         | 前年度比増減額  | 年率     |
|--------|------------|----------|--------|
| 総預金    | 10兆5,823億円 | +6,683億円 | +6.7%  |
| 静岡県内預金 | 9兆1,869億円  | +5,736億円 | +6.6%  |
| 法人預金   | 2兆6,891億円  | +3,785億円 | +16.3% |
| 個人預金   | 7兆734億円    | +2,494億円 | +3.6%  |
| 公共預金   | 3,024億円    | +326億円   | +12.0% |
| 譲渡性預金  | 858億円      | △889億円   | △50.8% |

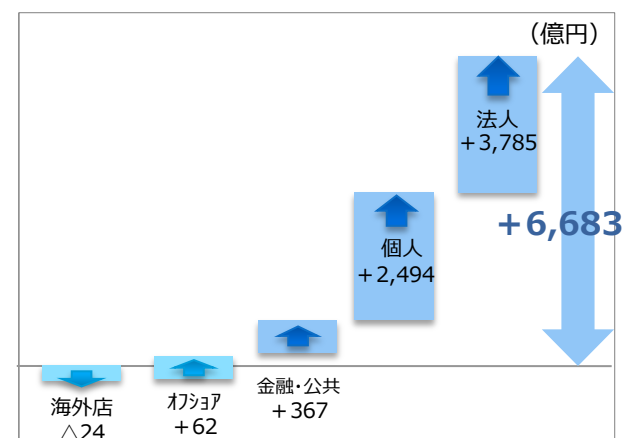
## 法人預金残高（平残）の推移



## 個人預金残高（平残）の推移



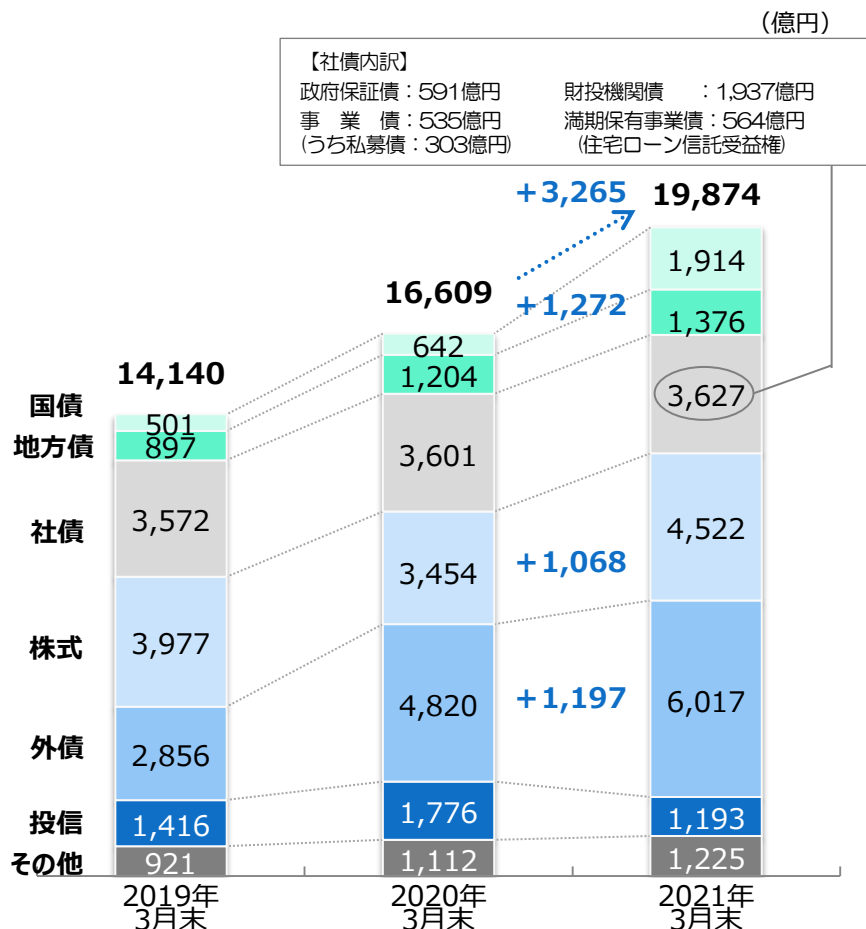
## 預金残高(平残)増減額(前年度比)内訳



# 有価証券

国債、外債、株式の増加を主因に、2021年3月末の有価証券残高は2020年3月末比+3,265億円

## 有価証券の状況



〔平均残存期間〕

|    | 2019年3月末 | 2020年3月末 | 2021年3月末 |
|----|----------|----------|----------|
| 円債 | 5.02年    | 6.03年    | 5.97年    |
| 外債 | 3.96年    | 2.35年    | 3.37年    |

## 有価証券関係損益

| (億円)                 | 2019年度   | 2020年度    | 前年度比        |
|----------------------|----------|-----------|-------------|
| 有価証券利息配当金            | 249      | 234       | △15         |
| うち円債                 | 15       | 19        | +3          |
| うち外債                 | 117      | 61        | △56         |
| うち投資信託収益<br>(うち解約損益) | 0<br>(0) | 31<br>(3) | +31<br>(+3) |

|              |    |     |     |
|--------------|----|-----|-----|
| 国債等債券関係損益    | 39 | 48  | +9  |
| うち売却益        | 58 | 102 | +44 |
| 〃 売却損・償還損(△) | 19 | 55  | +35 |

|             |    |    |     |
|-------------|----|----|-----|
| 株式等関係損益     | 26 | 79 | +53 |
| うち売却益       | 45 | 81 | +36 |
| うち売却損・償却(△) | 19 | 3  | △17 |

## 有価証券評価損益の推移

| (億円)     | 2019年<br>3月末 | 2020年<br>3月末 | 2021年<br>3月末 | 2020年<br>3月末比 |
|----------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 有価証券評価損益 | +2,715       | +2,173       | +3,256       | +1,084        |
| 株式       | +2,618       | +2,115       | +3,214       | +1,099        |
| 円債       | +59          | +34          | +9           | △25           |
| 外債       | +26          | +51          | △60          | △111          |
| 投信       | △12          | △66          | +41          | +107          |
| その他      | +24          | +38          | +52          | +14           |

# 役務取引等利益

## 2020年度の役務取引等利益は、法人関連収益の増加を主因に前年度比+3億円

BK：静岡銀行 SMC：静銀経営コンサルティング リース：静銀リース TM証券：静銀ティーエム証券

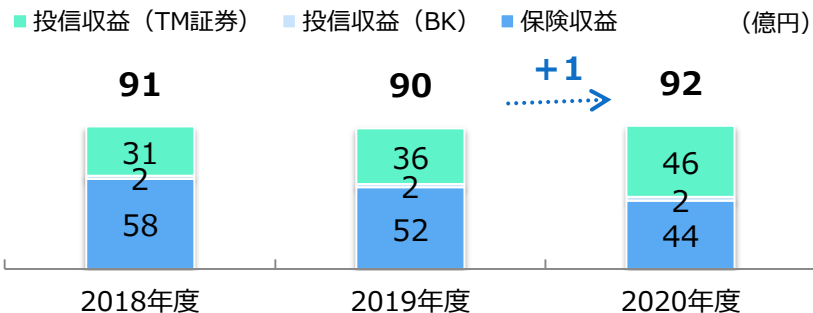
### 役務取引等利益の状況（単体）

| (億円)       | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 前年度比 |
|------------|--------|--------|--------|------|
| 役務取引等利益    | 158    | 156    | 159    | +3   |
| 役務取引等収益    | 305    | 308    | 313    | +5   |
| 役務取引等費用（△） | 147    | 152    | 154    | +2   |

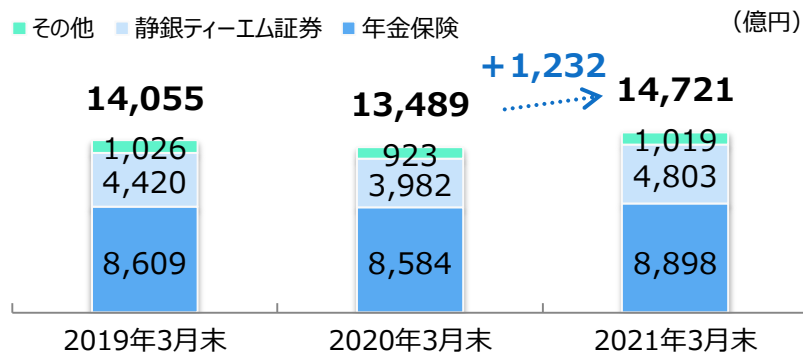
#### <主要利益項目>

|                  |    |    |    |    |
|------------------|----|----|----|----|
| 法人関連             | 43 | 42 | 50 | +8 |
| ストラクチャードファイナンス関連 | 21 | 18 | 25 | +6 |
| シンジケートローン等       | 8  | 7  | 9  | +2 |
| その他（コベナンツローン等）   | 14 | 16 | 16 | △0 |
| その他融資関連          | 21 | 27 | 35 | +8 |
| 預り資産関連           | 60 | 54 | 46 | △8 |
| 投信               | 2  | 2  | 2  | +0 |
| 保険               | 58 | 52 | 44 | △9 |
| 為替手数料            | 61 | 61 | 59 | △2 |
| ローン生命保険料（△）      | 69 | 71 | 77 | +6 |

