

# 平成27年度第2四半期決算の概要

平成27年11月16日

株式会社静岡銀行 頭取 中西勝則



静岡銀行

# 目次

## 平成27年度第2四半期決算の概要

|                           |       |    |
|---------------------------|-------|----|
| ●平成27年度第2四半期決算概要 ～単体損益～   | ..... | 1  |
| ●平成27年度第2四半期決算概要 ～連結損益～   | ..... | 2  |
| ●資金利益、貸出金利回り              | ..... | 3  |
| ●個人部門レート推移                | ..... | 4  |
| ●貸出金 ～平均残高～               | ..... | 5  |
| ●貸出金（政策案件除き）～平均残高～        | ..... | 6  |
| ●法人部門の取組み                 | ..... | 7  |
| ●個人部門の取組み                 | ..... | 8  |
| ●預金等                      | ..... | 9  |
| ●預り資産、手数料                 | ..... | 10 |
| ●静銀ティーエム証券の状況             | ..... | 11 |
| ●有価証券                     | ..... | 12 |
| ●与信関係費用                   | ..... | 13 |
| ●リスク管理債権                  | ..... | 14 |
| ●経費、戦略的投資                 | ..... | 15 |
| ●自己資本比率                   | ..... | 16 |
| ●株主還元                     | ..... | 17 |
| ●株主還元 ～自己株式取得、EPS・BPSの推移～ | ..... | 18 |

## 第12次中期経営計画の進捗

|                   |       |    |
|-------------------|-------|----|
| ●第12次中期経営計画の進捗    | ..... | 19 |
| ●異業種企業との新たなビジネス展開 | ..... | 20 |
| ●新たなビジネス展開が目指す方向性 | ..... | 21 |

## 平成27年度の業績予想

|             |       |    |
|-------------|-------|----|
| ●平成27年度業績予想 | ..... | 22 |
|-------------|-------|----|

## 参考資料

|                    |       |    |
|--------------------|-------|----|
| ●第12次中期経営計画の概要     | ..... | 23 |
| ●業務純益の推移           | ..... | 24 |
| ●貸出金 ～期末残高～        | ..... | 25 |
| ●貸出金 ～業種別貸出金の状況～   | ..... | 26 |
| ●海外ネットワーク          | ..... | 27 |
| ●生産性の向上 ～BPRへの取組み～ | ..... | 28 |
| ●リスク資本配賦           | ..... | 29 |
| ●グループ会社の状況         | ..... | 30 |
| ●貸出金               | ..... | 31 |
| ●預金                | ..... | 32 |
| ●利益水準の推移と生産性の向上    | ..... | 33 |
| ●地域密着型金融への取組み      | ..... | 34 |
| ●地方創生への取組み         | ..... | 35 |
| ●コーポレートガバナンス体制     | ..... | 36 |
| ●政策投資株式            | ..... | 37 |
| ●静岡県の経済規模          | ..... | 38 |
| ●静岡県経済の位置づけと現状     | ..... | 39 |

# 平成27年度第2四半期決算の概要

# 平成27年度第2四半期決算概要 ～単体損益～

| 〔単体〕<br>(億円、%) | 27年度<br>第2四半期 | 前年同期比 |         |
|----------------|---------------|-------|---------|
|                |               | 増減額   | 増減率     |
| 経常収益           | 1,035         | +81   | +8.5    |
| 業務粗利益          | 790           | △2    | △0.2    |
| 資金利益           | 635           | +53   | +9.1    |
| 役務取引等利益        | 78            | +2    | +2.1    |
| 特定取引利益         | 4             | +2    | +85.7   |
| その他業務利益        | 72            | △58   | △44.6   |
| (うち国債等債券関係損益)  | (65)          | (△58) | (△47.3) |
| 経費 (△)         | 399           | △11   | △2.8    |
| 実質業務純益※        | 390           | +10   | +2.5    |
| 一般貸倒引当金繰入額 (△) | △2            | △2    | —       |
| 業務純益           | 393           | +12   | +3.1    |
| 臨時損益           | △10           | △52   | △125.4  |
| うち不良債権処理額 (△)  | 26            | +23   | +818.3  |
| うち貸倒引当金戻入益     | —             | △14   | △100.0  |
| うち株式等関係損益      | 19            | △8    | △30.0   |
| 経常利益           | 382           | △40   | △9.4    |
| 特別損益           | △84           | +4    | +5.0    |
| 税引前中間純利益       | 299           | △35   | △10.6   |
| 法人税等合計 (△)     | 118           | △18   | △13.1   |
| 中間純利益          | 181           | △18   | △8.8    |

※ 実質業務純益＝業務純益＋一般貸倒引当金繰入額

## 経常収益 前年同期比+81億円増収(2期振り)

- 経常収益は、資金運用収益の増加（+58億円）を中心に、前年同期比+81億円の1,035億円

## 業務粗利益 前年同期比△2億円減益(2期連続)

- 業務粗利益は、投資信託収益の増加を主因とする資金利益の増加（+53億円）があったものの、国債等債券売却損の増加を主因としたその他業務利益の減少（△58億円）により、前年同期比△2億円の790億円

## 業務純益 前年同期比+12億円増益(2期振り)

- 業務純益は、経費の減少（△11億円）により、前年同期比+12億円の393億円

## 経常利益 前年同期比△40億円減益(3期振り)

- 経常利益は、貸倒引当金戻入益の計上（14億円）がなくなり、不良債権処理額が増加（+23億円）したことにより、前年同期比△40億円の382億円

## 中間純利益 前年同期比△18億円減益(2期連続)

- 中間純利益は、経常利益が減少したものの、法人税率等引下げにより法人税等合計が減少（△18億円）し、前年同期比△18億円の181億円  
なお、特別損益において、前年同期と同様に関係会社株式評価損（83億円）を計上

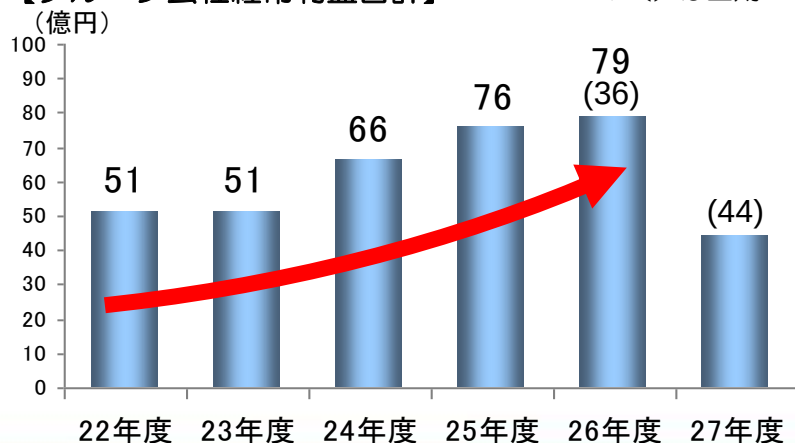
# 平成27年度第2四半期決算概要 ～連結損益～

- 経常収益は前年同期比+81億円の1,207億円、経常利益は同△51億円の318億円
- 証券子会社の静銀ティーエム証券(株)がグループ会社業績を牽引し、グループ会社の経常利益合計は同+8億円の44億円（静銀ティーエム証券(株)：27年度第2四半期経常利益21億円、同+3億円）

| 〔連結〕<br>(億円、%)                      | 27年度<br>第2四半期 | 前年同期比        |                  | 内容                               | 連単倍率                      |                  |                    |
|-------------------------------------|---------------|--------------|------------------|----------------------------------|---------------------------|------------------|--------------------|
|                                     |               | 増減額          | 増減率              |                                  |                           | 27年度<br>第2四半期    | 前年同期比<br>増減        |
| 連結経常収益                              | 1,207         | +81          | +7.2             | 2期振り増収<br>資金運用収益、国債等債券<br>売却益が増加 | 経常利益                      | 0.83倍            | △0.04倍             |
| 連結経常利益                              | 318           | △51          | △13.9            | 2期連続減益<br>国債等債券売却損の増加            |                           |                  |                    |
| 親会社株主に<br>帰属する中間純利益<br>(負ののれん発生益除き) | 185<br>(185)  | △58<br>(△35) | △23.8<br>(△16.0) | 3期連続減益<br>負ののれん発生益<br>(23億円)の未計上 | 当期純利益<br>(負ののれん<br>発生益除き) | 1.02倍<br>(1.02倍) | △0.20倍<br>(△0.08倍) |

## グループ会社について

### 【グループ会社経常利益合計】



### 【持分比率の引き上げ】

連結純利益の拡大とグループ経営の機動性向上を目的として、静銀リースをはじめ6社の連結持分比率を引上げ、静岡キャピタルを除くグループ11社については、平成26年度に「直接完全子会社化」を実現

| 連結子会社         |                                    |
|---------------|------------------------------------|
| 静銀経営コンサルティング  | 静銀ティーエム証券                          |
| 静銀リース         | 欧州静岡銀行                             |
| 静岡コンピューターサービス | 静銀総合サービス                           |
| 静銀信用保証        | 静銀モーゲージサービス                        |
| 静銀ディーシーカード    | 静銀ビジネスクリエイト                        |
| 静岡キャピタル       | Shizuoka Liquidity Reserve Limited |

# 資金利益、貸出金利回り

- 27年度第2四半期 資金利益635億円（前年同期比+53億円）
- 貸出金利息（円貨・外貨合計）は前年同期比ほぼフラットになり、下げ止まりの兆候を見せ始めている

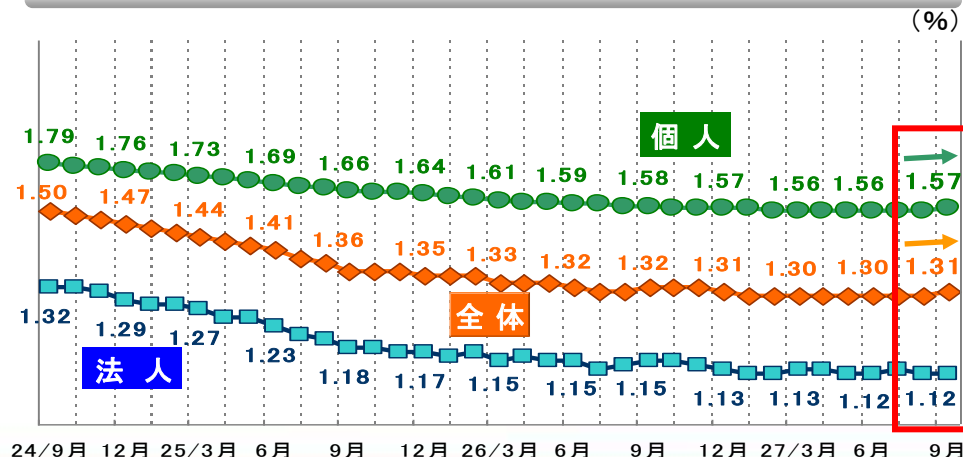
## 資金利益の内訳

| (億円)        | 26年度<br>第2四半期 | 27年度<br>第2四半期 | 増減  |
|-------------|---------------|---------------|-----|
| 合 計         | 582           | 635           | +53 |
| 国内業務部門      | 521           | 562           | +41 |
| うち貸出金利息     | 434           | 423           | △11 |
| 〃 有価証券利息配当金 | 105           | 151           | +46 |
| 〃 預金等利息（△）  | 458           | 457           | +0  |
| 国際業務部門      | 61            | 73            | +12 |
| うち貸出金利息     | 24            | 34            | +10 |
| 〃 有価証券利息配当金 | 46            | 56            | +10 |

【参考】

|               |     |     |     |
|---------------|-----|-----|-----|
| 国債等債券関係損益     | 123 | 65  | △58 |
| うち国債等債券売却益    | 128 | 162 | +34 |
| 〃 国債等債券売却損（△） | 5   | 97  | +92 |

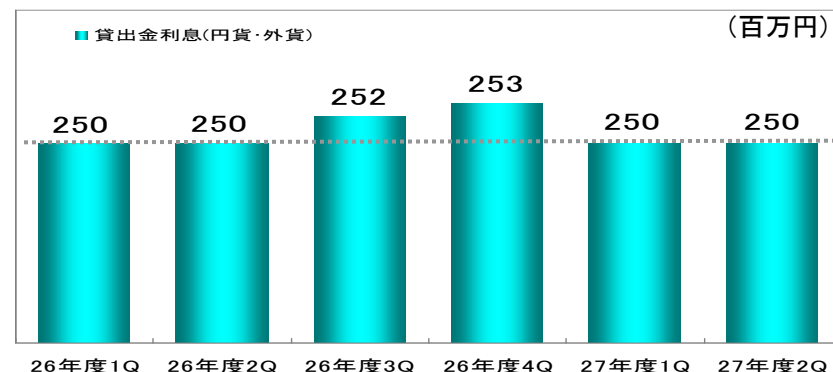
## 貸出金利回り（月中平均）の推移



## 貸出金・預金等利回り

| (%)       | 26年度<br>第2四半期 | 27年度<br>第2四半期 | 増減    |
|-----------|---------------|---------------|-------|
| 〔国内業務部門〕  |               |               |       |
| 貸出金利回り    | 1.30          | 1.27          | △0.03 |
| 預金等利回り    | 0.04          | 0.05          | +0.01 |
| 有価証券利回り   | 1.28          | 2.63          | +1.35 |
| 〔国際業務部門〕  |               |               |       |
| 運用・調達レート差 | 0.79          | 0.75          | △0.04 |