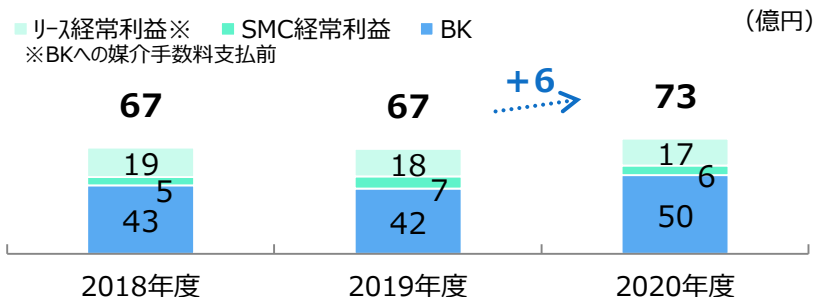
### 預り資産収益（グループ会社含む）



### 資産運用商品残高（個人・末残）の推移



### 法人関連収益（グループ会社含む）

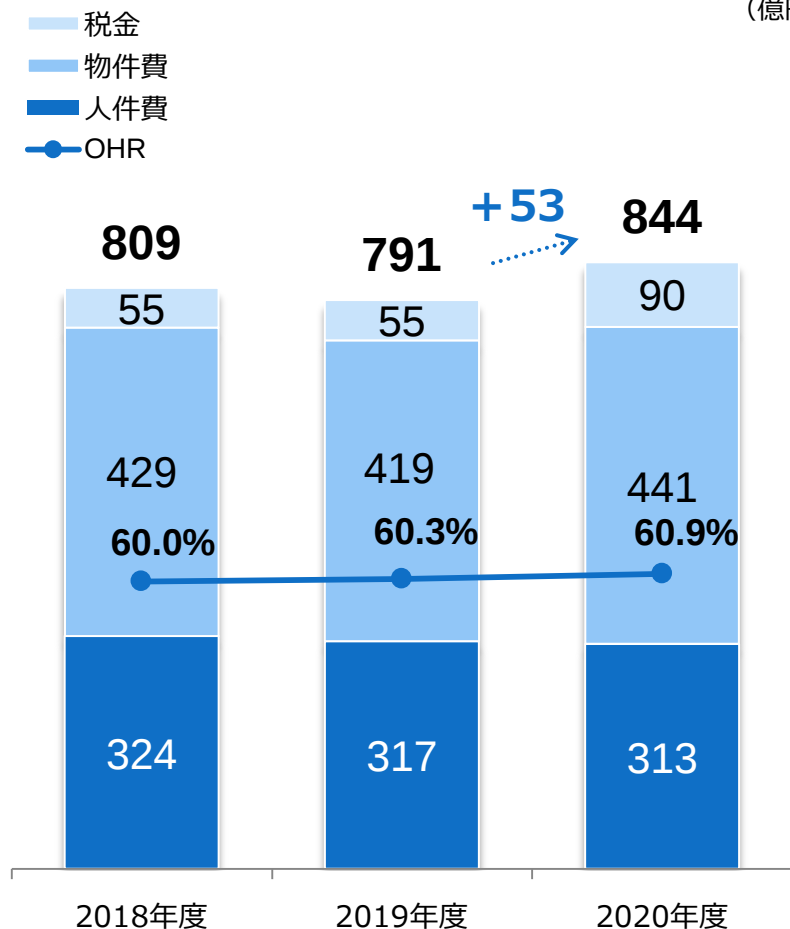


# 経費

2020年度の経費は844億円（前年度比+53億円）、単体OHRは60.9%（同+0.6ポイント）

## 経費およびOHRの推移（単体）

（億円）

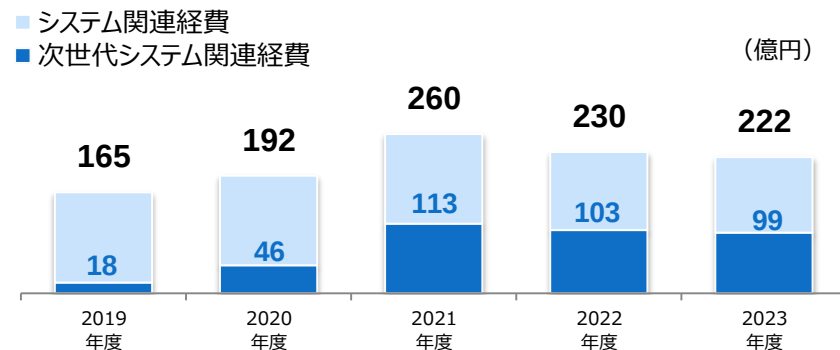


## 経費の主な増減要因（単体）

|     | 増減額   | 主な増減                                             |
|-----|-------|--------------------------------------------------|
| 税金  | +35億円 | 次世代システム関連+27億円                                   |
| 物件費 | +22億円 | 次世代システム関連+28億円<br>（うち減価償却費+22億円、<br>ランニング費用+6億円） |
| 人件費 | △4億円  | 給与手当△3億円                                         |
| 合計  | +53億円 |                                                  |

## システム関連経費の推移予想

次世代システムへの投資により、一時的に償却負担が増加するが、経費削減効果も含めて将来は引下げを見込む



※ 次世代システムは2021年1月稼働済み

# 与信関係費用

## 2020年度 与信関係費用 117億円（前年度比+30億円）

### 与信関係費用の内訳

| (億円)           | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 前年度比 |
|----------------|--------|--------|--------|------|
| 一般貸倒引当金繰入額 ①   | 10     | 4      | 35     | +31  |
| 個別貸倒引当金繰入額 ②   | 34     | 55     | 78     | +22  |
| その他不良債権処理額 ③ ※ | 4      | 27     | 4      | △23  |
| 与信関係費用 (①+②+③) | 48     | 87     | 117    | +30  |

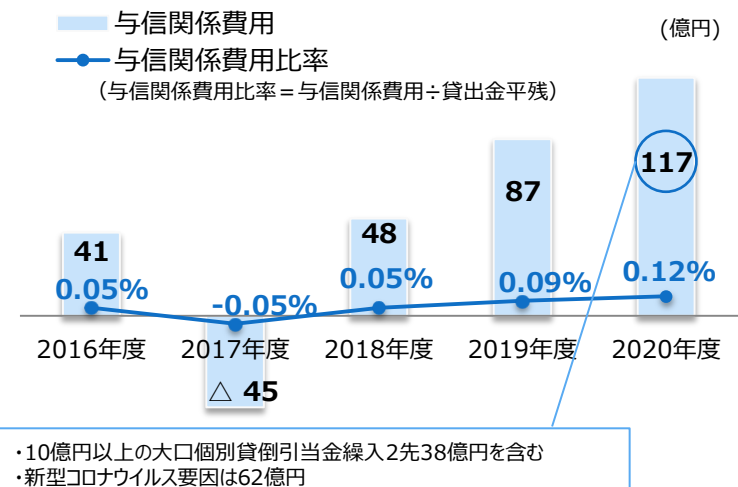
※ 信用保証協会負担金、偶発損失引当金繰入額、貸出債権等売却損などを含む

### デフォルト確率（PD）の推移

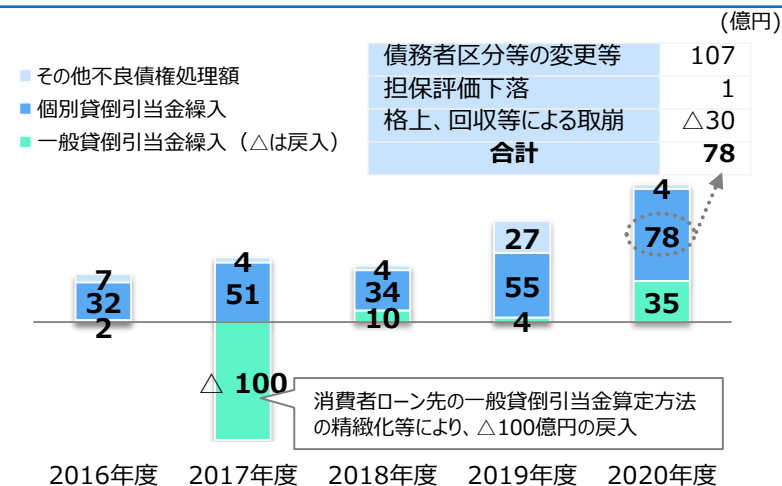
※ 正常先、要注意先のPD（先数ベース）



### 与信関係費用・与信関係費用比率の推移



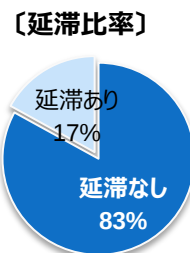
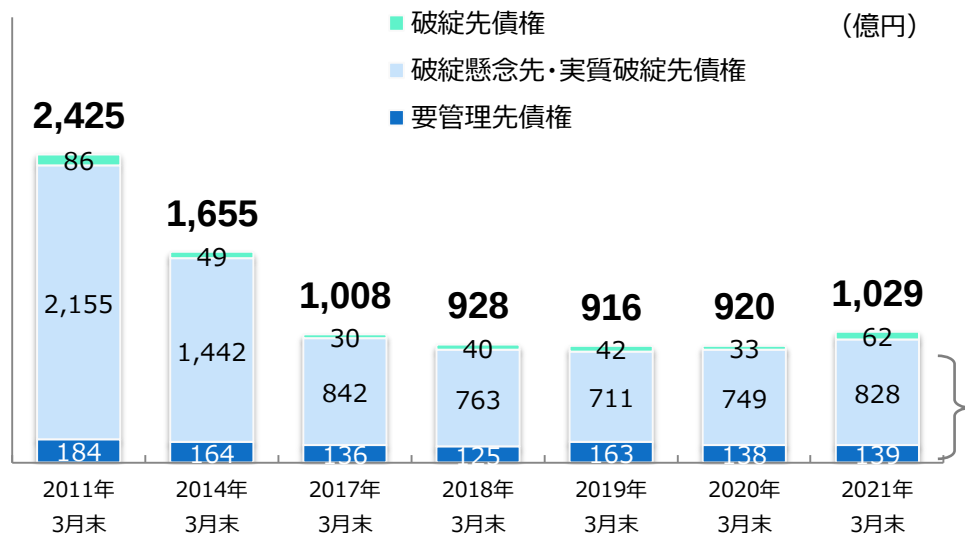
### 引当金繰入額およびその他不良債権処理額の推移



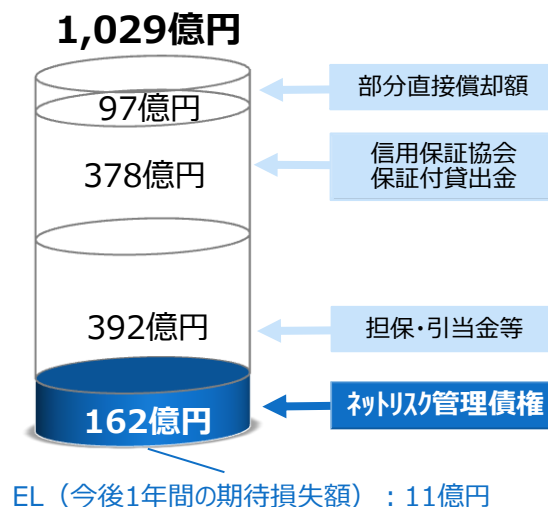
# リスク管理債権

2021年3月末のリスク管理債権は1,029億円（同比率1.10%）と、リーマン・ショック後のピーク残高2,425億円から大きく減少するも、足元ではコロナ要因を主因に増加  
 ネットリスク管理債権は162億円（同比率0.17%）と資産の健全性を維持

## リスク管理債権の推移



## ネットリスク管理債権

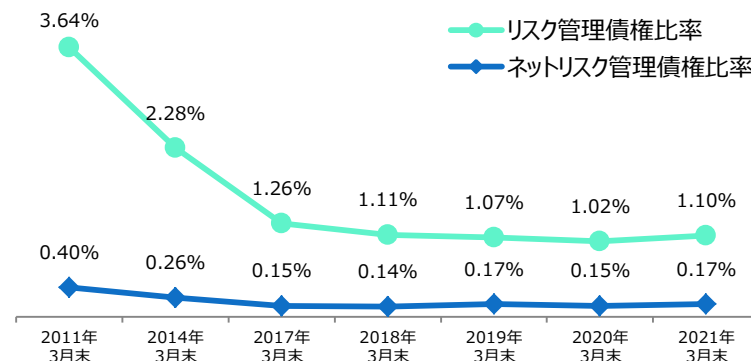


## 不良債権のオフバランス化実績

| (億円)                   | 2019年度         | 2020年度         |
|------------------------|----------------|----------------|
| 新規発生                   | +320           | +378           |
| オフバランス化<br>(うち破綻懸念先以下) | △316<br>(△234) | △270<br>(△211) |
| リスク管理債権                | 920            | 1,029          |

| 【△211億円の内訳】<br>(億円) |     |
|---------------------|-----|
| 本人弁済<br>預金相殺        | △30 |
| 担保処分<br>代位弁済        | △90 |
| 格上                  | △59 |
| 債権売却                | △31 |
| 直接償却                | △0  |

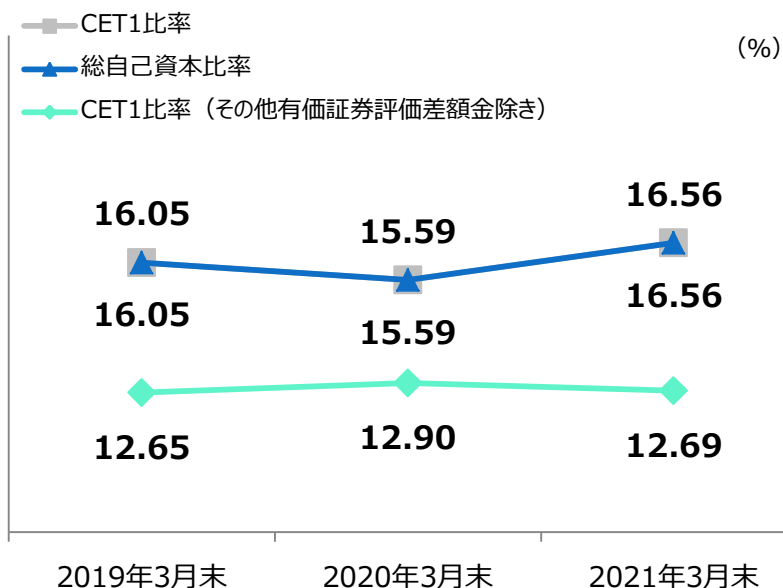
## リスク管理債権比率推移



# 自己資本比率

2021年3月末の総自己資本比率およびCET1（普通株式等Tier1）比率はともに16.56%（2020年3月末比+0.97ポイント）、その他有価証券評価差額金除きのCET1比率は12.69%（2020年3月末比△0.21ポイント）