## 1日あたりの貸出金利息推移（四半期毎）



## 円貨貸出金のポートフォリオ（27年9月）

- 短期金利1%上昇時の資金利益増加額は約200億円と試算

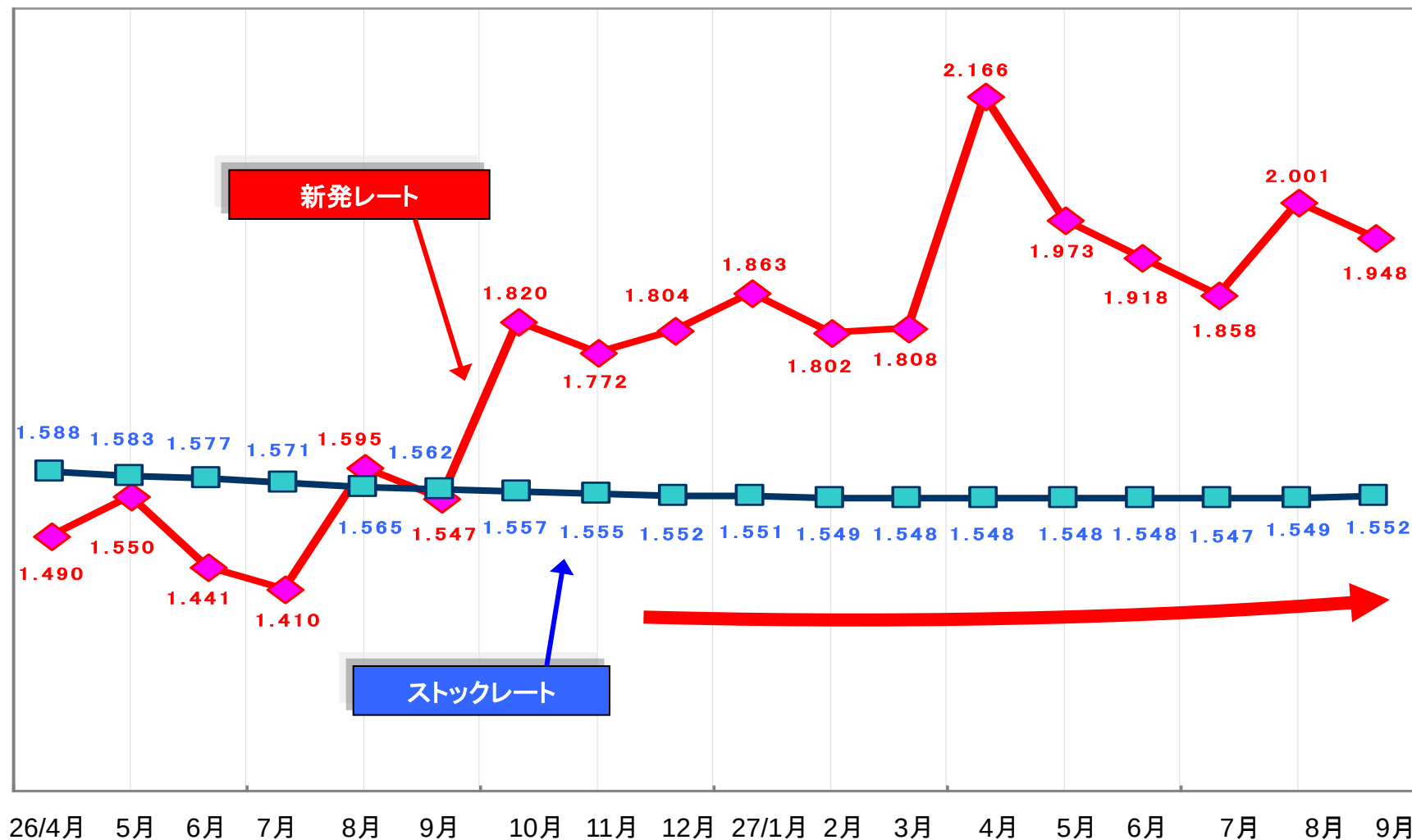
| (億円、%) | 平残     | 構成比   | 利回り  |
|--------|--------|-------|------|
| 貸出金    | 66,984 | 100.0 | 1.31 |
| うち変動金利 | 51,205 | 76.4  | 1.32 |
| 〃 固定金利 | 15,778 | 23.6  | 1.27 |

# 個人部門レート推移

- 26年10月、消費者ローンの新発レートがストックレートを完全に上回り、ストックレートに反転の兆し

消費者ローンレート（対顧客レート月中平均）の推移

(%)



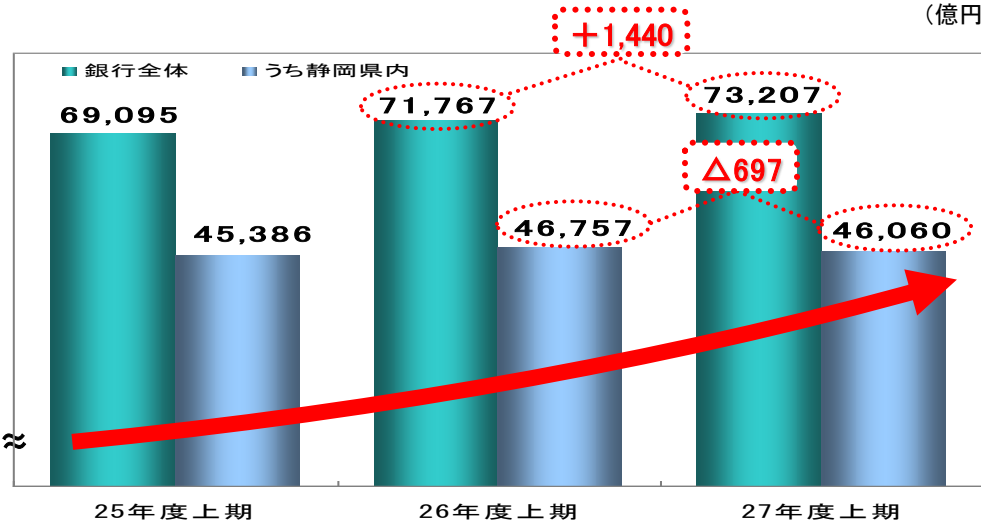


# 貸出金 ～平均残高～

- 27年度上期 貸出金平均残高 7兆3,207億円、前年同期比+1,440億円（年率+2.0%）

貸出金残高(平残)の推移

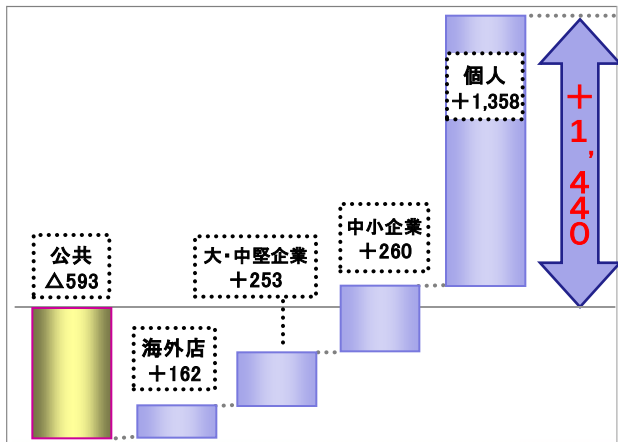
(億円)



|                 | 平残        | 前年同期比<br>増減額 | 年率    |
|-----------------|-----------|--------------|-------|
| 総貸出金            | 7兆3,207億円 | +1,440億円     | +2.0% |
| 中小企業向け<br>貸出金   | 2兆7,337億円 | +260億円       | +1.0% |
| 個人向け<br>貸出金     | 2兆6,448億円 | +1,358億円     | +5.4% |
| 大・中堅企業向け<br>貸出金 | 1兆5,237億円 | +253億円       | +1.7% |

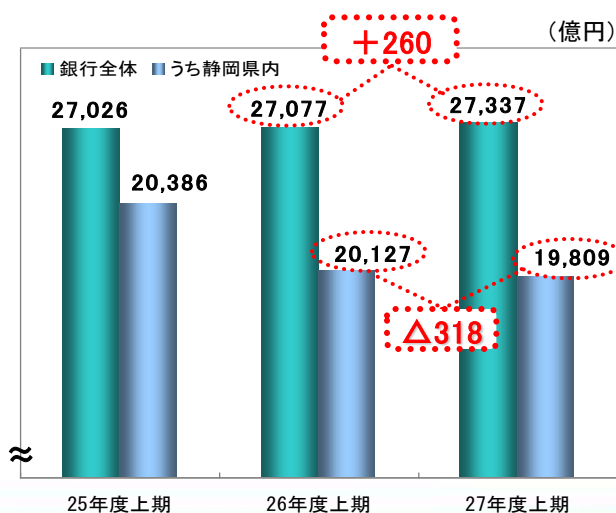
企業規模別 貸出金残高(平残)の増減

【貸出金増減額内訳(前年同期比)】 (億円)



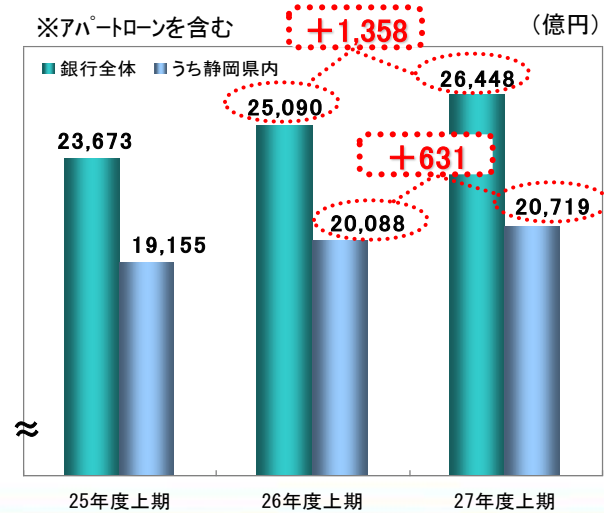
うち中小企業向け貸出金残高(平残)の推移

(億円)



うち個人向け貸出金残高(平残)の推移

※アパートローンを含む (億円)



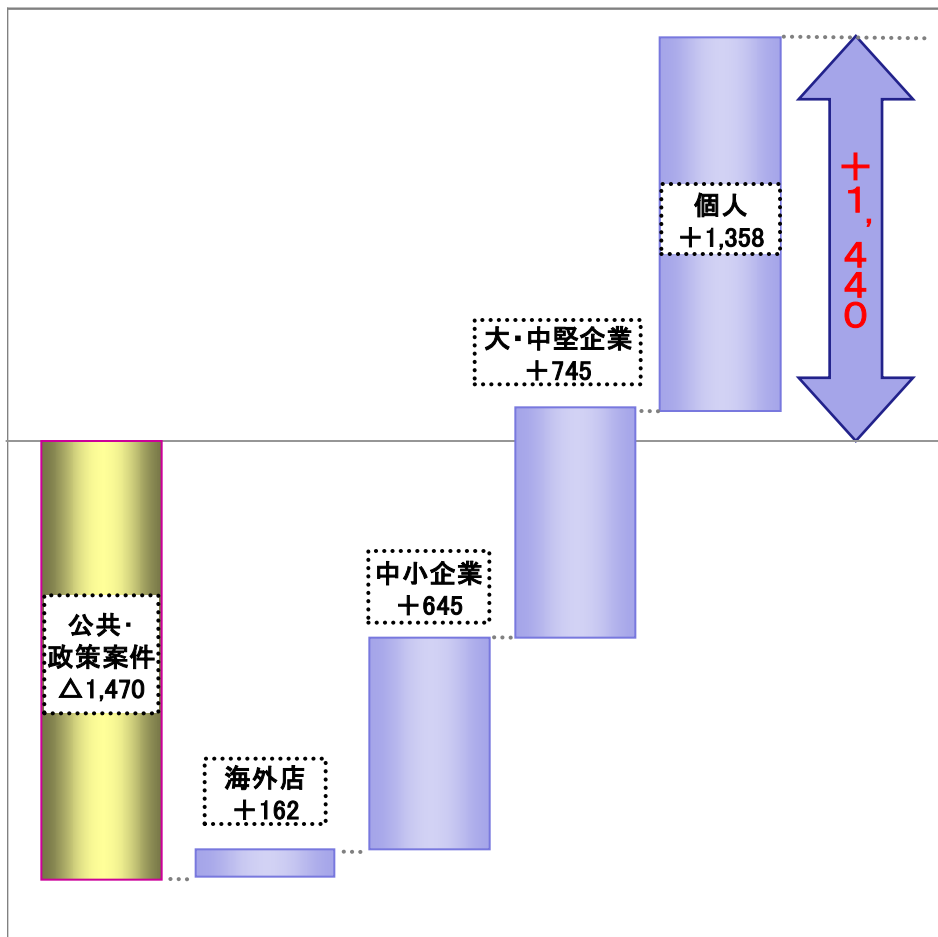


# 貸出金(政策案件除き) ～平均残高～

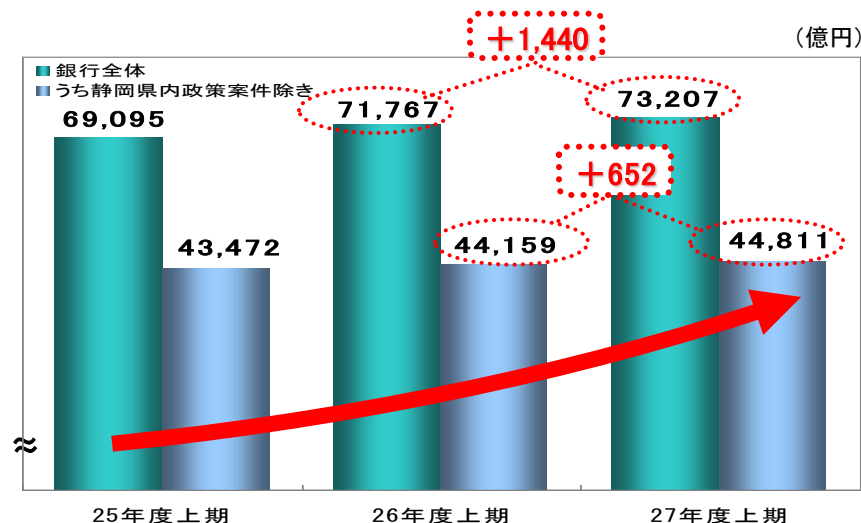
- 27年度上期 貸出金平均残高 7兆3,207億円、前年同期比+1,440億円(年率+2.0%)
- 政策案件(※)除きの静岡県内貸出金残高は4兆4,811億円、前年同期比+652億円 ※政府保証案件等

## 政策案件除き企業規模別 貸出金残高(平残)の増減

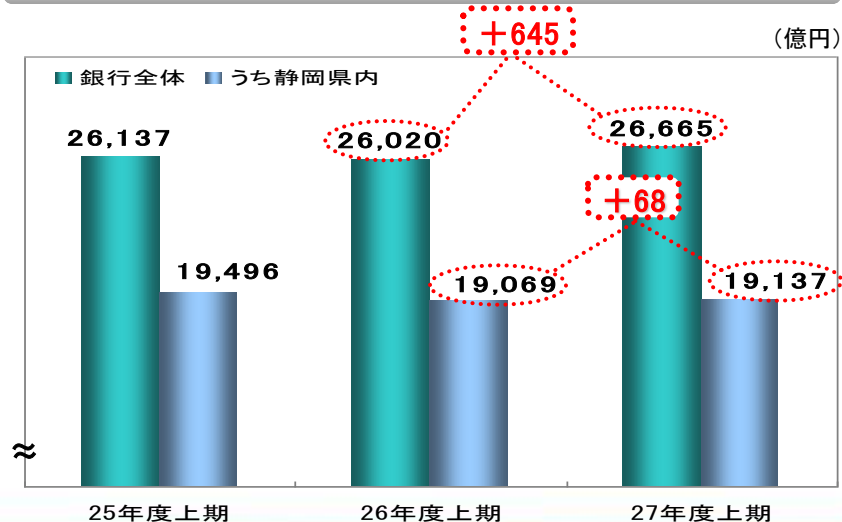
大企業と中小企業に分類される政策案件を除いた場合の  
企業別貸出金残高の増減



## 貸出金残高(平残)の推移



## うち中小企業向け貸出金残高(平残)の推移



# 法人部門の取組み

- 医療・介護を中心とした成長分野では、各分野に専門人材を配置して取組みを強化  
(27年度上期 成長分野融資実績1,042億円)
- 外貨建貸出金平残は前年同期比+1,293億円増加し6,290億円と取引先の外貨ニーズに応え増加基調を維持

## 成長・未開拓分野への取組み

### 医療・介護

- ◆「医療経営士」や「介護福祉経営士」の資格を持つ専担者10名を配置
- ◆開業支援や介護分野への参入支援
- ◆27年度上期実績：1,577件691億円

### 環境

- ◆省エネ設備の導入支援による資金需要の創造
- ◆再生可能エネルギー関連の設備投資支援
- ◆27年度上期実績：210件154億円

### 農業

- ◆静岡県の産物をバイヤーに紹介する『しずぎん@gricom』を定期的開催
- ◆「農業経営アドバイザー」14名を配置
- ◆27年度上期実績：181件88億円

### 事業承継

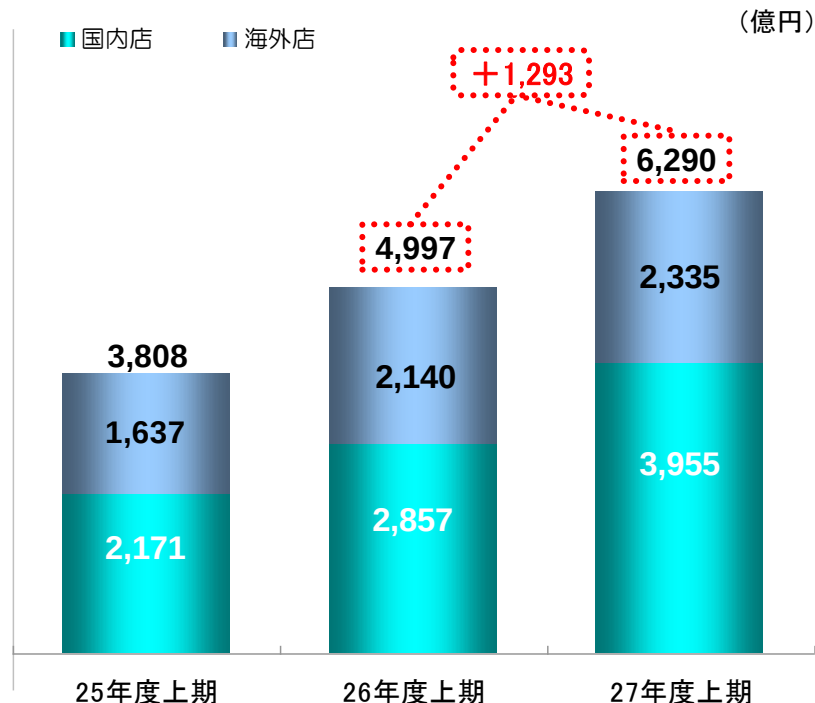
- ◆次世代経営者塾「Shizuginship」による後継者育成支援
- ◆株式移転からM&Aまで幅広く事業承継を支援  
(26年度M&A成約実績：16件)
- ◆27年度上期実績：129件109億円

## 創業・新事業進出支援への取組み

### 「しずぎん起業家大賞」

- ・計3回実施:応募435先から20先を表彰
- ・平成26年度(第3回)は従来の「最優秀賞」、「優秀賞」に加えて、新たに「女性起業家賞」、「新人賞」を設けて実施  
⇒ 販路開拓、各種コンサルティングなど、グループ機能を最大限に活用し、事業の成長を積極的にサポート
- ・過去の受賞先20先への金融支援実績  
新規融資：25件/360百万円 出資：6件/147百万円

## 外貨建貸出金（平残）の推移



## 経営改善・事業再生支援への取組み

### 経営改善に取り組む先へのプロパー融資制度

当行と連携し、経営改善・事業再生に真摯に取り組む取引先を対象に、事業に必要な資金を供給

経営サポート資金 125件/ 3,272百万円

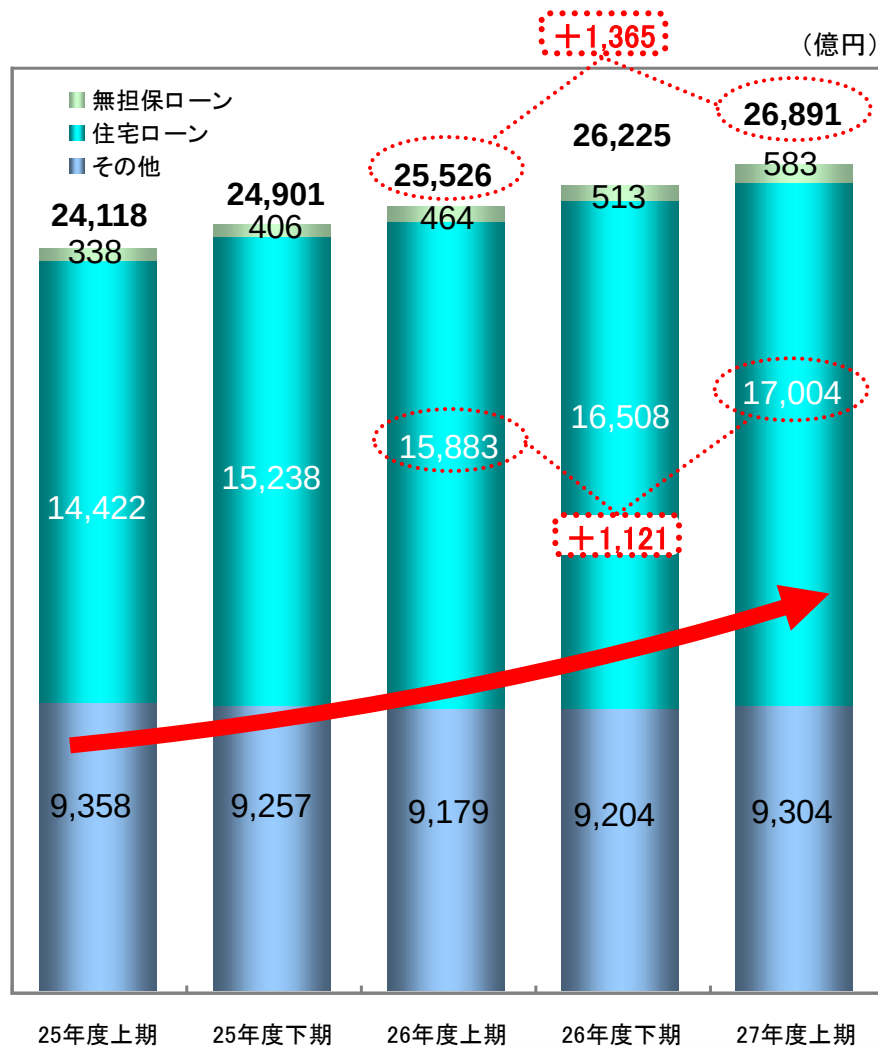
ターンアラウンド資金 290件/ 9,401百万円

合計 415件/12,673百万円 (累計実績)

# 個人部門の取組み

- 27年度上期 消費者ローン末残：2兆6,891億円（前年同期末比＋1,365億円）
- 住宅ローン、無担保ローンともに相応の実行額を確保し、残高は増加基調を維持

## 消費者ローン末残推移



## 住宅ローン実行額の推移

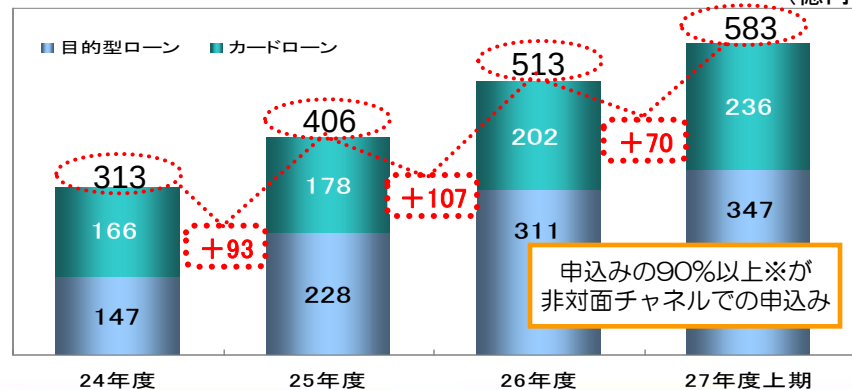


※高付加価値型住宅ローン：8つの疾病保障及びしずぎん新8疾病プラスつき住宅ローン

## 無担保ローン末残の推移

27年7月より新型カードローンの取扱を開始

- ①最短30分審査 ②インターネット申込による手続完結 ③即日振込融資  
(億円)

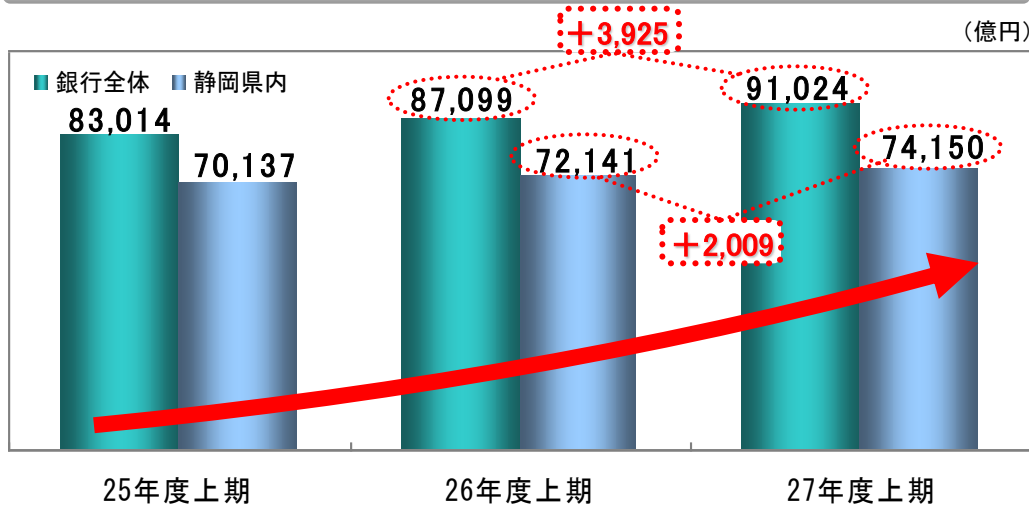


※無担保ローン全体（対面販売を前提とする商品を除く）

# 預金等

- 27年度上期 預金等残高（平残）9兆1,024億円（前年同期比+3,925億円、年率+4.5%）
- 預貸率（NCD除き）は84.5%と高水準を維持

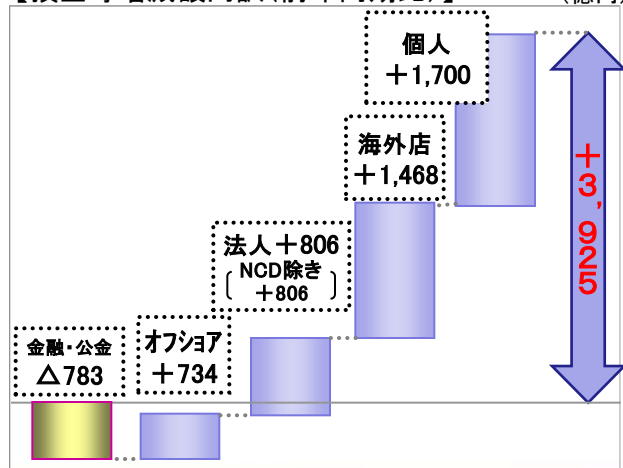
預金等残高（平残）の推移



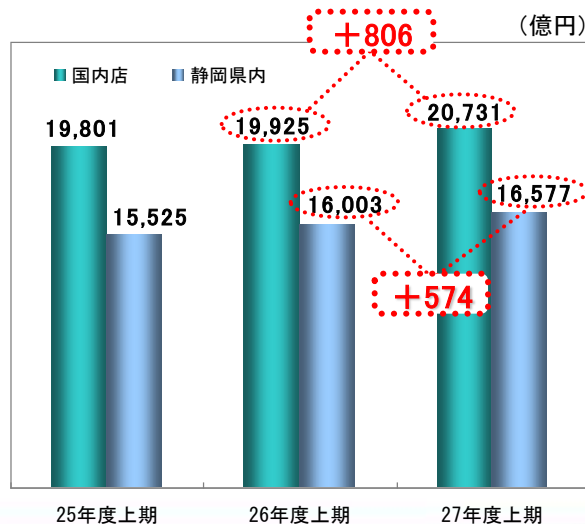
|                 | 平残        | 前年同期比<br>増加額 | 年率    |
|-----------------|-----------|--------------|-------|
| 総預金             | 9兆1,024億円 | +3,925億円     | +4.5% |
| 静岡県内<br>預金      | 7兆4,150億円 | +2,009億円     | +2.8% |
| 法人預金            | 2兆0,731億円 | +806億円       | +4.0% |
| 個人預金            | 5兆9,924億円 | +1,700億円     | +2.9% |
| うち<br>インターネット支店 | 4,090億円   | +347億円       | +9.3% |

預金等残高(平残)増減額の内訳

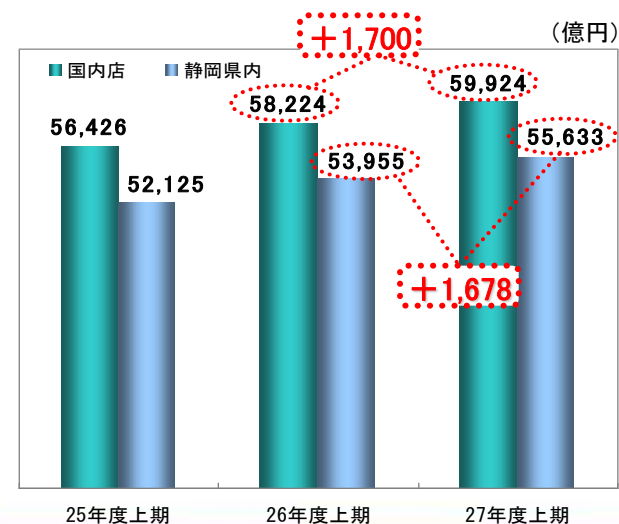
【預金等増減額内訳(前年同期比)】 (億円)



うち法人預金等残高(平残)の推移



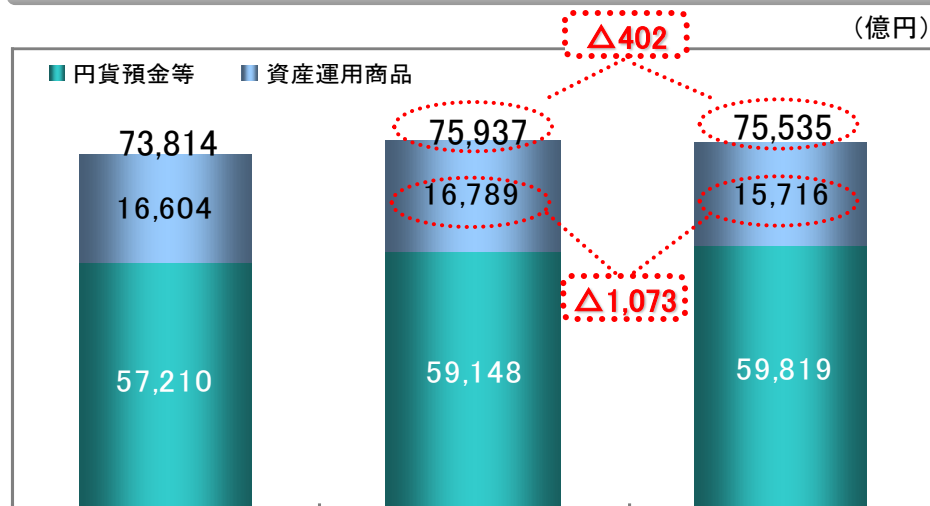
うち個人預金等残高(平残)の推移



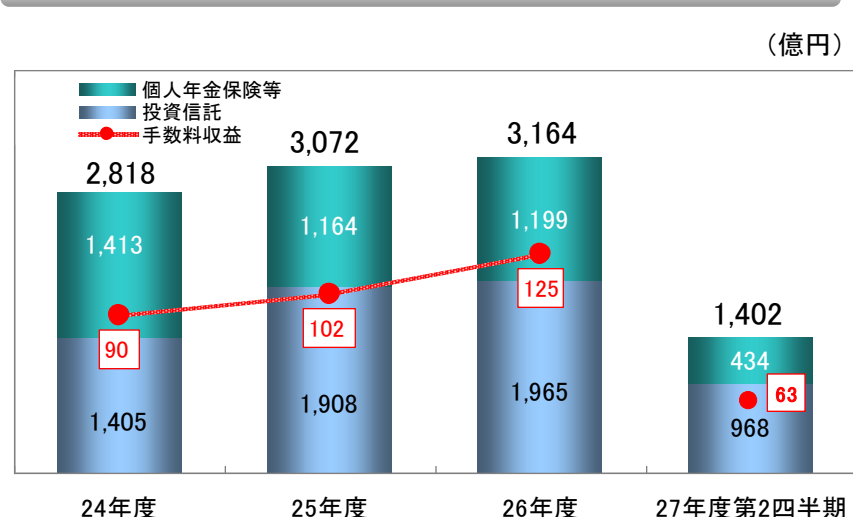
# 預り資産、手数料

- 27年9月末 個人預り資産残高（静銀ティーエム証券含む）7兆5,535億円（前年度末比△402億円）  
うち資産運用商品残高 1兆5,716億円（同△1,073億円）
- 保険収益の長期的な安定化を図るため、平準払保険の販売割合を近年増加させている