## 自己資本比率（連結ベース）



## 銀行勘定の金利リスク（IRRBB）（連結ベース、2021年3月末）

■ 重要性テスト結果：ΔEVE（Economic Value of Equity）  
（銀行勘定の金利リスクのうち、金利ショックに対する経済的価値の減少額）

| 経済的価値減少額 | Tier1   | 重要性テスト結果（※） |
|----------|---------|-------------|
| 483億円    | 9,904億円 | 4.9% ≤ 15%  |

※金融庁監督指針によりΔEVEがTier1資本の15%以下であることが求められている  
※2020年3月よりコア預金について、適用モデルを当局標準的モデルから内部モデルへ変更

■ ΔNII（Net Interest Income）：59億円  
（銀行勘定の金利リスクのうち、金利ショックに対する金利収益の減少額）

## 自己資本およびリスク・アセット等の推移（連結ベース）

（億円）

| 【バーゼルⅢ】                 | 2019年<br>3月末 | 2020年<br>3月末 | 2021年<br>3月末 | 2020年<br>3月末比 |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 自己資本※                   | 9,133        | 8,938        | 9,904        | +966          |
| CET1                    | 9,133        | 8,938        | 9,904        | +966          |
| その他有価証券<br>評価差額金除き      | 7,199        | 7,394        | 7,592        | +198          |
| その他Tier1                | —            | —            | —            | ±0            |
| Tier2                   | —            | —            | —            | ±0            |
| リスク・アセット                | 56,901       | 57,297       | 59,797       | +2,500        |
| 信用リスク・<br>アセットの額        | 53,791       | 54,113       | 56,580       | +2,467        |
| マーケット・リスク<br>相当額に係る額    | 130          | 186          | 194          | +8            |
| オペレーショナル・リスク<br>相当額に係る額 | 2,981        | 2,998        | 3,023        | +25           |

※ 自己資本には、優先株式、劣後債等を含まない

### 【他のバーゼルⅢ関連指標】

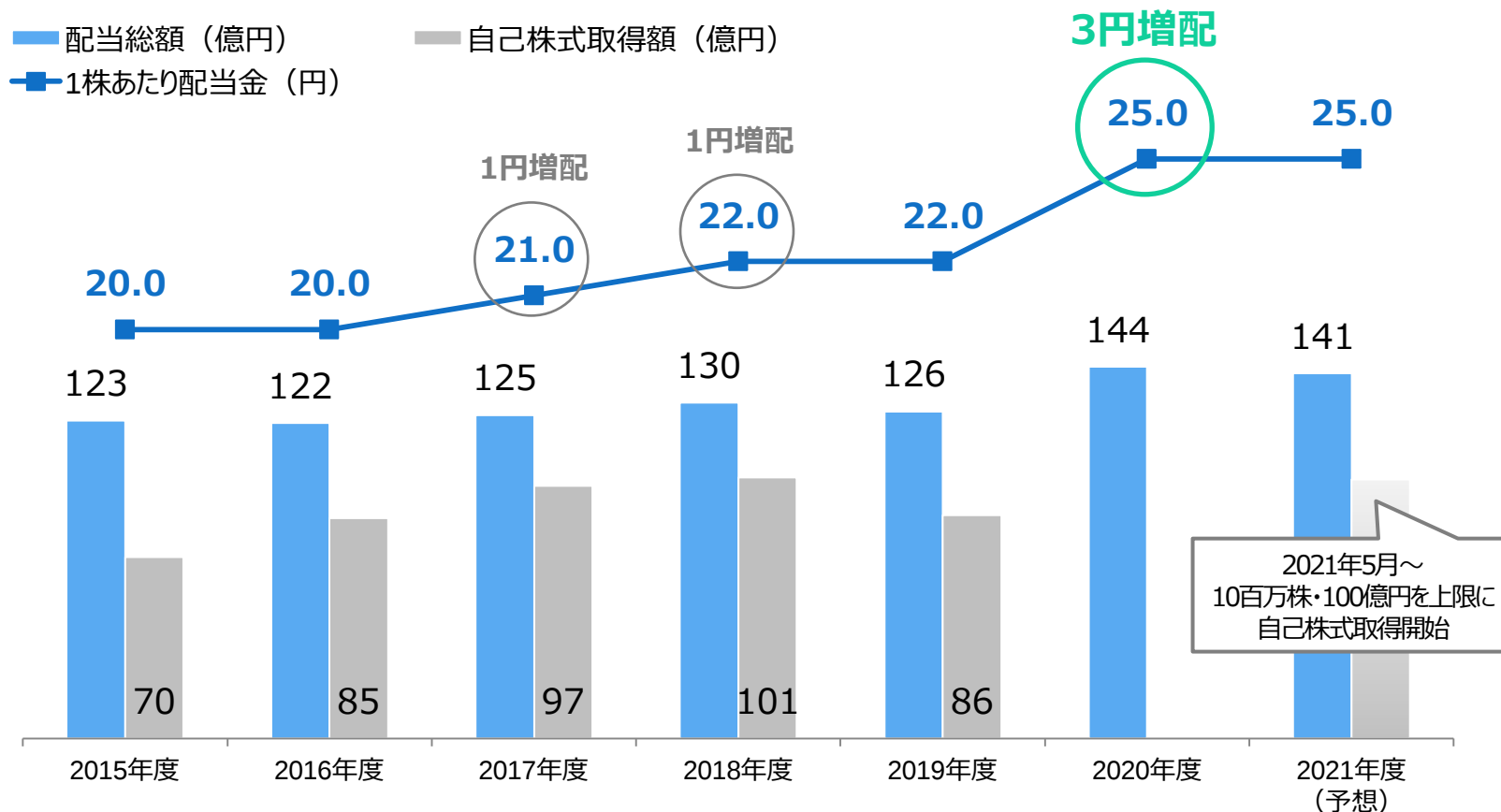
- ① 連結流動性ガバレッジ比率
  - ・2021年3月末時点：172.0%（規制水準100%以上）
  - ・2020年度（日次平均）：170.8%
- ② 連結レバレッジ比率（2021年3月末）：7.9%（規制水準3%以上）

# 株主還元

2020年度の1株当たり配当金は、3円増配し25円

安定配当と機動的な自己株式取得を通じ、「中長期的に株主還元率50%以上」の目標達成を目指す

## 株主への利益配分の状況



|         |       |       |       |       |       |       |       |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 配当性向    | 25.6% | 41.5% | 24.9% | 27.6% | 32.6% | 32.8% | 30.9% |
| 総還元性向   | 40.2% | 70.6% | 44.3% | 49.1% | 54.9% | 32.8% | —     |
| 親会社株主利益 | 479億円 | 293億円 | 501億円 | 469億円 | 387億円 | 436億円 | 455億円 |

# 2021年度業績予想

2021年度業績予想は、連結経常利益620億円、親会社株主に帰属する当期純利益は455億円

(億円)

| 連<br>結 |                     | 2018年度<br>実績 | 2019年度<br>実績 | 2020年度<br>実績<br>(A) | 2021年度<br>予想<br>(B) | 前年度比<br>(B - A) |
|--------|---------------------|--------------|--------------|---------------------|---------------------|-----------------|
|        | 経常利益                | 634          | 546          | 633                 | 620                 | △14             |
|        | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 469          | 387          | 436                 | 455                 | +19             |
|        | ROE                 | 4.6%         | 3.8%         | 4.1%                | 4.3%                | +0.2pt          |
|        | OHR                 | 59.0%        | 58.9%        | 59.5%               | 58.2%               | △1.3pt          |
|        | CET1比率              | 16.05%       | 15.59%       | 16.56%              | 14.6%               | △1.96pt         |

| 単<br>体 | 業務粗利益      | 1,348 | 1,310 | 1,385 | 1,469 | +84 |
|--------|------------|-------|-------|-------|-------|-----|
|        | 資金利益       | 1,166 | 1,068 | 1,147 | 1,232 | +85 |
|        | 役務取引等利益    | 158   | 156   | 159   | 165   | +6  |
|        | 特定取引利益     | 8     | 6     | 9     | 8     | △1  |
|        | その他業務利益    | 16    | 79    | 70    | 64    | △6  |
|        | 経費 (△)     | 809   | 791   | 844   | 887   | +43 |
|        | 経常利益       | 565   | 465   | 515   | 520   | +5  |
|        | 当期純利益      | 426   | 334   | 355   | 400   | +45 |
|        | 与信関係費用 (△) | 48    | 87    | 117   | 130   | +13 |

## 【ご参考】グループ会社

グループ会社（連結子会社13社）は、2020年度 経常利益100億円（前年度比+7億円）を計上

（億円）

| 会社名                             | 主要業務内容                           | 2020年度<br>経常利益 | 前年度比      |
|---------------------------------|----------------------------------|----------------|-----------|
|                                 |                                  |                |           |
| 静銀経営コンサルティング(株)                 | 経営コンサルティング業務、代金回収業務              | 6              | △1        |
| 静銀リース(株)                        | リース業務                            | 15             | △0        |
| 静銀ITソリューション(株)                  | コンピューター関連業務、計算受託業務               | 3              | △0        |
| 静銀信用保証(株)                       | 信用保証業務                           | 35             | +8        |
| 静銀デパートカード(株)                    | クレジットカード業務、信用保証業務                | 10             | +1        |
| 静岡キャピタル(株)                      | 株式公開支援業務、中小企業再生支援業務              | 3              | △0        |
| 静銀ティール証券(株)                     | 金融商品取引業務                         | 27             | +7        |
| 欧州静岡銀行                          | 銀行業務、金融商品取引業務                    | △1             | △1        |
| Shizuoka Liquidity Reserve Ltd. | 金銭債権の取得                          | 1              | △7        |
| 静銀総合サービス(株)                     | 人事・総務・財務関連業務、有料職業紹介業務            | 0              | +0        |
| 静銀モーゲージサービス(株)                  | 銀行担保不動産の評価・調査業務、<br>貸出に関する集中事務業務 | 1              | △0        |
| 静銀ビジネスクリエイト(株)                  | 為替送信・代金取立等の集中処理業務等               | 0              | +0        |
| しずぎんハートフル(株)                    | 各種文書の作成・印刷・製本業務                  | 0              | +0        |
| <b>合 計（13社）</b>                 |                                  | <b>100</b>     | <b>+7</b> |

（参考）持分法適用関連会社

|              |                         |       |      |
|--------------|-------------------------|-------|------|
| 静銀セブンカード(株)  | クレジット・プリペイドカード業務、信用保証業務 | 4     | +1   |
| マネックスグループ(株) | 金融商品取引業等を営む会社の株式の保有     | ※ 213 | +172 |