個人預り資産（末残）の推移



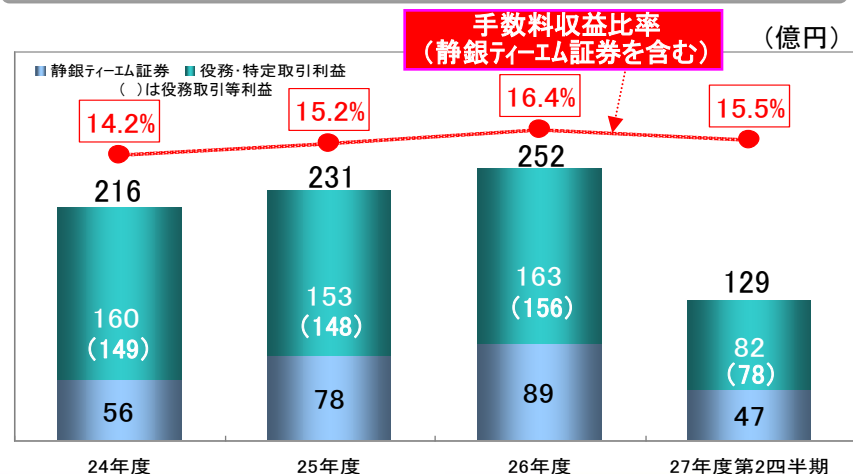
投資信託・保険商品の販売額、手数料の推移



個人年金保険等・投資信託（残高）の推移

| 個人年金保険等     | 25年度  | 26年度  | 27年上期 | 前年度末比 |
|-------------|-------|-------|-------|-------|
| 残高(億円)      | 9,493 | 9,518 | 8,996 | △522  |
| 販売比率        |       |       |       |       |
| 平準払保険       | 10%   | 17%   | 36%   | —     |
| 一時払保険       | 90%   | 83%   | 64%   | —     |
| 投資信託        | 25年度  | 26年度  | 27年上期 | 前年度末比 |
| 残高(億円)      | 3,502 | 4,346 | 4,168 | △178  |
| うち当行        | 152   | 203   | 204   | +1    |
| うち静銀ティーエム証券 | 3,350 | 4,143 | 3,964 | △179  |

手数料収益（銀行・静銀ティーエム証券）



# 静銀ティーエム証券の状況

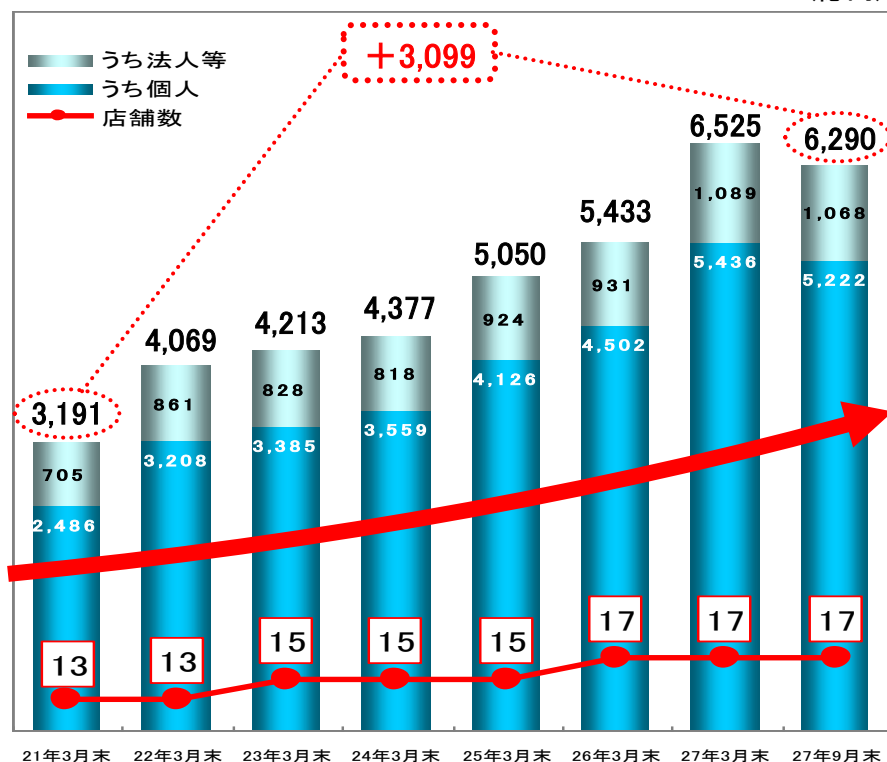
- 証券子会社の静銀ティーエム証券は、順調に規模を拡大し、グループ会社収益を牽引
- 27年9月末預り資産残高6,290億円、リーマン・ショック後の21年3月末から6年6ヶ月で3,099億円増加

## 【静銀ティーエム証券の概況】

設 立 : 平成12年12月  
 資本金 : 30億円  
 店舗数 : 17店舗 (平成27年9月末)

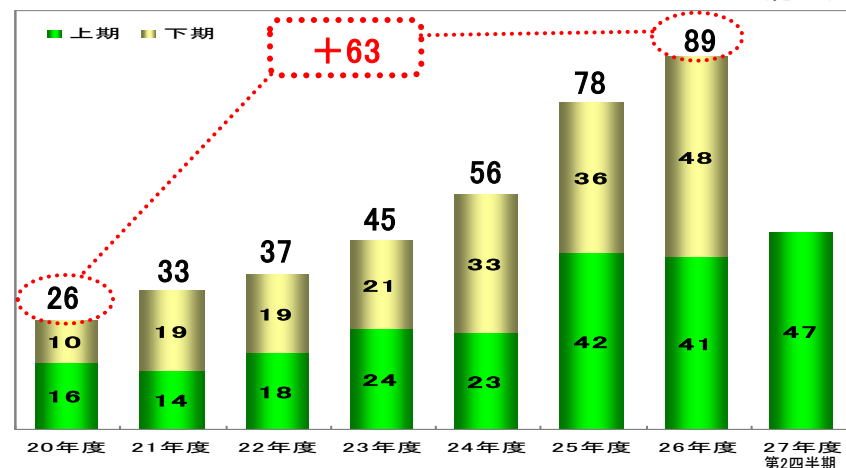
## 預り資産末残・店舗数の推移

(億円)



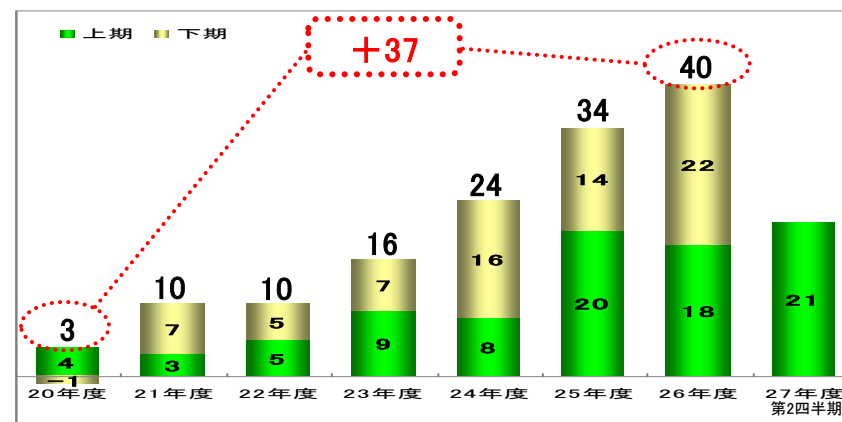
## 経常収益の推移

(億円)



## 経常利益の推移

(億円)



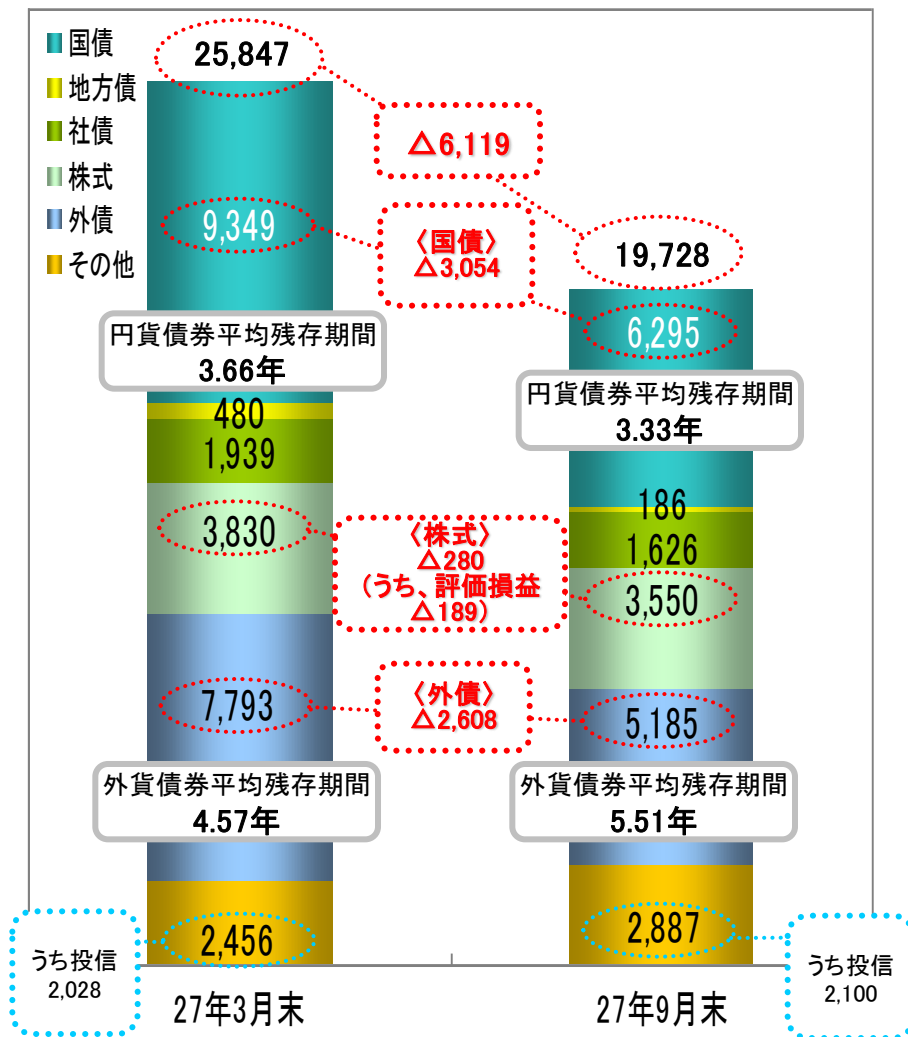


# 有価証券

- 27年9月末 有価証券残高 1兆9,728億円(27年3月末比 △6,119億円)、評価損益2,326億円 (同△529億円)
- 相場動向を的確に捉えた売買により、投信解約益は89億円、国債等債券関係損益は65億円を確保

## 有価証券の状況

(億円)



## 有価証券関係損益

(億円)

|               | 26年度上期 | 27年度上期 | 増減  |
|---------------|--------|--------|-----|
| 投資信託解約益       | 44     | 89     | +45 |
| 国債等債券関係損益     | 123    | 65     | △58 |
| うち国債等債券売却益    | 128    | 162    | +34 |
| " 国債等債券売却損(△) | 5      | 97     | +92 |
| 株式等関係損益       | 28     | 19     | △9  |
| うち株式等売却益      | 28     | 19     | △9  |
| " 株式等償却(△)    | 0      | 0      | △0  |

## 有価証券評価損益の推移

(億円)

|           | 27年3月末    | 27年9月末    | 増減        |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 有価証券評価損益  | 2,855     | 2,326     | △529      |
| うち株式      | 2,388     | 2,199     | △189      |
| 日経平均株価(円) | 19,206.99 | 17,388.15 | △1,818.84 |

## 【参考】評価損益がゼロになる水準、10BPV

|      | 評価損益がゼロになる水準   | TOPIX10P/10BPV |
|------|----------------|----------------|
| 株式   | 日経平均 5,476円    | 22.0億円         |
| 円貨債券 | 5年国債 0.320%    | 27.0億円         |
| 外貨債券 | 米国10年国債 2.150% | 31.7億円         |



# 与信関係費用

●27年度上期 与信関係費用 23億円（前年同期比+34億円）、同比率 0.06%（同+0.09ポイント）

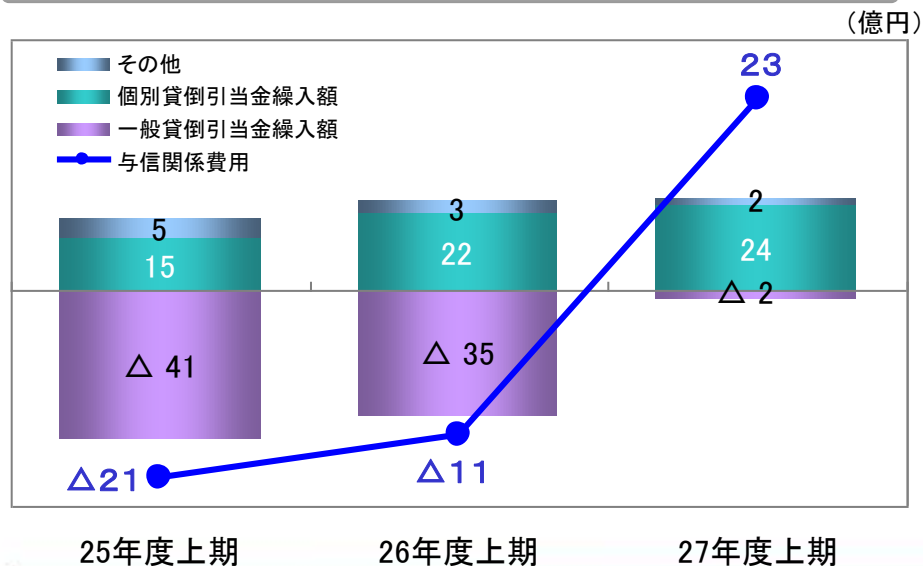
## 与信関係費用の内訳

| (億円)           | 26年度<br>上期 | 27年度<br>上期 | 前年同期比 |
|----------------|------------|------------|-------|
| 一般貸倒引当金繰入額 ①   | △35        | △2         | +33   |
| 個別貸倒引当金繰入額 ②   | 22         | 24         | +2    |
| その他不良債権処理額 ③ ※ | 3          | 2          | △1    |
| 与信関係費用（①+②+③）  | △11        | 23         | +34   |

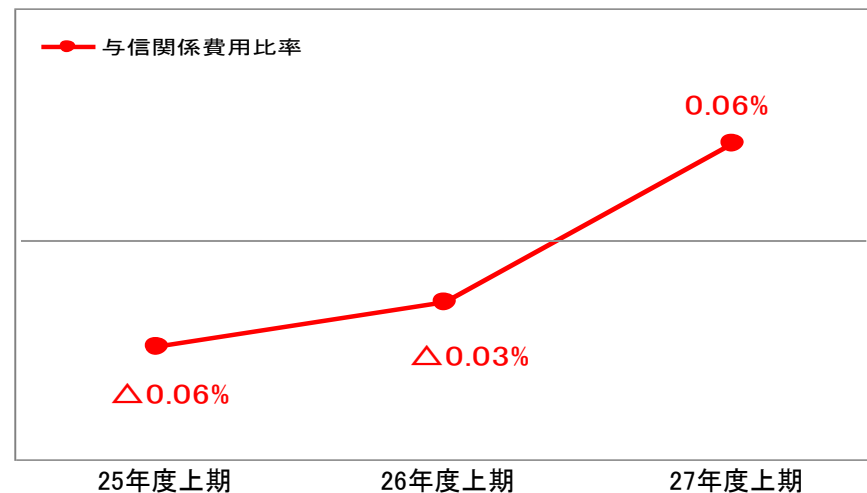
※ 信用保証協会負担金、偶発損失引当金繰入額、貸出債権等売却損などを含む

| (億円)        |     |
|-------------|-----|
| 債務者区分等の変更等  | 45  |
| 担保評価下落      | 1   |
| 格上、回収等による取崩 | △22 |
| 合計          | 24  |

## 与信関係費用の推移



## 与信関係費用比率の推移

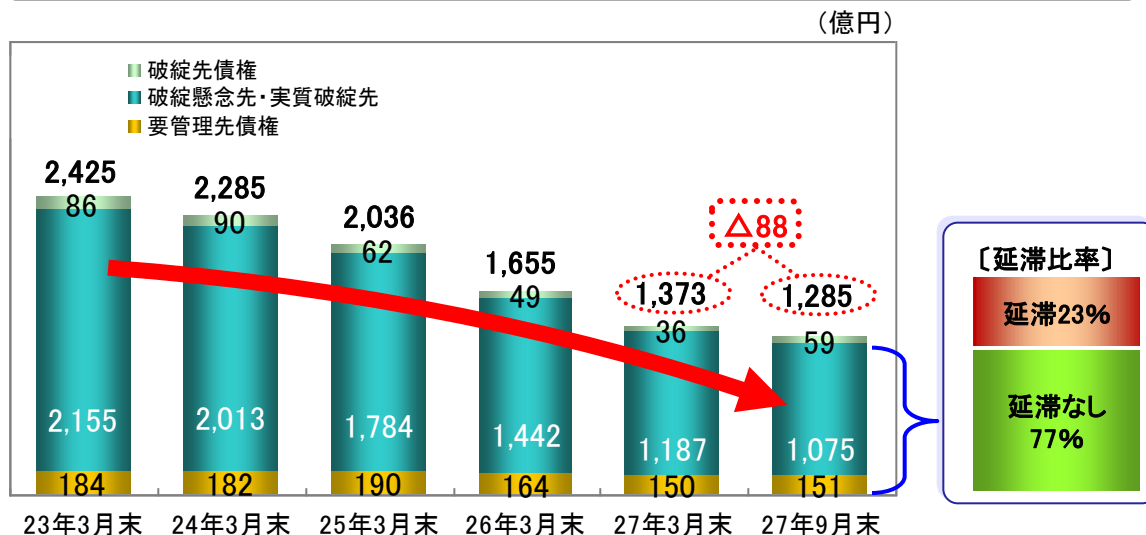


※与信関係費用比率=与信関係費用÷貸出金平残

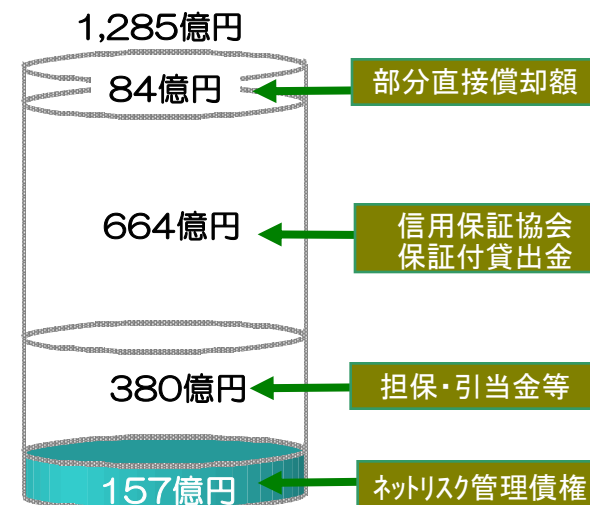
# リスク管理債権

- 27年9月末 リスク管理債権1,285億円（同比率1.73%）、  
ネットリスク管理債権157億円（同比率0.21%）と資産の健全性を維持
- リーマン・ショック後のピーク残2,425億円から順調に減少

## リスク管理債権の推移



## ネットリスク管理債権



## 不良債権のオフバランス化実績

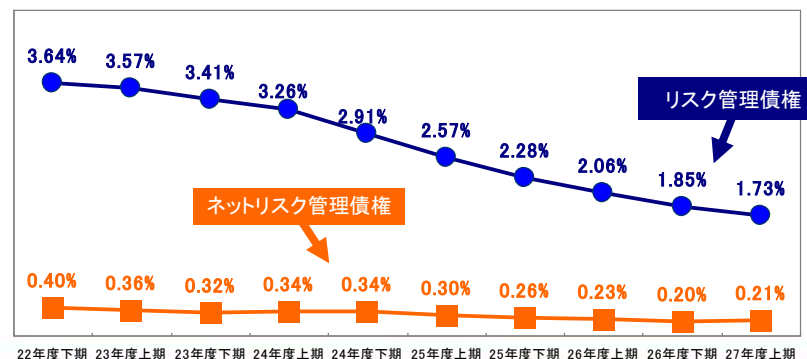
| (億円)                   | 26年度           | 27年度上期         |
|------------------------|----------------|----------------|
| 新規発生                   | +272           | +143           |
| オフバランス化<br>(うち破綻懸念先以下) | △554<br>(△511) | △231<br>(△216) |
| リスク管理債権                | 1,373          | 1,285          |

△88

〔216億円の内訳〕

| (億円)         | 金額 (億円) |
|--------------|---------|
| 本人弁済<br>預金相殺 | 27      |
| 担保処分<br>代位弁済 | 70      |
| 格上           | 90      |
| 債権売却         | 25      |
| 直接償却         | 4       |

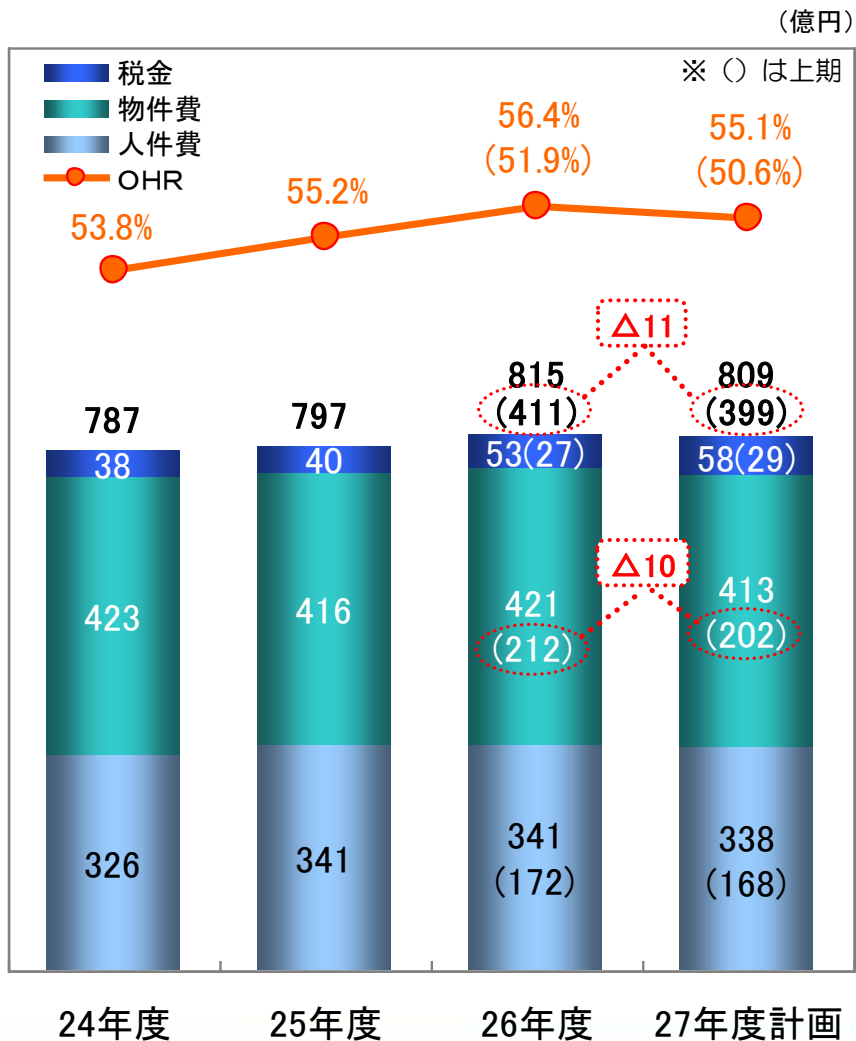
## リスク管理債権比率推移



# 経費、戦略的投資

- 27年度上期 経費399億円（前年同期比△11億円）
- OHR（単体）50.6%（同△1.3ポイント）

経費およびOHRの推移



第12次中計期間中の戦略的投資の内訳

|            |           |
|------------|-----------|
| システム関連     | 300億円程度   |
| 店舗・新本部棟    | 250億円程度   |
| 新事業への出資 ほか | 450億円程度   |
| 総額         | 1,000億円程度 |

新本部棟「しずぎん本部タワー」運用開始（平成27年1月）



【しずぎん本部タワーの外観】



【テレビ会議システムの導入】

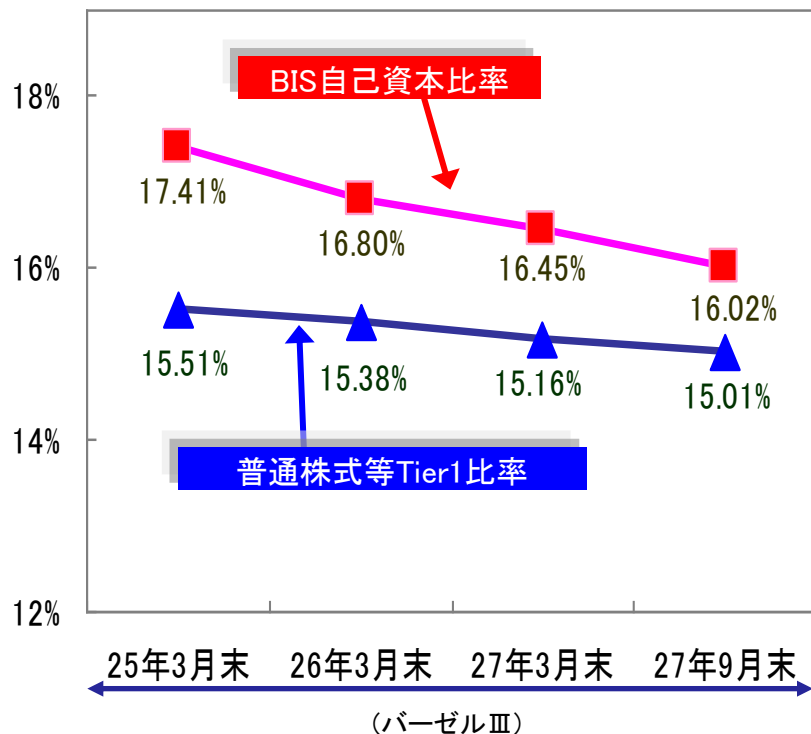


【フリーアドレスの導入】

# 自己資本比率

- 27年9月末 BIS自己資本比率 16.02%、普通株式等Tier I 比率15.01%  
(25年3月末より、バーゼルⅢ基準による自己資本比率算出に移行)

## B I S自己資本比率(連結ベース)



## アウトライヤー比率 (単体ベース)

| 銀行勘定の金利リスク量 | Tier I + Tier II | アウトライヤー比率 |
|-------------|------------------|-----------|
| 406億円       | 7,809億円          | 5.2%      |

## 自己資本およびリスク・アセット等の推移

(億円)

### 【バーゼルⅢ】

|                     | 27年<br>3月末 | 27年<br>9月末 | 27年<br>3月末比 |
|---------------------|------------|------------|-------------|
| 自 己 資 本 ※           | 8,544      | 8,281      | △263        |
| 普通株式等Tier I         | 7,873      | 7,759      | △114        |
| その他Tier I           | 19         | 10         | △9          |
| Tier II             | 652        | 512        | △140        |
| リ ス ク ・ ア セ ッ ト     | 51,920     | 51,677     | △243        |
| 信用リスク・アセットの額        | 48,845     | 48,549     | △296        |
| マーケット・リスク相当額に係る額    | 113        | 120        | +7          |
| オペレーショナル・リスク相当額に係る額 | 2,962      | 3,008      | +46         |

※ 自己資本には、優先株式、劣後債等を含まない

### 【他のバーゼルⅢ関連指標】

<27年9月末基準(実績)>

- ・連結流動性カバレッジ比率: 123.4% (規制水準 60%以上)
- ・連結レバレッジ比率: 6.93% (試行期間※ 3%以上を目安)

※平成30年3月迄

# 株主還元

- 第12次中計における株主還元の目標は「中期的に株主還元率50%以上」と設定
- 27年度は年間配当額を20円とする予定のほか、平成27年8月に自己株式取得を実施済  
(取得期間：平成27年8月3日～25日、取得株式総数：4,767千株、取得価格総額：6,999百万円)

## 配当額の推移

|            | 23年度               | 24年度                | 25年度               | 26年度               | 27年度予想              |
|------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| 一株当たり年間配当額 | 13. 50円<br>(6. 5円) | ※15. 00円<br>(8. 0円) | 15. 50円<br>(7. 5円) | 16. 00円<br>(8. 0円) | 20. 00円<br>(10. 0円) |