※ 税引前利益

アライアンス発足以降、協業施策を速やかに検討し、様々な施策を実現  
今後も様々な施策を実現し、100億円以上の提携効果（5年累計・両行合計）を目指す

## 静銀ティーエム証券山梨本店のオープン

- 山梨中央銀行の本店にオープン（2021年4月）
- 連携強化を目的に、「静岡銀行・静銀ティーエム証券」と「山梨中央銀行」間で、16名の人事交流を実施



## ファイナンス分野における成果

- 山梨中央銀行から2名の行員を受入
- ストラクチャードファイナンス分野において、貸出および投資案件を山梨中央銀行へ売却

### 【効果】

静岡銀行 ……売却益の計上および新規投資枠確保  
山梨中央銀行 ……利息および配当金収入

- 共同シンジケートローンを**2件/52億円**組成

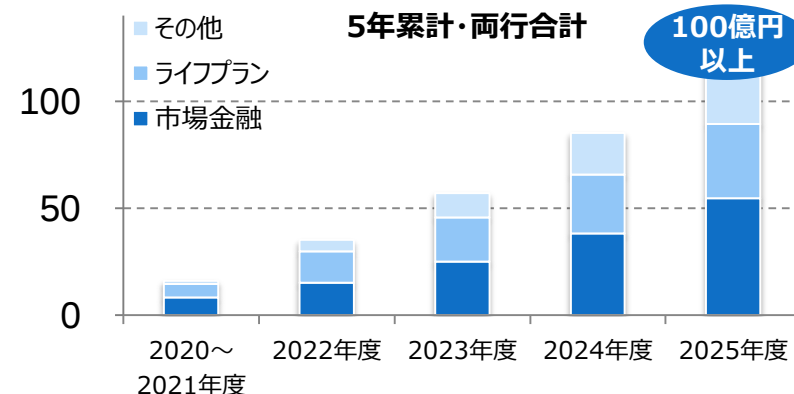
## 地域を巻き込んだ取組み

- 「M&A業務における協定書」締結
- 両行の取引先同士による、ビジネスマッチング成約
- 共同セミナーの開催
- 取引先による個別商談会の開催
- 両行行員同士の交流
  - 若手行員交流会、内定者交流会
  - 部活動交流大会
- ロゴマーク制定



## 目指す姿（提携効果）

- 市場金融（ストラクチャードファイナンス等）、ライフプラン（静銀ティーエム証券等）を中心に、**100億円以上の提携効果（5年累計・両行合計）** 実現を目指す



# 【ご参考】ESGへの取り組み

## サステナビリティ経営の実現に向け、ESGへの取り組みも強化

### Environment 環境

|                                                                                                   |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 特定セクターに対する投融資方針の制定<br>(新規の石炭火力発電に原則投融資しない、等)                                                      | 2021/4 |
| 環境方針の改定 (グループ一丸で、金融を通じて脱炭素社会の実現に貢献)                                                               | 2021/4 |
| 2040年度を目途に石炭火力発電向け投融資をゼロとする方針を決議                                                                  | 2021/3 |
| TCFD提言への賛同を表明  | 2020/3 |

### Social 地域・社会

|                                                                                                          |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| The Valuable 500※に加盟  | 2021/2 |
| 本邦初の中小企業向けポジティブインパクトファイナンスを実行                                                                            | 2021/1 |
| TECH BEAT Shizuokaの開催                                                                                    | 2018～  |
| 地域企業への行員派遣                                                                                               | 2017～  |

※障がい者の活躍推進に取り組む国際イニシアチブ

### Governance ガバナンス

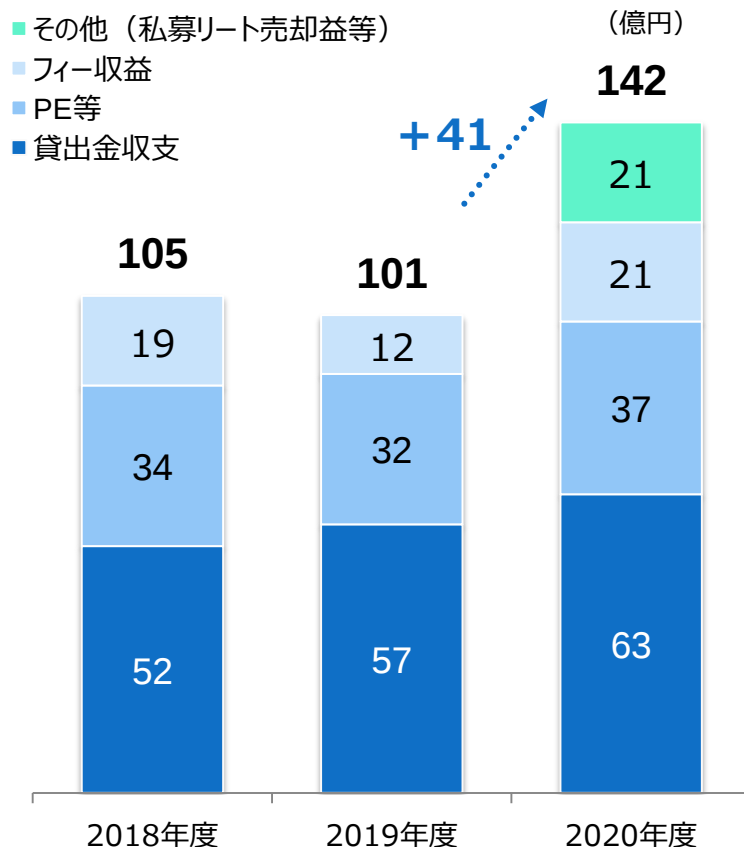
|                                  |         |
|----------------------------------|---------|
| 指名・報酬委員会の設置                      | 2020/10 |
| 社外取締役比率1/3以上 (取締役総数の減員と社外取締役の増員) | 2020/6  |
| 譲渡制限付株式報酬制度の導入                   | 2020/6  |
| 執行役員の責任明確化 (雇用契約から1年ごとの委任契約に変更)  | 2020/6  |

# 【ご参考】ストラクチャードファイナンス

ストラクチャードファイナンス収入は前年度比 + 41億円

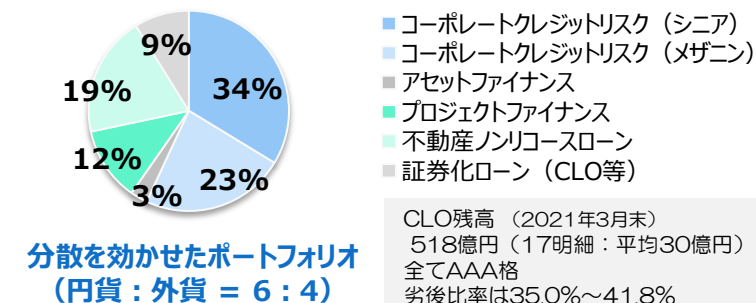
ストラクチャードローン（SF貸出金）は融資対象の分散を図り、信用格付は高格付中心のポートフォリオを構成

## ストラクチャードファイナンス 収入推移

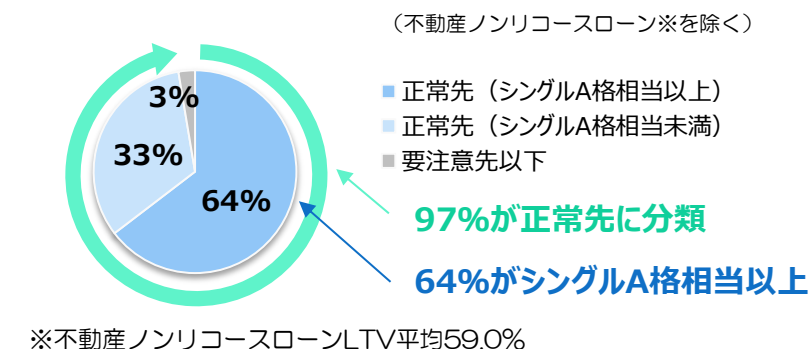


| SF貸出金の収益性指標                   | 2019年度       | 2020年度       | 前年度比           |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>ROA</b><br>(総資産利益率)        | <b>0.94%</b> | <b>0.99%</b> | <b>+0.05pt</b> |
| <b>RORA</b><br>(リスクアセット対比利益率) | <b>1.57%</b> | <b>1.71%</b> | <b>+0.14pt</b> |

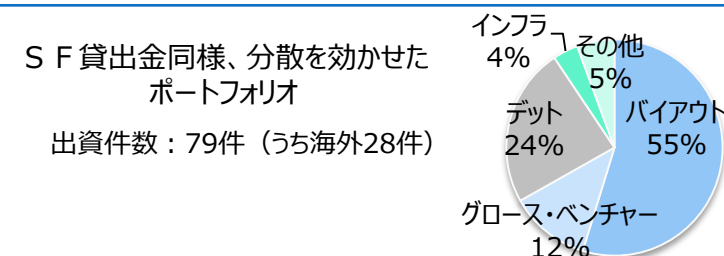
## SF貸出金 残高構成割合 (2020年度平残6,323億円)



## SF貸出金 信用格付別残高割合



## プライベートエクイティ投資 種類別出資約束額割合

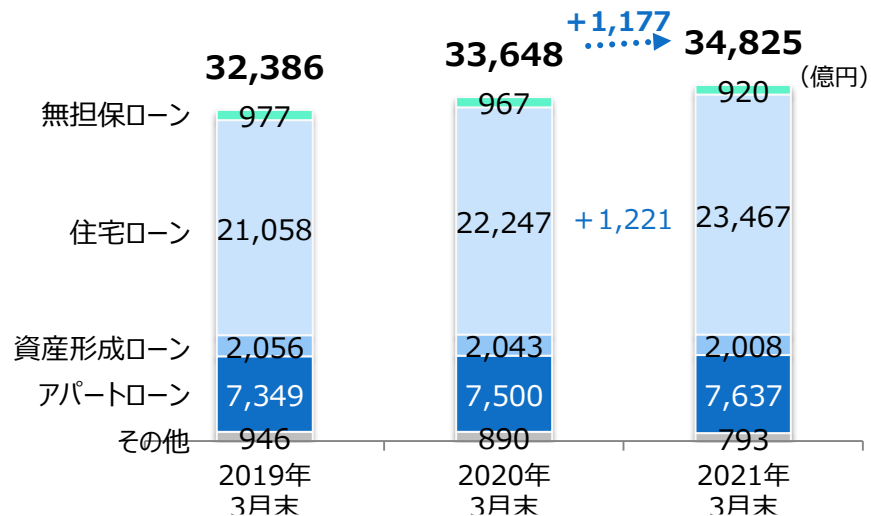


# 【ご参考】消費者ローン

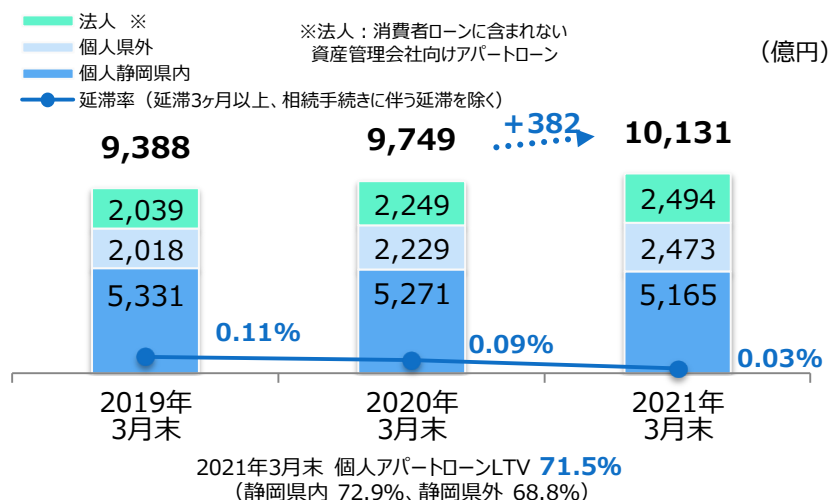
消費者ローン未残は、住宅ローンを中心に増加基調を維持し、前年度比+1,177億円

アパートローン（法人含む）残高は前年度比+382億円、資産形成ローン残高は前年度比△35億円

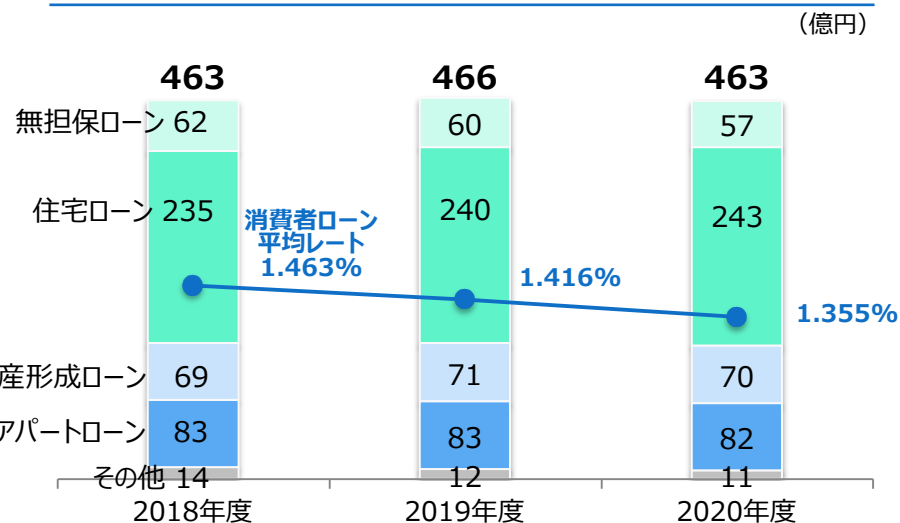
## 消費者ローン未残推移



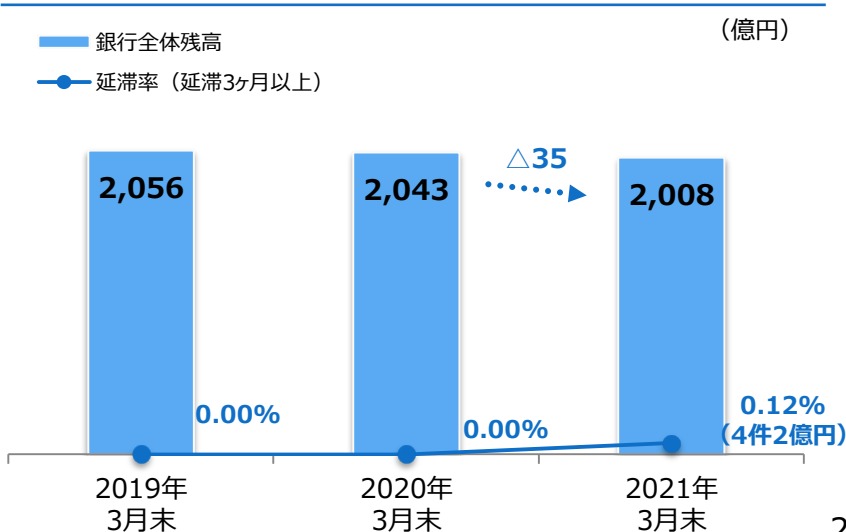
## アパートローン未残・延滞率の推移



## 消費者ローン利息額およびレートの推移



## 資産形成ローン未残・延滞率の推移

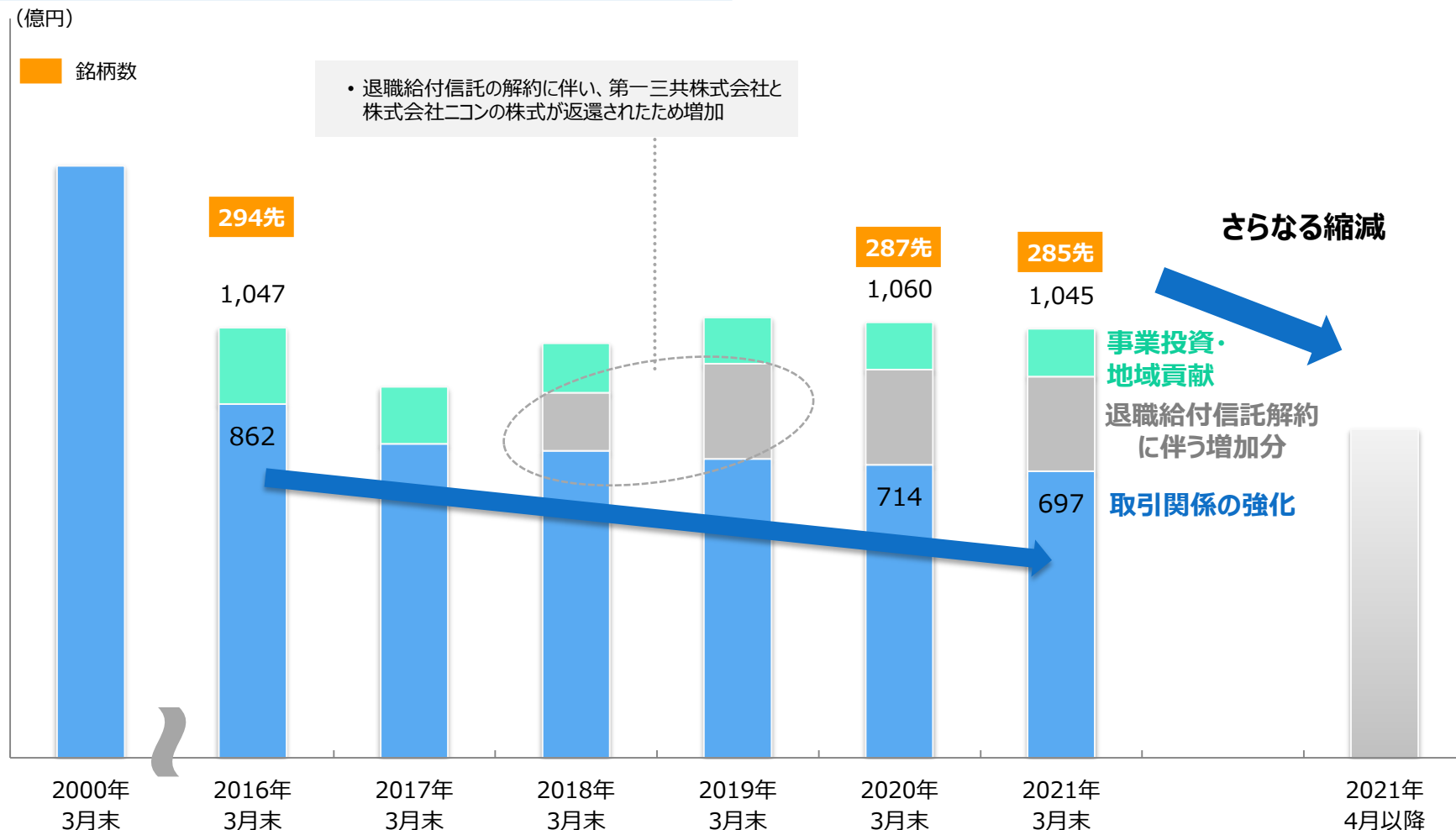


## 【ご参考】政策投資株式

政策投資株式は、縮減を基本方針とし、3つの保有意義（「事業投資」、「取引関係の強化」、「地域貢献」）や経済合理性の検証を実施した上で売却対象銘柄を選定

毎年度継続的に売却を進め、残高（取得原価ベース）および銘柄数を減少させている

### 政策投資株式取得原価の推移 ※



※ グループ会社および持分法適用関連会社の株式を除く

# 参考資料 (ESG/SDGs編)

- ・SDGsへの取組み、  
ESG指数構成銘柄への採用
- ・環境への取組み
- ・ダイバーシティ、  
ワークライフバランスへの取組み
- ・地域貢献活動
- ・地域密着型金融への取組み
- ・地方創生
- ・コーポレートガバナンス体制

# ESG/SDGsへの取組み① ～SDGsへの取組み、ESG指数構成銘柄への採用

豊かで活力のある持続可能な地域社会の実現に向けて、これまで各種取組みを継続  
SDGsの取組みを支援する商品の取扱いや、SDGsに関連する投融資を推進

## SDGs（持続可能な開発目標）への取組み

- SDGsは、2015年に国連サミットで採択された17項目からなる国際社会全体の開発目標
- 地域に根ざす金融機関として、豊かで活力のある持続可能な地域社会の実現に向け、これまで各種取組みを実施
- SDGsの達成に向け、地域金融機関として引き続き社会的課題に積極的に取り組んでいく方針

※本スライドにおいて、関連する取組みには、SDGsのピクトグラムを配置

### SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



～SDGs(Sustainable Development Goals = 持続可能な開発目標)とは  
持続可能な世界を実現するため、2015年9月の国連サミットで採択された2030年を期限とする国際目標。経済・社会・環境の調和のとれた持続的な発展を目指し、包括的な17の目標が設けられている

## SDGs関連商品・投融資の推進

### しずぎんSDGs私募債

- SDGsに積極的に取組む企業の資金調達を支援する商品で利率優遇措置あり。発行体の希望により、新聞等への発行概要を掲載する際、SDGs私募債である旨を記載

### 中小企業向けポジティブ・インパクト・ファイナンス（本邦初）

- 企業活動が環境・社会・経済におよぼすインパクトを分析・評価し、当該活動の継続的な支援を目的とした融資
- 平野ビニール工業(株)と、本邦初となる地域金融機関として中小企業向けの評価枠組みを用いた融資契約を締結

### 欧州復興開発銀行が発行する米ドル建債への投資

- 欧州復興開発銀行がさまざまなプロジェクトを推進するために発行。新型コロナウイルス感染症の対策プログラム等にも充当

## ESG指数構成銘柄への採用

年金積立金管理運用独立行政法人（GPIF）が選定したESG指数のうち3つに採用

### MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数（総合型ESG指数）

- 企業が開示している情報とMSCI社独自の調査の両方に基づき、業種毎にESGの取組みが優れている企業を選定

### MSCI日本株女性活躍指数（テーマ型ESG指数）

- 日本企業のうち、女性の参加と昇進、性別多様性の推進において、業界をリードしている企業を選定

※MSCI：機関投資家向けにグローバルな各種投資情報を提供している大手インデックス会社

### S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数（テーマ型ESG指数）

- 炭素効率性が高く（温室効果ガス排出量/売上高が低く）、十分な情報開示を行っている企業を選定

# ESG/SDGsへの取組み② ～環境への取組み

企業市民として、豊かな自然環境を次の世代へ引き継ぐための取組みを行っている

## TCFD提言への賛同を表明



- 2020年3月、気候変動に関する「リスク」と「機会」についての情報開示を求めるTCFD（※）提言への賛同を表明
- TCFD提言が推奨する4項目に沿った対応は以下の通り

※主要国の中央銀行や金融監督当局などが参加する  
金融安定理事会により設立されたタスクフォース



|       |                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ガバナンス | 環境の保全と企業活動の調和に向け、第14次中期経営計画の策定を通じて議論した内容を実現するための、具体策の制定および経営会議等における進捗確認                                                                                                                                             |
| 戦略    | <ul style="list-style-type: none"><li>■機会：お客さまの温室効果ガス輩出削減に向けた設備投資やリースの利用の支援および環境負荷低減への貢献</li><li>■移行リスク：与信残高に占める炭素関連資産の割合は1.3% 低炭素経済への移行に伴うリスクの分析・把握</li><li>■物理的リスク：近年の気候変動に起因する気候変動シナリオ分析および財務に与える影響の把握</li></ul> |
| リスク管理 | <ul style="list-style-type: none"><li>■環境や社会に対し影響を与える可能性のある融資について、クレジットポリシーと照らし合わせた取上げ可否の判断</li><li>■気候変動に起因する移行リスクや物理的リスクに対応するリスク管理体制の構築・検討</li></ul>                                                              |
| 指標と目標 | <ul style="list-style-type: none"><li>■温室効果ガス排出量の削減目標・実績<br/>目標：2030年度の排出量が2013年度比△26%(※)<br/>(※)状況に応じて見直しを検討<br/>実績：2019年度の排出量15,489トン<br/>(2013年度比△12.4%削減)</li><li>■石炭火力発電向け投融資残高<br/>2040年度を目途にゼロ</li></ul>     |

## 静岡銀行グループ環境方針を改定



- 2021年4月、静岡銀行グループ環境方針を改定
- 気候変動の影響をめぐる国際情勢や企業動向を反映し、グループ全体で持続可能な社会の実現に本業を通じて貢献することを明記