※記念配当を含む

( ) は中間配当額

## 株主への利益配分の状況

※上期実施分を記載

(億円)

|                        | 24年度       | 25年度        | 26年度        | 27年度予想     | 17～26年度<br>実績(10年間) |
|------------------------|------------|-------------|-------------|------------|---------------------|
| 配当額①                   | 97         | 97          | 99          | 123        | 906(累計)             |
| 自己株式取得額②<br>(取得株数:百万株) | 82<br>(10) | 227<br>(20) | 113<br>(10) | ※70<br>(5) | 884(累計)             |
| 株主還元額③=①+②             | 180        | 324         | 212         | 193        | 1, 790(累計)          |
| 当期純利益④                 | 409        | 428         | 426         | 440        | 3, 440(累計)          |
| 配当性向①/④×100            | 23. 78%    | 22. 78%     | 23. 24%     | 27. 90%    | 26. 32%(平均)         |
| 株主還元率③/④×100           | 43. 93%    | 75. 73%     | 49. 82%     | 43. 80%    | 52. 01%(平均)         |

## 【参考】

|              | 24年度   | 25年度   | 26年度   | 27年度予想 | 5年平均   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 連結ROE(短信ベース) | 7. 43% | 5. 78% | 5. 74% | —      | 5. 89% |

# 株主還元 ～自己株式取得、EPS・BPSの推移～

- 9年度以降、継続的に自己株式を取得し、累計取得株数は196百万株（EPS・BPSは着実に上昇）

## 過去の自己株式取得実績

|        | 取得株式(千株) | 取得金額(百万円) | 消却株数(千株) | 消却金額(百万円) | 株主還元率(%)       | EPS(円) | BPS(円)   |
|--------|----------|-----------|----------|-----------|----------------|--------|----------|
| 平成9年度  | 7,226    | 9,997     | 7,226    | 9,997     | 90.3           | 20.39  | 587.56   |
| 平成10年度 | 6,633    | 9,142     | 6,633    | 9,142     | 86.7           | 20.12  | 627.64   |
| 平成11年度 | 8,357    | 9,143     | 8,357    | 9,143     | 51.4           | 34.14  | 650.95   |
| 平成12年度 | 24,954   | 23,281    | 24,954   | 23,281    | 152.0          | 23.73  | 792.16   |
| 平成13年度 | 8,234    | 8,267     | 8,234    | 8,267     | 165.4          | 10.26  | 742.73   |
| 平成14年度 | 29,928   | 23,107    | —        | —         | 229.4          | 16.56  | 721.33   |
| 平成15年度 | 10,712   | 8,566     | 30,000   | 23,381    | 50.8           | 37.20  | 831.76   |
| 平成16年度 | —        | —         | —        | —         | 17.1           | 49.41  | 875.93   |
| 平成17年度 | —        | —         | —        | —         | 22.5           | 44.24  | 1,019.15 |
| 平成18年度 | —        | —         | —        | —         | 25.3           | 51.20  | 1,077.85 |
| 平成19年度 | 10,000   | 12,621    | 10,000   | 10,130    | 61.8           | 49.89  | 997.20   |
| 平成20年度 | —        | —         | —        | —         | 70.8           | 18.34  | 903.32   |
| 平成21年度 | 5,000    | 3,996     | 5,000    | 4,638     | 40.6           | 46.01  | 998.21   |
| 平成22年度 | 20,000   | 14,980    | 20,000   | 15,957    | 67.2           | 51.75  | 1,016.34 |
| 平成23年度 | 20,000   | 14,575    | —        | —         | 67.6           | 52.44  | 1,097.55 |
| 平成24年度 | 10,000   | 8,239     | 20,000   | 14,953    | 43.9           | 62.79  | 1,204.31 |
| 平成25年度 | 20,000   | 22,642    | —        | —         | 75.7           | 67.84  | 1,257.63 |
| 平成26年度 | 10,000   | 11,315    | —        | —         | 49.8           | 68.46  | 1,440.68 |
| 平成27年度 | 4,767    | 6,999     | —        | —         | —              | —      | —        |
| 累計     | 195,811  | 186,873   | 140,404  | 128,892   | (～26年度まで) 61.5 | —      | —        |

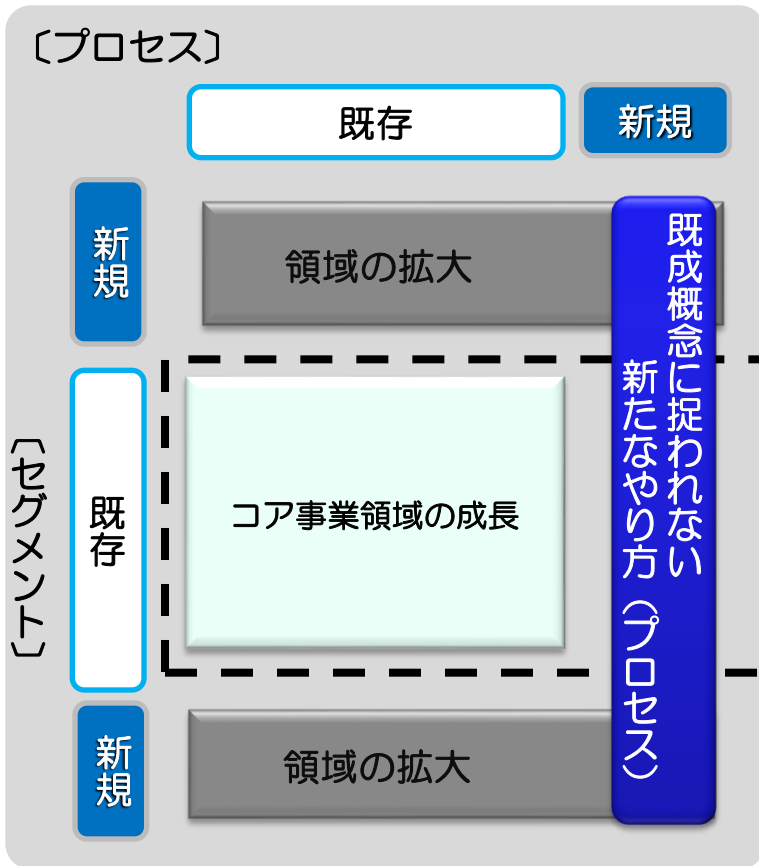
※平成27年度は10月末までの実績



# 第12次中期経営計画の進捗

## 第12次中期経営計画の進捗

## 第12次中計における事業領域の拡大



…新たな事業領域

**市場型間接金融の拡大**  
【27年度上期  
金利・フィー等収入 21億円】

東京営業部営業第3部

〔法人〕

ストラクチャード  
ファイナンス



地域密着型金融  
コア取引先の増加



新スキーム・商品

経営改善資金の供給  
415件/127億円

事業主対象ローン商品(27年4月)  
残高7億円

**資産形成ローンの推進**  
773億円融資実行  
【27年度上期 利息合計10億円】

東京営業部営業第4部

〔個人〕

富裕層(資産形成層)取引



住宅関連ローンの拡大  
資産運用提案  
相続関連相談

消費者  
ファイナンス

## 非対面チャネルの整備

無担保ローンの拡販  
残高70億円増加

新型カードローン(27年7月)  
残高15億円

マネックスグループや異業種企業との新たなビジネス展開

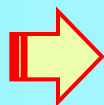
# 異業種企業との新たなビジネス展開

## 株式会社マネーフォワード【平成27年9月資本業務提携】

【事業概要】 自動家計簿・資産管理サービス(会員数250万人以上)、中小企業向けクラウド型会計サービス(同40万人以上)、医療機関向けクラウドサービス(11/9~)、等の提供

### 【協業計画】

- 当行・マネーフォワード社が保有する技術・アイデアを積極的に取り入れた**利便性の高い融資モデル**の実現（中小企業・個人事業主を対象）
- マネーフォワード社のサービスに当行の金融ノウハウを付加し、**幅広い領域をカバーする個人向け資産管理サービス**を提供（個人を対象）



先進的IT技術を活用した最適な金融サービスの提供



## 株式会社HOUSALL【平成27年9月合併会社設立・社外役員含め行員2名派遣】

【事業概要】 住生活に関するアウトソーシング・ビジネスマッチング（住宅会社等に対するソリューション提供）

### 【協業計画】

- 様々な産業で活用できる「住生活サービス・プラットフォーム」を運営する**HOUSALLと地域企業を結び、地域経済の活性化と地方創生に貢献**するとともに、**金融商品の販売チャネル拡大**を目指す



地方創生を通じた金融商品販売チャネル拡大

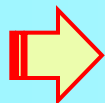


## コモンズ投信株式会社【平成27年10月資本業務提携】

【事業概要】 「コモンズ30ファンド」を主力商品とする投信会社（顧客の約7割が50歳未満の資産形成層）

### 【協業計画】

- 若い世代に支持されているコモンズ投信の商品・サービスを活用し、**現役世代や若年層に向けた長期的な資産形成サービス**を提供



銀行取引・関連収益のサステナビリティ強化



持続的成長につながる  
新たな成長機会の創出と収益基盤の構築

# 新たなビジネス展開が目指す方向性

## 【第12次中期経営計画】 事業領域の拡大

新たな事業領域

資産形成（若年）層向け  
投資信託販売の拡大



Fintech事業領域における  
金融サービスの提供



非対面チャネルによる  
証券業務の拡大



顧客接点の拡大による  
住宅・リフォームローン  
販売チャネル拡大



非対面チャネルによる  
住宅・リフォームローン  
などの取扱拡大



リアル店舗：顧客層の拡大・深掘り

ネット：非対面チャネル志向先

## 【第11次中期経営計画】 コア事業領域の成長

既存業務

【インターネット支店業務の拡大】  
27年7月より新型カードローン取扱開始  
⇒運用面での取組み強化

## 【次世代システムスケジュール】

～平成29年5月  
フロントハブ構築  
ハードウェア更改

平成29年5月以降  
フロントハブ稼動  
更改後勘定系システム稼動

平成31年1月以降  
フロントハブのレベルアップ  
記帳決済システム稼動

# 平成27年度の業績予想

# 平成27年度業績予想

(億円)

## 【連結】

|                 | 26年度実績<br>(A) | 27年度予想<br>(B) | 前年度比<br>(B-A) | (参考)<br>27年度中間期<br>実績 |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|
| 経常収益            | 2,116         | 2,320         | 204           | 1,207                 |
| 経常利益            | 751           | 770           | 19            | 318                   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 499           | 500           | 1             | 185                   |

(億円)

## 【単体】

|                | 26年度実績<br>(A) | 27年度予想<br>(B) | 前年度比<br>(B-A) | (参考)<br>27年度中間期<br>実績 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|
| 経常収益           | 1,754         | 1,950         | 196           | 1,035                 |
| 業務粗利益          | 1,445         | 1,471         | 26            | 790                   |
| 資金利益           | 1,147         | 1,231         | 84            | 635                   |
| 役務取引等利益        | 156           | 157           | 1             | 78                    |
| 特定取引利益         | 6             | 16            | 10            | 4                     |
| その他業務利益        | 135           | 67            | △68           | 72                    |
| (うち国債等債券関係損益)  | 131           | 51            | △80           | 65                    |
| 経費 (△)         | 815           | 809           | △6            | 399                   |
| 一般貸倒引当金繰入額 (△) | —             | △20           | △20           | △2                    |
| 業務純益           | 630           | 682           | 52            | 393                   |
| 臨時損益           | 41            | △2            | △43           | △10                   |
| 経常利益           | 671           | 680           | 9             | 382                   |
| 当期純利益          | 426           | 440           | 14            | 181                   |
| 与信関係費用 (△)     | 4             | 16            | 12            | 23                    |



## 參考資料

# 第12次中期経営計画の概要

## 第12次中期経営計画

### 名 称

「TOBIRA ～明日への扉を開くために」

### ビジョン

新しい可能性に挑戦する『しずぎん』  
行動指針～『Breakthrough』を合言葉に、  
世界一の地方銀行を目指します。

### 基本戦略

#### 営 業 戦 略

- ・ 地域密着型金融のさらなる深化
- ・ 新たな事業領域・収益機会への挑戦

#### 経営基盤戦略

- ・ 柔軟かつ強固な経営基盤の構築

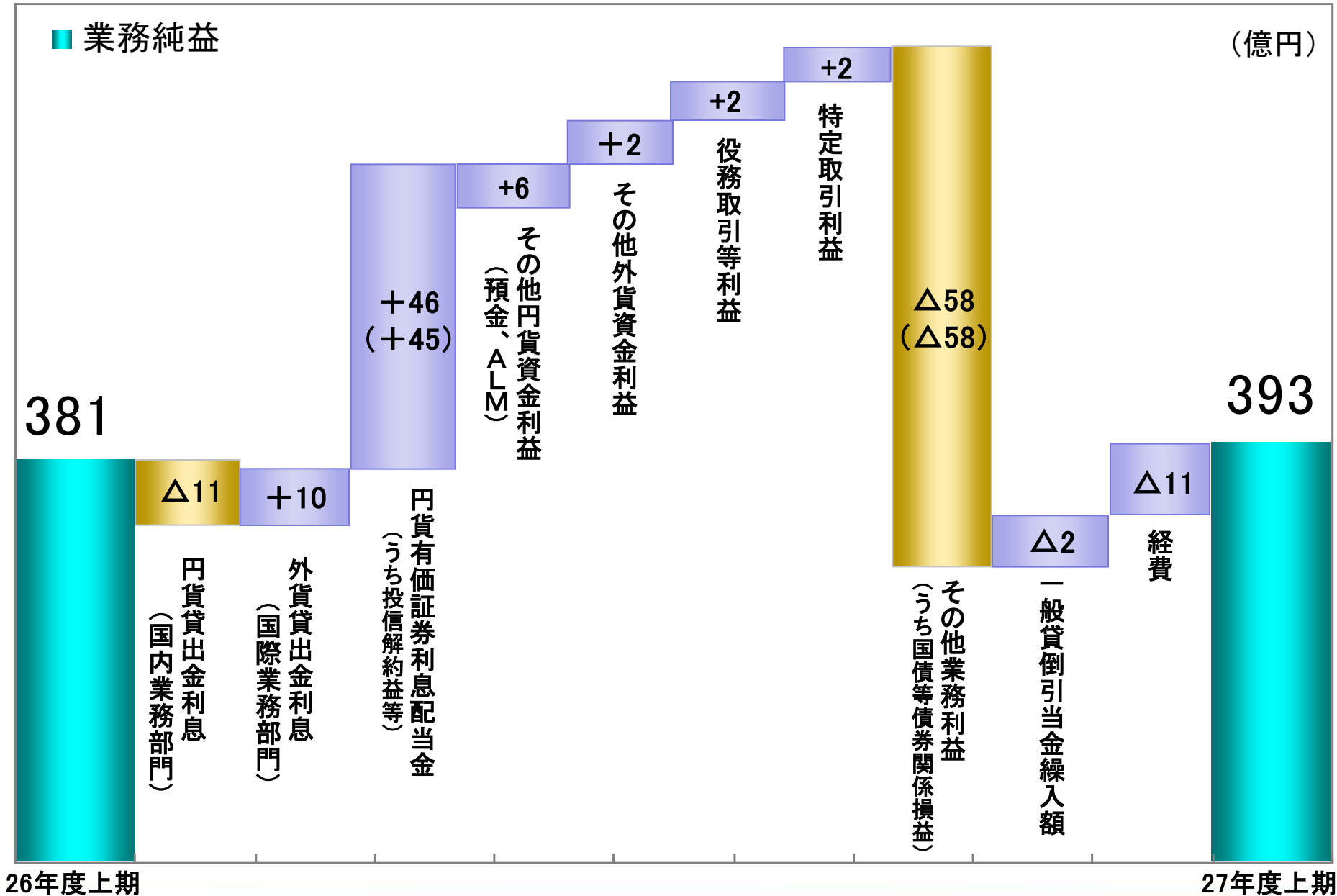
#### ブランド戦略

- ・ 「しずぎんブランド」の一層の価値向上

## 目標とする経営指標

|                       | 第12次中計 |               |
|-----------------------|--------|---------------|
|                       | 26年度実績 | 28年度計画        |
| 連結経常利益                | 751億円  | 800億円<br>以上   |
| 連結当期純利益               | 499億円  | 500億円<br>以上   |
| 連結普通株式等<br>Tier I ROE | 6.34%  | 6%台           |
| 連結ROE<br>(短信ベース)      | 5.74%  | -             |
| 連結OHR                 | 55.7%  | 55%程度         |
| 連結普通株式等<br>Tier I 比率  | 15.16% | 14%程度         |
| 株主還元率                 | 49.82% | 中期的に<br>50%以上 |

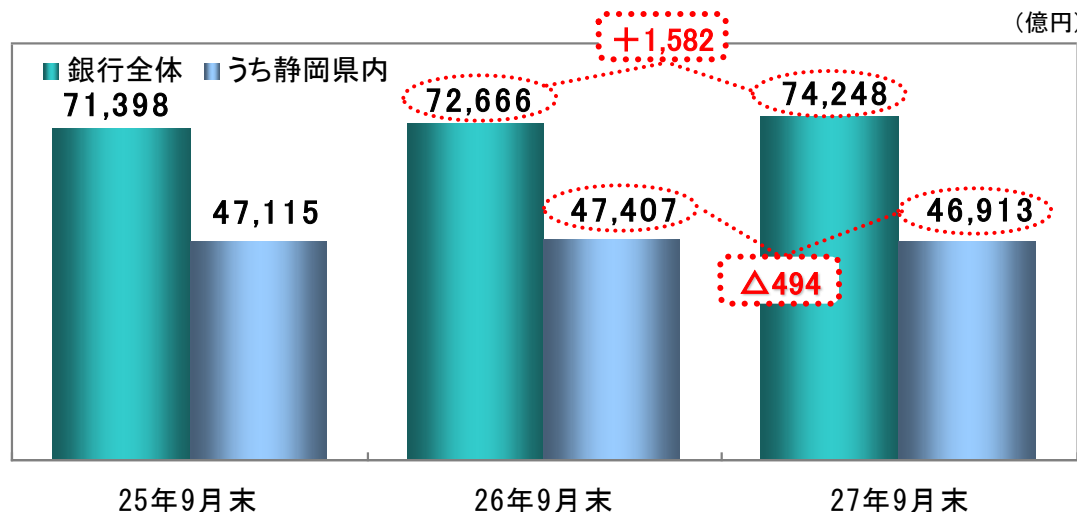
# 業務純益の推移



# 貸出金 ～期末残高～

- 27年度上期の貸出金残高（末残）7兆4,248億円（前年同期末比+1,582億円、年率+2.2%）

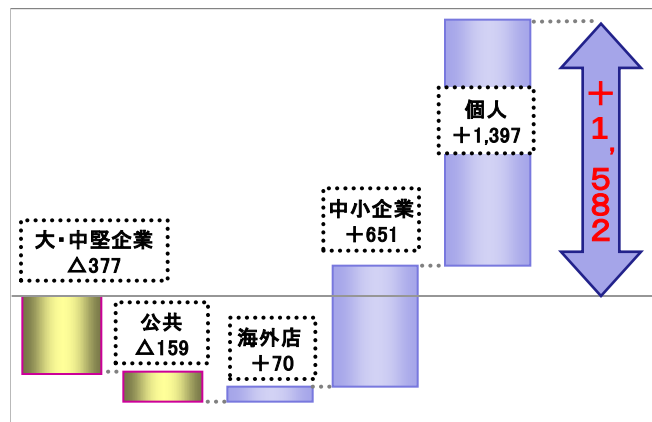
貸出金残高(末残)の推移



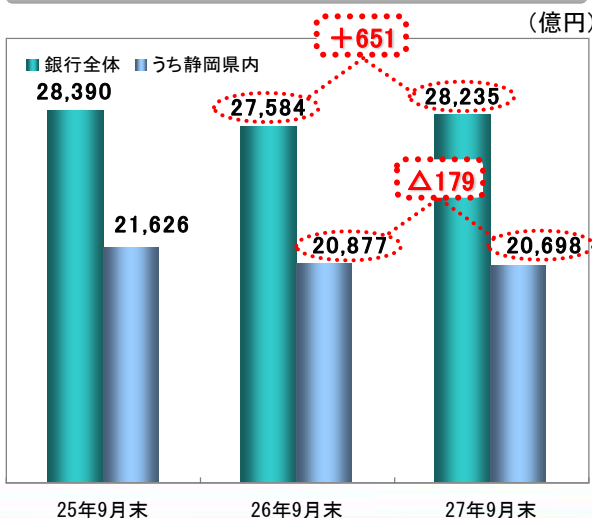
|             | 末残        | 前年度同期末比増加額 | 年率    |
|-------------|-----------|------------|-------|
| 総貸出金        | 7兆4,248億円 | +1,582億円   | +2.2% |
| 中小企業向け貸出金   | 2兆8,235億円 | +651億円     | +2.4% |
| 個人向け貸出金     | 2兆6,960億円 | +1,397億円   | +5.5% |
| 大・中堅企業向け貸出金 | 1兆5,071億円 | △377億円     | △2.4% |

企業規模別 貸出金残高(末残)の増減

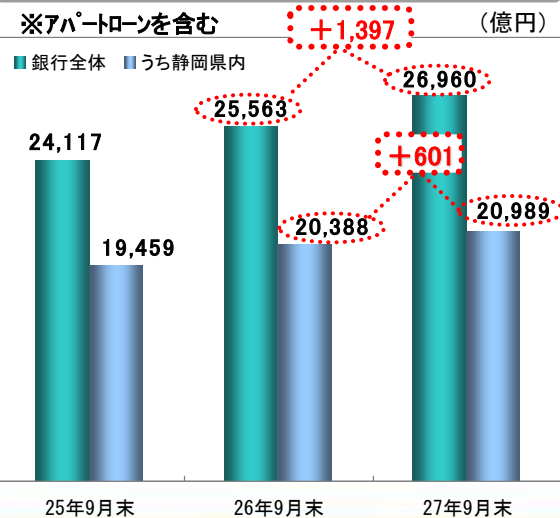
【貸出金増減額内訳(前年同期末比)】



うち中小企業向け貸出金残高(末残)の推移



うち個人向け貸出金残高(末残)の推移



# 貸出金 ～業種別貸出金の状況～

- 不動産業、建設業、物品賃貸業、貸金業・投資業等の事業性貸出金に占める割合はいずれも9%以下であり、これら業種への与信集中はない
- 事業性貸出金の予想損失額(EL)は全業種合計で36億円（不動産業8億円、建設業3億円）
- 事業性貸出金の信用リスク量(UL)は全業種合計で439億円

## 事業性貸出金に占める特定業種の状況

### 【与信残高（27年9月末）】

（億円、％）

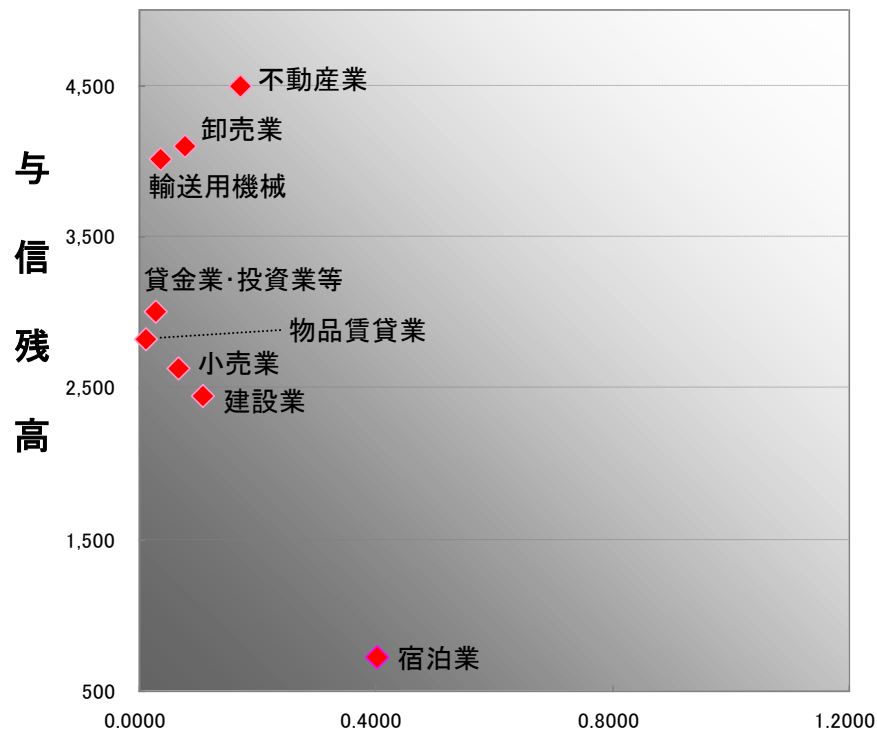
|                    | 残高     | 構成比   | 前年同月比 |
|--------------------|--------|-------|-------|
| 全 体                | 49,955 | 100.0 | △2    |
| 不 動 産 業            | 4,496  | 9.0   | +165  |
| 卸 売 業 ※            | 4,101  | 8.2   | △35   |
| 貸 金 業 ・<br>投 資 業 等 | 3,004  | 6.0   | △812  |
| 輸 送 用 機 械          | 4,016  | 8.0   | +143  |
| 建 設 業              | 2,447  | 4.9   | △42   |
| 小 売 業              | 2,633  | 5.3   | △43   |
| 物 品 賃 貸 業          | 2,830  | 5.7   | +351  |
| 宿 泊 業              | 721    | 1.4   | △2    |

※卸売業は総合商社を除く

### 【与信残高対予想損失率(※)】

（億円）

（実質破綻先以下は除く）



※ 予想損失額 (EL) ÷ 与信残高 (%)