## 特定セクターに対する投融資方針を制定



- 新規の石炭火力発電向けの投融資は原則行わないなど、環境や社会に負の影響を与える可能性がある資金使途への投融資に対する方針を明確化
- 石炭火力発電向け投融資残高について、2040年度を目途にゼロとする目標を設定  
(2021年3月末の石炭火力発電向け投融資残高は179億円、与信残高に占める割合は0.15パーセント)

## 環境保全への取組み



- 紙の通帳を発行しない「ECO口座」を提供  
⇒2020年度の口座作成のうち約6割がECO口座
- 定期預金の「利息計算書」および「満期案内」の送付を一部終了

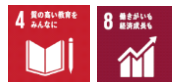
上記により削減した費用の一部を「富士山基金」等へ寄付  
(2020年度は4百万円を寄付)

- 静岡県内で環境保全に取り組んでいる個人や団体に、「公益信託しずぎんふるさと環境保全基金」を通じて、助成金を支給
- 2020年度は30先に対し、合計3百万円の助成を実施
- 1993年の基金設立以来、助成金額は延べ8,120万円

# ESG/SDGsへの取組み③ ～ダイバーシティ、ワークライフバランスへの取組み

ダイバーシティの観点から、女性活躍や障がい者雇用等を推進し、従業員が個性と能力を発揮できるよう支援  
働きやすい環境づくりや従業員の健康づくりの支援にも積極的に取り組んでいる

## ダイバーシティ



- ・ 自律的に働くスタイルへの変革を目指し、ドレスコードや休日の取扱いの見直し等を含む「ワークスタイル・イノベーション」の取組みを開始（2019年8月）。その後、フルフレックスタイム制の導入など取組みを拡大した「ワークスタイル・イノベーション2.0」を開始（2021年4月）
- ・ 従業員が安心して働くことのできる職場環境の整備を目的に、従業員の奨学金返済を支援し、負担を取り除く取組みを開始（2020年4月）
- ・ 従来の静岡銀行グループにない知見や経験を有する人材を採用
  - ✓ スポーツ団体・文化活動団体に所属する者の採用（2020年4月）
  - ✓ 28年ぶりとなる高卒採用（2021年4月）



- ・ 障がい者の活躍推進に取り組む「The Valuable 500」に地方銀行で初めて加盟（2021年2月）



## 女性活躍推進法に基づく行動計画の再策定

- ・ 女性活躍推進法に基づき策定した行動計画の期限到来（2021年3月末）に伴い、行動計画を再策定

|                 |            |       |
|-----------------|------------|-------|
| 現状<br>(2021年3月) | 女性行員比率     | 33.6% |
|                 | 指導的地位の女性比率 | 16.9% |
| 2024年3月         | 女性行員比率     | 35%以上 |
|                 | 指導的地位の女性比率 | 22%以上 |
| 2031年3月         | 女性行員比率     | 40%以上 |
|                 | 指導的地位の女性比率 | 40%以上 |



## 「しずぎんハートフル株式会社」を設立



- ・ 障がい者の自立や社会への参画を積極的に支援し、障がい者の一層の雇用促進を図るため設立（2019年10月）
- ・ 2020年5月「特例子会社」の認定を取得

### ■ 特例子会社

- ・ 障がい者の雇用に特別の配慮をした子会社のことで、厚生労働大臣から認定を受けた会社
- ・ 特例子会社が雇用する障がい者は、親会社等の障がい者雇用率の算定に含めることができる

## 「健康経営優良法人2021」に認定



- ・ 従業員の健康保持・増進に向けた働きやすい環境づくりや従業員による健康づくりの支援が評価され、2021年3月に、「健康経営優良法人2021（大規模法人部門）」に認定された（2年連続）



### ■ 健康経営優良法人認定制度

経済産業省および日本健康会議が実施している制度で、地域の健康課題や日本健康会議が進める健康増進の取り組みをもとに、優良な健康経営を実践していると認められた法人を顕彰

# ESG/SDGsへの取組み④ ～地域貢献活動

理念「地域とともに夢と豊かさを広げます。」の実践活動として、地域の文化やスポーツの振興、金融経済教育などの地域貢献活動に取り組むとともに、新型コロナウイルス関連でも地域を積極的に支援  
南海トラフ大地震の発生が想定されるなか、地域の防災・減災へも積極的に対応

## 新型コロナウイルス関連

- 医療関係者の活動に役立てていただくため、**10百万円**の支援金を静岡県に委託
- コロナ禍、アルバイト収入を失うなど経済的に困窮する大学生等を支援するため、アルバイトの募集を実施

## 地域の文化・スポーツ振興

- 地域の皆さま向けに、国内外の一流アーティストによるコンサートや日本の伝統話芸である落語会を定期的に開催
- 少年少女サッカー大会や学童軟式野球大会に協賛し、子供のスポーツ振興を支援



## 金融経済教育



- 銀行見学会や講義を通じて、銀行が経済・社会で果たす役割を学べる金融経済教育を積極的に取組み
- 高校生が経済や金融に関する知識を競う「エコノミクス甲子園」静岡大会を開催



## 業務継続体制の整備

- 業務継続計画（BCP）として「非常事態対策要綱」を制定
- 免震設備導入や自家発電装置の設置、システムのバックアップ体制整備により業務を迅速に再開できる体制を確保
- 本部に「非常事態対策室」を設置し、非常事態発生時に地域の皆さまをサポートできる体制を整備



【テレビ会議システム(非常事態対策室内)】

## NTTドコモと災害時のサービス提供に関する協定締結

- 災害時に使用できる携帯電話用充電器を一部の店舗および本部に配備
- 災害発生時に静岡銀行本部の敷地をNTTドコモの拠点として活用



## 津波対策への取組み

- 津波避難対象店舗に、お客さま・従業員用の救命胴衣を配備
- 避難場所の高さが不足する支店には、浮揚式津波シェルターを配備
- 沿岸地域等の店舗を建て替える場合、津波対策を実施
  - 津波で倒壊しない構造、想定津波高より高い屋上の設計
  - 店舗外から屋上へつながる外部階段の設置



【救命胴衣の配備】



【屋上につながる外階段】



# ESG/SDGsへの取組み⑤ ～地域密着型金融への取組み

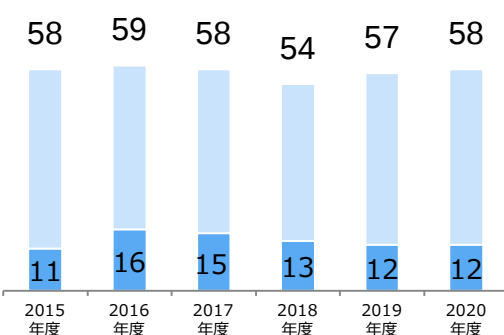
業績不振に悩む取引先の経営改善・事業再生支援や、創業・新事業進出支援、次世代経営者塾「Shizuginship」などを通じ、様々な観点から取引先をサポート

## 経営改善・事業再生支援

- 事業再生計画の作成や外部機関との連携、事業再生ファンドなどの活用により再生を支援

【取組実績の推移】

- 取組対象企業数
- うち支援完了件数



2005年度以降の取組みで  
約240社の「事業再生」を  
完了

地域の雇用約25千人を  
確保し、地域経済の活力  
を維持

## 静岡県内他金融機関との相続手続共通化の拡大

- 2019年10月、地域のお客さまの利便性向上と事務の合理化  
・効率化の観点から、浜松いわた信用金庫との間で預金等の相続にかかる書類・手続きを共通化
- 相続手続の際にお客さまにご記入いただく書類を共通化するとともに、一定の基準を満たすお客さまについては、相続人代表者1名のみの署名・捺印で手続を可能とするなど、取扱を簡素化・共通化
- 2020年4月に県内6信用金庫（しずおか焼津、静岡、沼津、三島、島田掛川、遠州）、2020年5月に清水銀行、2020年6月にスルガ銀行、2020年8月に静岡中央銀行、富士信用金庫へ取り組みを拡大

## 創業・新事業進出支援への取組み

### 「しずぎん起業家大賞」

- 創業や新規事業の支援を通じ、地域の雇用拡大や地域活性化をめざし開催
- 過去7回実績：応募1,039件、表彰先52先
- 2020年度（第8回）は、「コロナに打ち勝つ！」をテーマに募集し、110先が応募。受賞者7先を2021年3月に発表

最優秀賞

ジーニアルライト株式会社

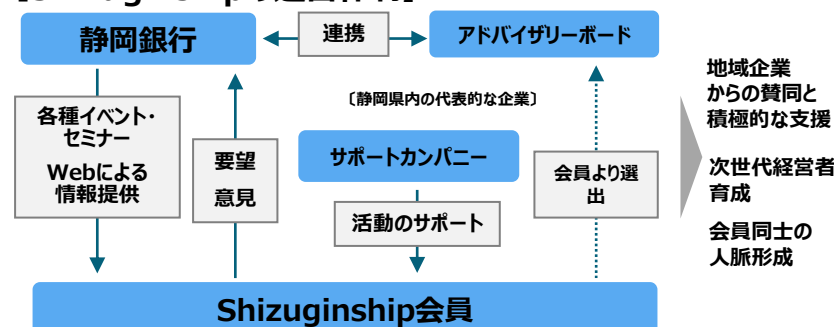
「ウイルス迅速検査機器の製品化」



## 次世代経営者塾「Shizuginship」

- 次世代を担う若手経営者の経営資質向上を支援し、当該企業ならびに静岡県経済の発展に貢献することを目的とした会員制サービス
- 静岡県を代表する企業がサポートカンパニーとして参画、運営面では、講師派遣や視察受入等、地域一体となった後継者育成に取り組んでいる
- 山梨中央銀行「山梨ちゅうぎん経営者クラブ」との連携を開始

### 【Shizuginshipの運営体制】



【会員数】2021年3月末／726社、1,074名  
 【2020年度の活動※参加人数】のべ1,587人  
 ※新型コロナウイルスの影響により、全てオンラインにて開催

# ESG/SDGsへの取組み⑥ ～地方創生

産官学金労言士のコーディネーターとしての機能を発揮し、地域の発展に資する事業の具現化に寄与することで、新たな産業振興へと発展させていく

## 「しずおかキッズアカデミー」を開催



- 地域の子どもたちが、ふるさとの魅力を楽しみながら郷土愛を育み、将来的にふるさとに定住し、地域を担う人材へ成長することを目的に開催
- 2020年度は、地域企業や団体と連携し全3回実施、143名が参加。うち1回は、元気！しずおか人および松坂屋静岡店と共催で初のオンライン開催
- 2020年6月、本活動が「This is MECENAT2020」に認定。認定は2年連続2回目



### ■ This is MECENAT

企業などが取り組むメセナ活動（芸術・文化による豊かな社会創造）を顕在化し、社会的意義や存在感を示すことを目的に2014年に創設された認定制度  
2020年度は164件（96社・団体）の活動が認定

## 地方創生研修生受け入れ

- 2017年度から、地方公共団体職員などの研修生の受け入れを実施
- 行政と地域企業の交流を進めると共に、将来の担い手づくりを実施
- 2021年度は、新たに静岡県教育委員会（小学校教諭）から受入れ。7地公体やJA大井川などからの研修生を含め、合計10名が地方創生部員として在籍。地域活性化を目指した各種取り組みの企画・運営などに従事



## 第6回地方創生全体会議

- 2020年9月、静岡県内各市町の首長、地方公共団体の関係者、商工会議所ほか関連団体、当行役職員など約500名が、静岡銀行の全店テレビ会議システムおよびオンライン（You Tube）を通じて参加。地方創生にかかる先進的な取り組み等を共有

### 〔講演〕

- BBT大学経営学部グローバル経営学科学科長・教授 谷中 修吾氏
- 株式会社地域経済活性化支援機構執行役員マネージング・ディレクター 大田原博亮氏
- 裾野市長 高村謙二氏



## 個別商談会の開催

- 新型コロナウイルスの感染拡大で大規模商談会や集客イベントの開催が難しいなかで、山梨中央銀行と連携し、オンラインを中心とした個別の商談会を開催。
- 2020年度は、以下の2企画を実施。実施後のアンケートでは、商談参加者の9割が商談成約・継続となるなど有効な販路拡大機会を提供

### 【NEXCO中日本SAPAテナント事業者との個別商談会】

日時 2021年2月3日・5日（山梨）  
2021年3月10日（静岡）  
内容 バイヤー7社、取引先49先参加  
合計127商談実施

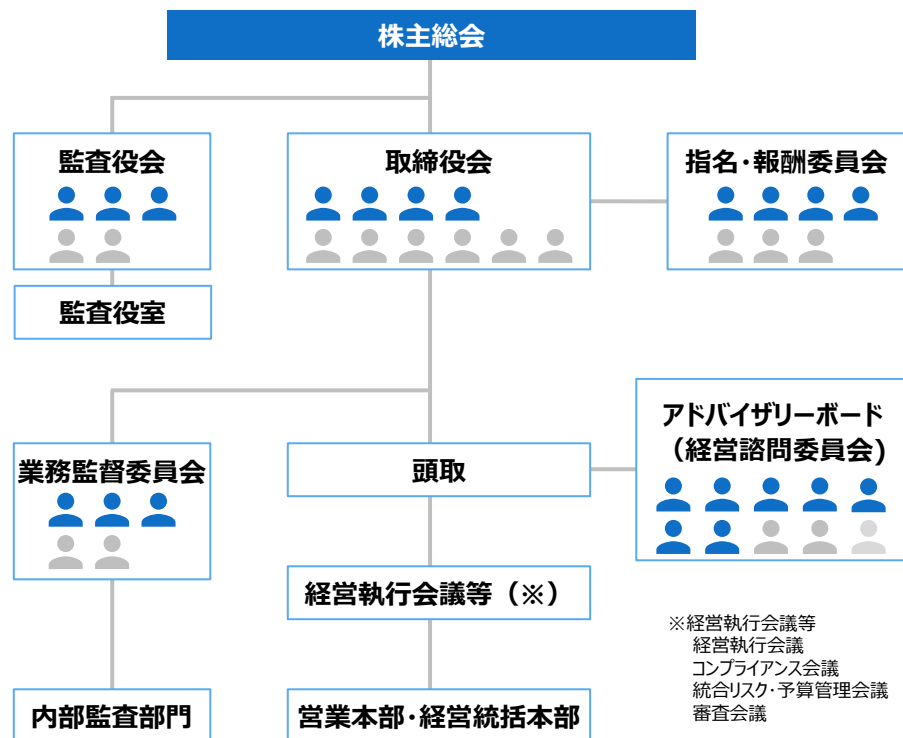
### 【オギノ（山梨県スーパー）との個別商談会】

日時 2021年3月26日  
内容 バイヤー1社、取引先13先参加  
合計13商談実施

# ESG/SDGsへの取組み⑦ ～コーポレートガバナンス体制

企業の社会的責任を果たすための礎として、社外取締役による経営監督の強化、業務執行者への権限委譲および責任明確化、インセンティブ付与等企業統治体制の強化に取組み、静岡銀行グループの企業価値の向上を目指している

## コーポレートガバナンス体制図（2021年6月～/予定）

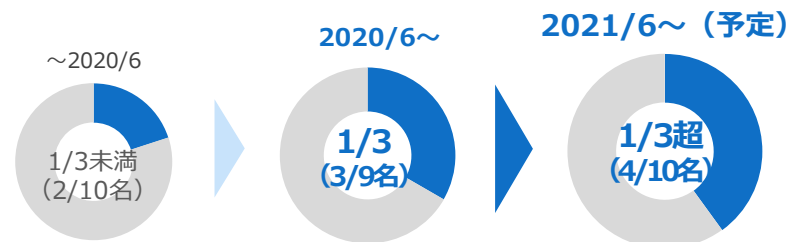


● 社外取締役  
● 社外監査役  
● 社外有識者（アドバイザリーボード）  
● 社内取締役  
● 社内監査役（監査役会）

## 社外取締役

2021年6月

- 「監督と執行の分離」および「社外役員による経営監督機能強化」を目的に、社外取締役の人数および比率を2年連続して増加



## 指名・報酬委員会の設置

2020年10月

- 役員等の指名に関する監督体制強化を目的に、報酬委員会を改組（役割を拡大）し、社外取締役を過半数の構成とする指名・報酬委員会を設置

## 譲渡制限付株式報酬制度の導入

2020年6月

- 静岡銀行の常勤取締役（社外取締役を除く）および執行役員を対象に、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆さまとの一層の価値共有を進めることを目的に導入

## 執行役員の責任明確化

2020年6月

- 執行役員との契約を雇用契約から委任契約（1年ごと）に変更  
⇒業務執行への責任を明確化
- 譲渡制限付株式報酬を執行役員にも支給  
⇒企業価値向上に向けた株主目線での行動を促進



# 決算データ編

# <貸出金の状況>〔平残ベース〕【単体】

(億円未満四捨五入、増減は表上にて算出)

|                   | 2019年度 |        |        | 2020年度 |        |        |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                   | A      | 上期 B   | 下期 C   | D      | 上期 E   | 下期 F   |
| 貸出金               | 87,401 | 86,286 | 88,517 | 92,342 | 91,753 | 92,933 |
| 国内店①              | 85,239 | 84,088 | 86,390 | 90,047 | 89,420 | 90,677 |
| 一般貸出金（企業向け貸出金） ※1 | 49,955 | 49,349 | 50,561 | 54,202 | 53,599 | 54,808 |
| うち中小企業向け② ※1      | 34,286 | 34,061 | 34,511 | 36,027 | 35,571 | 36,485 |
| 公共向け貸出金 ※2        | 2,319  | 2,094  | 2,544  | 1,585  | 1,866  | 1,303  |
| うち中小企業向け（公社等）③    | 47     | 46     | 48     | 32     | 29     | 34     |
| 個人向け貸出金④ ※3       | 32,965 | 32,645 | 33,285 | 34,260 | 33,955 | 34,567 |
| （消費者ローン） ※3       | 32,828 | 32,508 | 33,148 | 34,141 | 33,832 | 34,451 |
| 海外店               | 2,162  | 2,198  | 2,127  | 2,295  | 2,333  | 2,256  |
| うち中小企業向け②+③       | 34,333 | 34,107 | 34,559 | 36,058 | 35,600 | 36,520 |
| うち中小企業等⑤=②+③+④    | 67,298 | 66,752 | 67,844 | 70,319 | 69,555 | 71,087 |
| 中小企業等貸出金比率⑤/①     | 78.95% | 79.38% | 78.53% | 78.09% | 77.78% | 78.39% |

(億円)

| 増 減     |         |         |
|---------|---------|---------|
| D-A     | E-B     | F-C     |
| 4,941   | 5,467   | 4,416   |
| 4,808   | 5,332   | 4,287   |
| 4,247   | 4,250   | 4,247   |
| 1,741   | 1,510   | 1,974   |
| △ 734   | △ 228   | △ 1,241 |
| △ 15    | △ 17    | △ 14    |
| 1,295   | 1,310   | 1,282   |
| 1,313   | 1,324   | 1,303   |
| 133     | 135     | 129     |
| 1,725   | 1,493   | 1,961   |
| 3,021   | 2,803   | 3,243   |
| △ 0.86% | △ 1.60% | △ 0.14% |

## 【静岡県内の貸出金】

|                   | 2019年度 |        |        | 2020年度 |        |        |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                   | A      | 上期 B   | 下期 C   | D      | 上期 E   | 下期 F   |
| 静岡県内の貸出金          | 50,063 | 49,563 | 50,562 | 51,820 | 51,651 | 51,989 |
| 一般貸出金（企業向け貸出金） ※1 | 24,625 | 24,462 | 24,788 | 26,809 | 26,407 | 27,214 |
| うち中小企業向け⑥ ※1      | 21,137 | 21,042 | 21,231 | 22,062 | 21,789 | 22,336 |
| 公共向け貸出金 ※2        | 2,312  | 2,086  | 2,537  | 1,580  | 1,860  | 1,298  |
| うち中小企業向け（公社等）⑦    | 39     | 38     | 41     | 26     | 23     | 29     |
| 個人向け貸出金⑧ ※3       | 23,126 | 23,015 | 23,237 | 23,431 | 23,384 | 23,477 |
| （消費者ローン） ※3       | 22,975 | 22,864 | 23,086 | 23,299 | 23,249 | 23,351 |
| うち中小企業向け⑥+⑦       | 21,176 | 21,080 | 21,272 | 22,088 | 21,812 | 22,366 |
| うち中小企業等⑥+⑦+⑧      | 44,302 | 44,095 | 44,509 | 45,519 | 45,196 | 45,843 |

(億円)

| 増 減   |       |         |
|-------|-------|---------|
| D-A   | E-B   | F-C     |
| 1,757 | 2,088 | 1,427   |
| 2,184 | 1,945 | 2,426   |
| 925   | 747   | 1,105   |
| △ 732 | △ 226 | △ 1,239 |
| △ 13  | △ 15  | △ 12    |
| 305   | 369   | 240     |
| 324   | 385   | 265     |
| 912   | 732   | 1,094   |
| 1,217 | 1,101 | 1,334   |

※1. 「一般貸出金（企業向け貸出金）」および「うち中小企業向け」には事業性個人貸出金を含んでおります。

※2. 「公共向け貸出金」には、中央政府向け貸出金を含んでおります。

※3. 「個人向け貸出金」および「消費者ローン」には、アパートローンを含んでおります。

# <貸出金の状況>〔末残ベース〕【単体】

(億円未満四捨五入、増減は表上にて算出)

|                  | 2020年3月末<br>A | 2020年9月末<br>B | 2021年3月末<br>C |
|------------------|---------------|---------------|---------------|
| 貸出金              | 89,695        | 92,171        | 93,272        |
| 国内店①             | 87,258        | 90,056        | 91,215        |
| 一般貸出金（企業向け貸出金）※1 | 51,050        | 54,464        | 55,076        |
| うち中小企業向け②※1      | 34,739        | 36,149        | 36,761        |
| 公共向け貸出金※2        | 2,425         | 1,302         | 1,200         |
| うち中小企業向け（公社等）③   | 28            | 33            | 32            |
| 個人向け貸出金④※3       | 33,783        | 34,290        | 34,939        |
| （消費者ローン）※3       | 33,648        | 34,171        | 34,825        |
| 海外店              | 2,437         | 2,115         | 2,057         |
| うち中小企業向け②+③      | 34,767        | 36,182        | 36,793        |
| うち中小企業等⑤=②+③+④   | 68,550        | 70,472        | 71,733        |
| 中小企業等貸出金比率⑤/①    | 78.56%        | 78.25%        | 78.64%        |

| (億円)             |                  |
|------------------|------------------|
| 2020年3月末比<br>C-A | 2020年9月末比<br>C-B |
| 3,577            | 1,101            |
| 3,957            | 1,159            |
| 4,026            | 612              |
| 2,022            | 612              |
| △ 1,225          | △ 102            |
| 4                | △ 1              |
| 1,156            | 649              |
| 1,177            | 654              |
| △ 380            | △ 58             |
| 2,026            | 611              |
| 3,183            | 1,261            |
| 0.08%            | 0.39%            |

## 【静岡県内の貸出金】

|                  | 2020年3月末<br>A | 2020年9月末<br>B | 2021年3月末<br>C |
|------------------|---------------|---------------|---------------|
| 静岡県内の貸出金         | 50,907        | 51,775        | 52,000        |
| 一般貸出金（企業向け貸出金）※1 | 25,071        | 27,059        | 27,239        |
| うち中小企業向け⑥※1      | 21,545        | 22,094        | 22,434        |
| 公共向け貸出金※2        | 2,419         | 1,297         | 1,196         |
| うち中小企業向け（公社等）⑦   | 22            | 28            | 28            |
| 個人向け貸出金⑧※3       | 23,417        | 23,419        | 23,565        |
| （消費者ローン）※3       | 23,268        | 23,290        | 23,440        |
| うち中小企業向け⑥+⑦      | 21,567        | 22,122        | 22,462        |
| うち中小企業等⑥+⑦+⑧     | 44,984        | 45,541        | 46,027        |

| (億円)             |                  |
|------------------|------------------|
| 2020年3月末比<br>C-A | 2020年9月末比<br>C-B |
| 1,093            | 225              |
| 2,168            | 180              |
| 889              | 340              |
| △ 1,223          | △ 101            |
| 6                | 0                |
| 148              | 146              |
| 172              | 150              |
| 895              | 340              |
| 1,043            | 486              |

※1、「一般貸出金（企業向け貸出金）」および「うち中小企業向け」には事業性個人貸出金を含んでおります。

※2、「公共向け貸出金」には、中央政府向け貸出金を含んでおります。

※3、「個人向け貸出金」および「消費者ローン」には、アパートローンを含んでおります。

# <預金・預り資産の状況> 【単体】

(億円未満四捨五入、増減は表上にて算出)

## 預金の状況（末残）

|         | 2020年3月末<br>A | 2020年9月末<br>B | 2021年3月末<br>C | 2020年3月末比<br>C-A | 2020年9月末比<br>C-B |
|---------|---------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
| 預金      | 100,552       | 106,396       | 111,520       | 10,968           | 5,124            |
| 国内営業店預金 | 96,311        | 102,346       | 106,914       | 10,603           | 4,568            |
| うち個人預金  | 68,164        | 70,759        | 72,721        | 4,557            | 1,962            |
| うち法人預金  | 23,388        | 27,252        | 29,316        | 5,928            | 2,064            |
| 静岡県内預金  | 87,255        | 91,755        | 95,421        | 8,166            | 3,666            |
| うち個人預金  | 63,801        | 66,341        | 68,226        | 4,425            | 1,885            |
| うち法人預金  | 19,454        | 22,141        | 23,171        | 3,717            | 1,030            |
| 譲渡性預金   | 1,431         | 1,126         | 729           | △ 702            | △ 397            |
| 合計      | 101,983       | 107,522       | 112,249       | 10,266           | 4,727            |

## 個人預り資産の状況（末残）

|                    | 2020年3月末<br>A | 2020年9月末<br>B | 2021年3月末<br>C | 2020年3月末比<br>C-A | 2020年9月末比<br>C-B |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
| 個人預り資産残高（銀行本体）     | 77,467        | 80,189        | 82,418        | 4,951            | 2,229            |
| 円貨預金               | 67,960        | 70,554        | 72,500        | 4,540            | 1,946            |
| 譲渡性預金              | —             | —             | —             | —                | —                |
| 外貨預金               | 204           | 205           | 222           | 18               | 17               |
| 投資信託               | 307           | 375           | 416           | 109              | 41               |
| 公共債                | 412           | 395           | 382           | △ 30             | △ 13             |
| 個人年金保険             | 8,584         | 8,660         | 8,898         | 314              | 238              |
| 静銀ティール証券株の個人預り資産   | 3,982         | 4,450         | 4,803         | 821              | 353              |
| 静銀ティール証券株を含む個人預り資産 | 81,449        | 84,639        | 87,221        | 5,772            | 2,582            |
| うち円貨預金・譲渡性預金除き     | 13,489        | 14,085        | 14,721        | 1,232            | 636              |

# <2021年3月末の自己査定結果、金融再生法開示債権、リスク管理債権> 【単体】

(億円未満四捨五入)

- ・総与信に占める金融再生法開示基準による不良債権の割合1.08%（部分直接償却を実施した場合の総与信に占める割合0.98%）
- ・貸出金に占めるリスク管理債権の割合1.10%（部分直接償却を実施した場合の貸出金に占める割合0.99%）

| 自己査定における<br>債務者区分        |                                 | 自己査定分類区分（対象：貸出金等与信関連債権）     |                |                      |                    | 担保・保証等<br>による保全額                                                                | 引当額       | 保全率    | 金融再生法開示債権                             |       | リスク管理債権                  |
|--------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------------------------------------|-------|--------------------------|
|                          |                                 | 非分類                         | Ⅱ分類            | Ⅲ分類                  | Ⅳ分類                |                                                                                 |           |        | 対象：要管理債権は貸出金のみ<br>(その他は貸出金等与信関連債権)    | うち私募債 |                          |
| 破綻先<br>62<br><17>        |                                 | 55<br><9>                   | 7              | —<br>(2)             | —<br>(45)          | 87                                                                              | 110       | 100.0% | 破産更生債権及び<br>これらに準ずる債権<br>198<br><101> |       | 破綻先債権<br>62<br><17>      |
| 実質破綻先<br>136<br><84>     |                                 | 85<br><33>                  | 51             | —<br>(12)            | —<br>(51)          |                                                                                 |           |        |                                       |       |                          |
| 破綻懸念先<br>693<br><693>    |                                 | 483<br><483>                | 113            | 97<br>(119)          |                    | 477                                                                             | 119       | 86.0%  | 危険債権<br>693<br><693>                  |       | 延滞債権<br>828<br><776>     |
| 要<br>注<br>意<br>先         | 要管理先<br>165                     | 5                           | 160            |                      |                    | 要管理先の保全額<br>76<br>要管理先のうち要管理債<br>権に対する保全額<br>63<br>要管理先のうち要管理債<br>権以外の保全額<br>13 | 14        | 54.1%  | 要管理債権<br>(貸出金のみ)<br>139               |       | 3カ月以上延滞債権<br>8           |
|                          | 要管理先<br>以外の<br>要<br>注<br>意<br>先 |                             |                |                      |                    |                                                                                 | 11        | 53.2%  |                                       |       | 貸出条件緩和債権<br>131          |
|                          | 9,127                           | 2,720                       | 6,407          |                      |                    | 5,173                                                                           | 3         | 58.6%  |                                       |       | 合計<br>1,029<br><932>     |
| 正常先<br>84,366            |                                 | 84,366                      |                |                      |                    | 要管理先以外の要<br>注<br>意<br>先<br>保全額<br>5,173                                         | 74        | 58.4%  | 正常債権<br>93,808                        |       |                          |
| 合計<br>94,548<br><94,452> |                                 | 非分類合計<br>87,712<br><87,616> | Ⅱ分類合計<br>6,739 | Ⅲ分類合計<br>97<br>(132) | Ⅳ分類合計<br>—<br>(97) |                                                                                 | 合計<br>482 |        |                                       |       | 合計<br>94,837<br><94,741> |
|                          |                                 |                             |                |                      |                    |                                                                                 |           |        |                                       | 289   | 289                      |

- ※1. 貸出金等与信関連債権：貸出金、支払承諾見返、外国為替、未収利息、貸出金に準ずる仮払金、クレジットカード未収金
2. 自己査定分類区分における（ ）内は分類額に対する引当額です。破綻先・実質破綻先のⅢ・Ⅳ分類は全額引当しております。
3. 当行は部分直接償却は実施していませんが、実施した場合の与信残高を〈 〉内に記載しております。部分直接償却～Ⅵ分類相当額 97億円
4. 要注意先については、当該先の与信残高から保証協会保証・預金担保等（優良担保・優良保証）を控除した額をすべてⅡ分類としております。
5. 正常先については、国・地公体向けの非区分債権が含まれております。
6. 金融再生法開示債権には、時価評価をした銀行保証付私募債が含まれております。

# <債務者区分の遷移状況（残高ベース）> 【単体】

(億円未満四捨五入)

【2020年3月～2021年3月】

(億円)

|                          |       | 当初残高<br>A | 2021年3月末 |       |      |            |            |          |       | デフォルト額<br>B+C+D<br>E | デフォルト率<br>E/A | 個別貸倒引<br>当金繰入額<br>F | 繰入率<br>F/A |
|--------------------------|-------|-----------|----------|-------|------|------------|------------|----------|-------|----------------------|---------------|---------------------|------------|
|                          |       |           | 正常先      | 要注意先  | 要管理先 | 破綻懸念先<br>B | 実質破綻先<br>C | 破綻先<br>D | その他   |                      |               |                     |            |
| 2020<br>年<br>3<br>月<br>末 | 正常先   | 82,083    | 76,811   | 1,748 | 30   | 28         | 34         | 3        | 3,431 | 64                   | 0.07%         | 25                  | 0.03%      |
|                          | 要注意先  | 7,674     | 757      | 6,495 | 38   | 172        | 16         | 32       | 163   | 220                  | 2.87%         | 71                  | 0.91%      |
|                          | 要管理先  | 157       | 11       | 37    | 101  | 1          | 0          | —        | 6     | 1                    | 0.85%         | 0                   | 0.27%      |
|                          | 破綻懸念先 | 607       | 7        | 27    | 1    | 496        | 37         | 10       | 31    |                      |               |                     |            |
|                          | 実質破綻先 | 143       | 0        | 9     | —    | 3          | 59         | 13       | 59    |                      |               |                     |            |
|                          | 破綻先   | 34        | —        | 5     | —    | —          | —          | 14       | 14    |                      |               |                     |            |

【2019年3月～2020年3月】

(億円)

|                          |       | 当初残高<br>A | 2020年3月末 |       |      |            |            |          |       | デフォルト額<br>B+C+D<br>E | デフォルト率<br>E/A | 個別貸倒引<br>当金繰入額<br>F | 繰入率<br>F/A |
|--------------------------|-------|-----------|----------|-------|------|------------|------------|----------|-------|----------------------|---------------|---------------------|------------|
|                          |       |           | 正常先      | 要注意先  | 要管理先 | 破綻懸念先<br>B | 実質破綻先<br>C | 破綻先<br>D | その他   |                      |               |                     |            |
| 2019<br>年<br>3<br>月<br>末 | 正常先   | 78,666    | 74,415   | 1,836 | 13   | 26         | 28         | 5        | 2,343 | 59                   | 0.07%         | 18                  | 0.02%      |
|                          | 要注意先  | 7,268     | 783      | 6,092 | 15   | 139        | 26         | 13       | 200   | 178                  | 2.44%         | 41                  | 0.56%      |
|                          | 要管理先  | 184       | 4        | 9     | 125  | 14         | 3          | 0        | 29    | 17                   | 9.23%         | 5                   | 2.71%      |
|                          | 破綻懸念先 | 598       | 4        | 37    | 1    | 464        | 34         | 15       | 43    |                      |               |                     |            |
|                          | 実質破綻先 | 115       | 1        | 5     | 0    | 3          | 60         | 4        | 42    |                      |               |                     |            |
|                          | 破綻先   | 43        | －        | 7     | －    | －          | －          | 5        | 31    |                      |               |                     |            |

※ 1. 計上基準：与信残高は2019年3月末、2020年3月末の残高を使用し、2020年3月末、2021年3月末までの間の与信額の増減は考慮していません。

2. その他については2020年3月末および2021年3月末時点で取引解消、オフバランス化しているものを計上しています。

**本資料には、将来の業績に関わる記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。**

**将来の業績は、経営環境の変化などにより、目標対比異なる可能性があることにご留意ください。**

**〔本件に関するご照会先〕**

株式会社 静岡銀行 経営企画部 広報・I R 室（古藤）

T E L : 0 5 4 - 2 6 1 - 3 1 3 1 （代表）      0 5 4 - 3 4 5 - 9 1 6 1 （直通）

F A X : 0 5 4 - 3 4 4 - 0 1 3 1

E - m a i l : [kikaku@jp.shizugin.com](mailto:kikaku@jp.shizugin.com) U R L : <https://www.shizuokabank.co.jp/>