# 海外ネットワーク

- 海外3支店、2駐在員事務所、1現地法人を設置
- アジアにおいては8つの国と地域で12行の現地金融機関と業務提携

## 海外ネットワーク



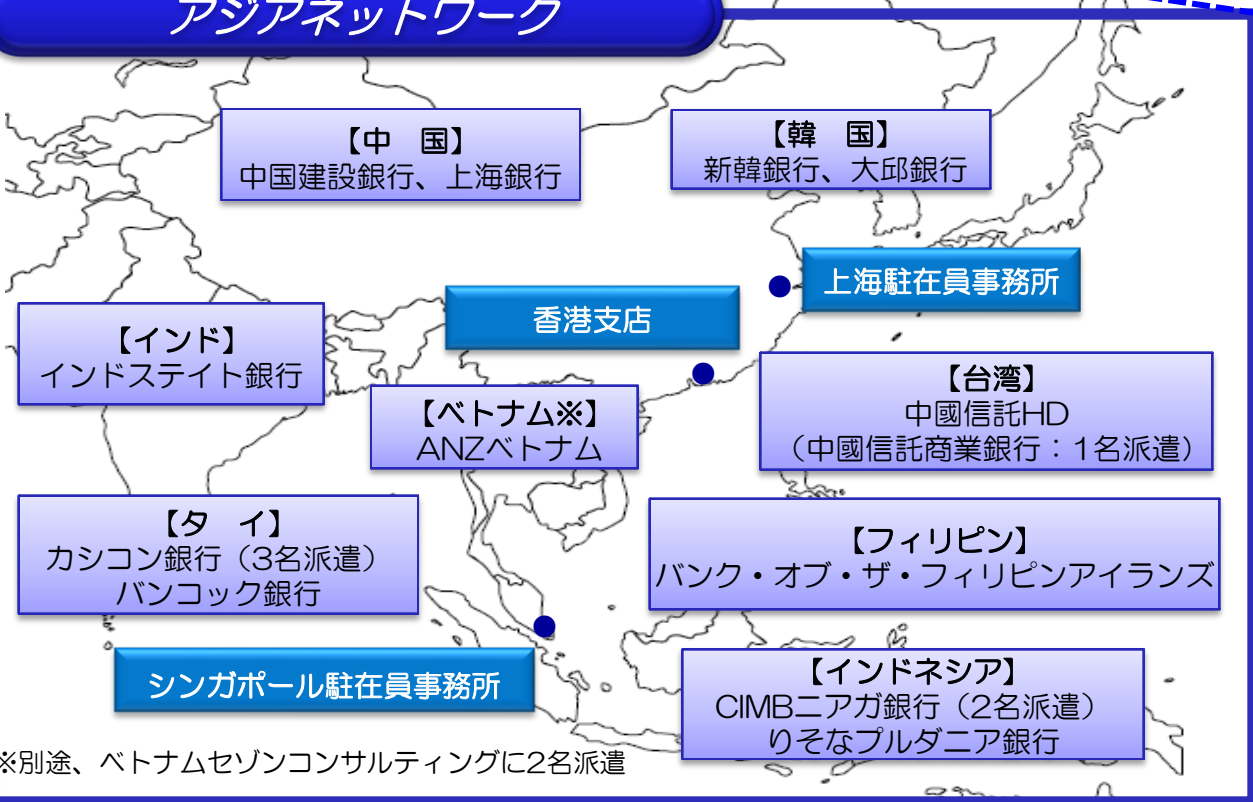
■ 当行グループ拠点

■ 海外提携行

## 国際営業部

- 海外進出支援の企画・統括
- 進出先での取引先支援

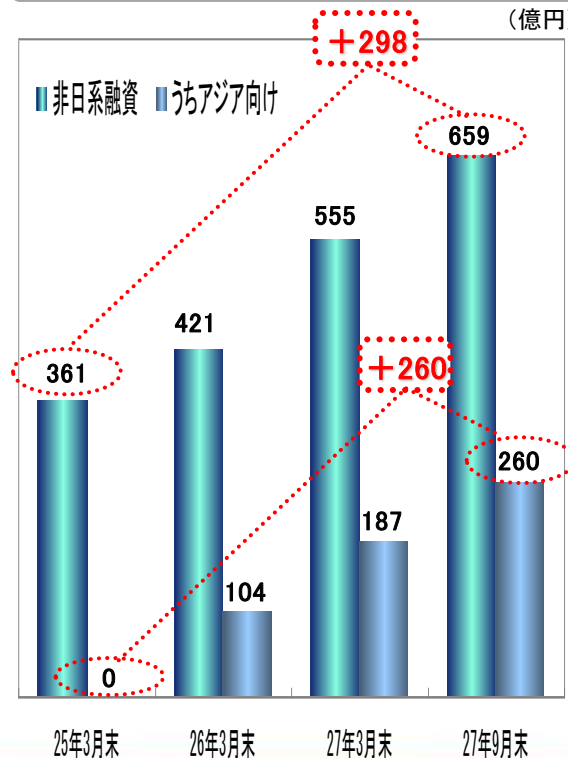
## アジアネットワーク



※別途、ベトナムセゾンコンサルティングに2名派遣

## 非日系融資(末残)の推移

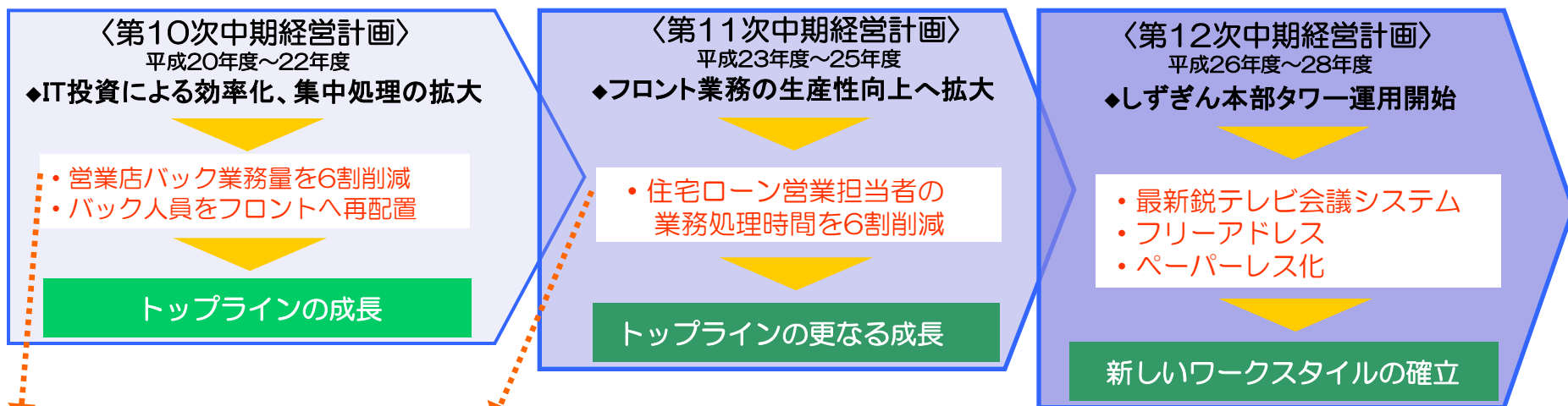
(億円)



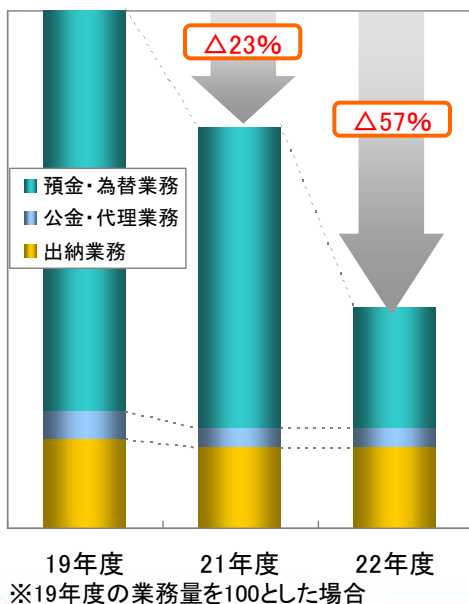


# 生産性の向上 ～BPRへの取組み～

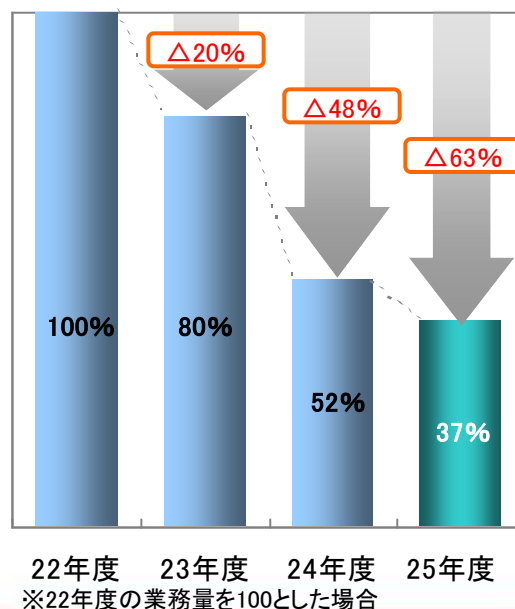
●BPRへの継続的な取組みにより、総人員を増加させずにフロント人員を捻出 ⇒ トップラインの持続的な成長へ



## 営業店における業務量削減



## 住宅ローン業務にかかる処理時間の削減

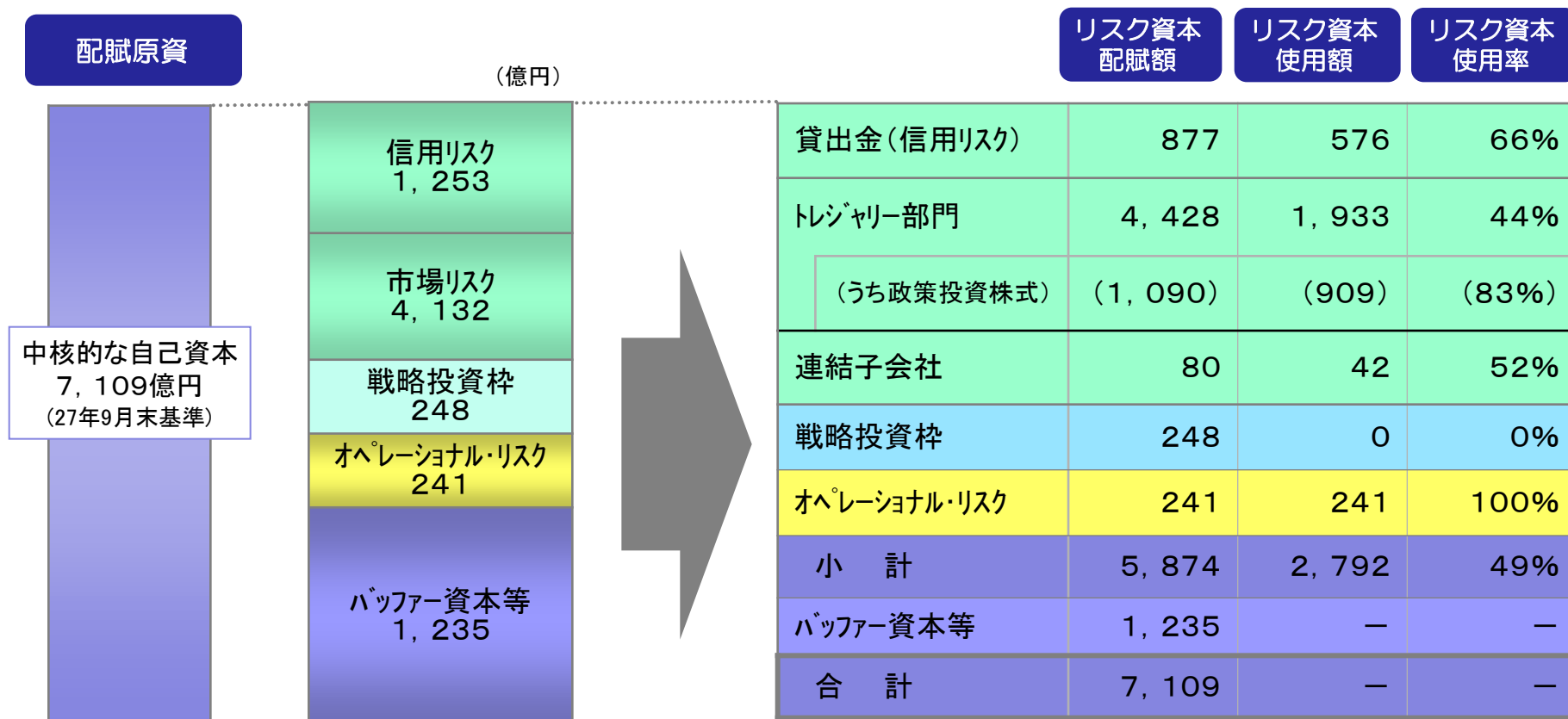


## 人員の推移

| (人)          | 20年<br>3月末 | 25年<br>3月末 | 26年<br>3月末 | 27年<br>3月末 | 20年<br>3月比 |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 営業店フロント      | 2,411      | 3,070      | 3,128      | 3,027      | +616       |
| うち行員         | 1,794      | 2,261      | 2,262      | 2,235      | +441       |
| 営業店バック・アシスト  | 1,693      | 942        | 925        | 958        | △735       |
| うち行員         | 548        | 44         | 35         | 32         | △516       |
| 全従業員(派遣等を含む) | 5,164      | 4,901      | 4,942      | 4,915      | △249       |
| うち行員         | 2,851      | 2,860      | 2,851      | 2,830      | △21        |

# リスク資本配賦

- 27年度上半期（27年9月末基準）のリスク資本配賦額は7,109億円、うち信用リスク1,253億円、市場リスク4,132億円、戦略投資枠248億円、オペレーショナル・リスク241億円、バッファー資本1,235億円を配賦
- リスク資本使用額は、貸出金（信用リスク）576億円、トレジャリー部門1,933億円 等



- 中核的な自己資本＝バーゼルⅢ普通株式等Tier I（その他有価証券評価差額金除く）
- リスク資本使用額＝〈市場リスク〉 | VaR |  
〈信用リスク〉 ① | UL |（貸出金は不良債権処理額、CVAを含む）  
②バーゼルⅢ所要自己資本額（特定貸付債権、証券化取引、投資事業組合、私募REIT）  
〈オペレーショナル・リスク〉 オペレーショナル・リスク相当額
- バッファー資本は、巨大地震等非常時や計量化できないリスク等への備え

# グループ会社の状況

- グループ会社（連結子会社11社）は、  
27年度第2四半期 経常収益260億円（前年同期比＋11億円）、経常利益44億円（同＋8億円）を計上

（億円）

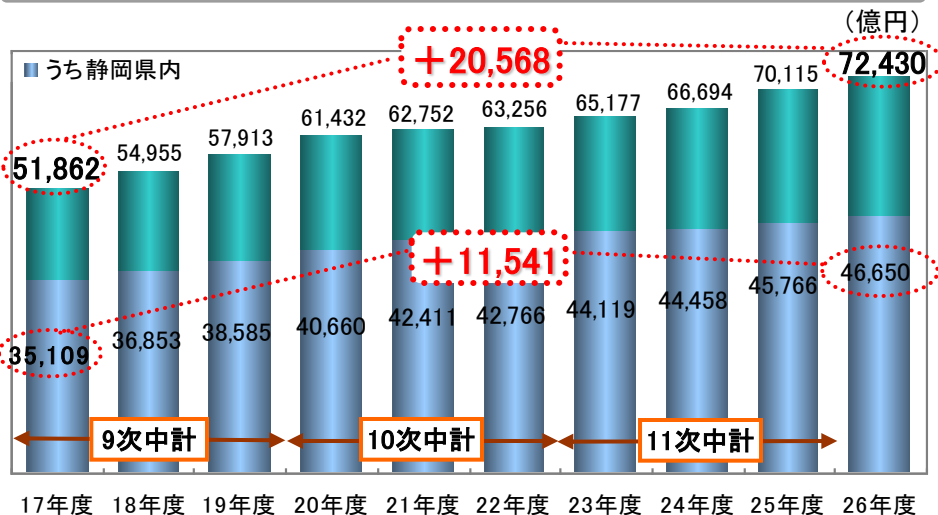
| 会社名              | 主要業務内容              | 経常収益 |       | 経常利益 |       |
|------------------|---------------------|------|-------|------|-------|
|                  |                     |      | 前年同期比 |      | 前年同期比 |
| 静銀経営コンサルティング(株)  | 経営コンサルティング業務        | 6    | ＋1    | 1    | ＋1    |
| 静銀リース(株)         | リース業務               | 123  | ＋4    | 8    | ＋1    |
| 静岡コンピューターサービス(株) | コンピューター関連業務、計算受託業務  | 23   | △3    | 1    | ＋0    |
| 静銀信用保証(株)        | 信用保証業務              | 13   | ＋3    | 10   | ＋2    |
| 静銀ディーシーカード(株)    | クレジットカード業務、信用保証業務   | 10   | ＋0    | 2    | △0    |
| 静岡キャピタル(株)       | 株式公開支援業務、中小企業再生支援業務 | 2    | ＋1    | 1    | ＋1    |
| 静銀ティーエム証券(株)     | 金融商品取引業務            | 47   | ＋7    | 21   | ＋3    |
| 欧州静岡銀行           | 銀行業務・金融商品取引業務       | 2    | △0    | 1    | ＋0    |
| 静銀総合サービス(株)      | 有料職業紹介業務等           | 5    | △0    | 0    | ＋0    |
| 静銀モーゲージサービス(株)   | 銀行担保不動産の評価・調査業務等    | 9    | ＋0    | 0    | ＋0    |
| 静銀ビジネスクリエイト(株)   | 為替送信・代金取立等の集中処理業務等  | 19   | △2    | 0    | △0    |
| 合 計（11社）         |                     | 260  | ＋11   | 44   | ＋8    |
| 静銀セゾンカード(株) ※    | クレジットカード業務、信用保証業務   | 10   | ＋1    | 1    | ＋1    |

※持分法適用関連会社、平成19年4月開業

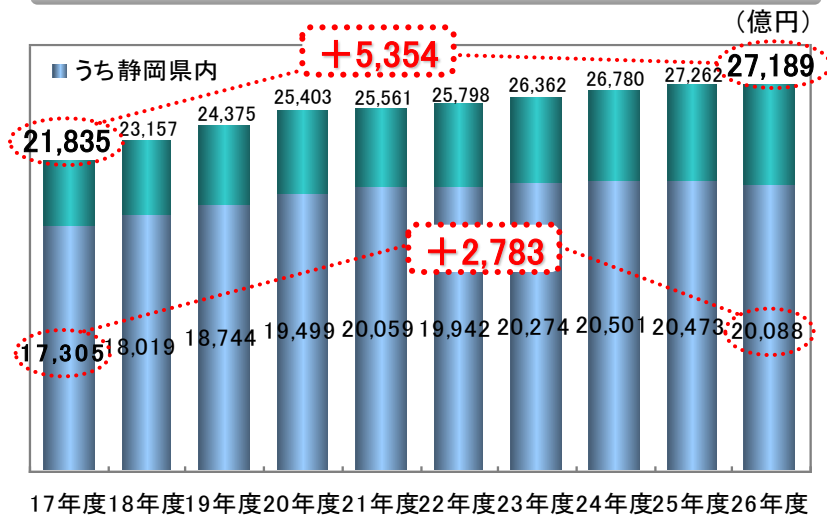
# 貸出金

- 17年度から10年間で貸出金平残は+2兆568億円増加、うち静岡県内では+1兆1,541億円増加
- 中小企業向け貸出金平残は+5,354億円増加、消費者ローン平残は+1兆121億円増加

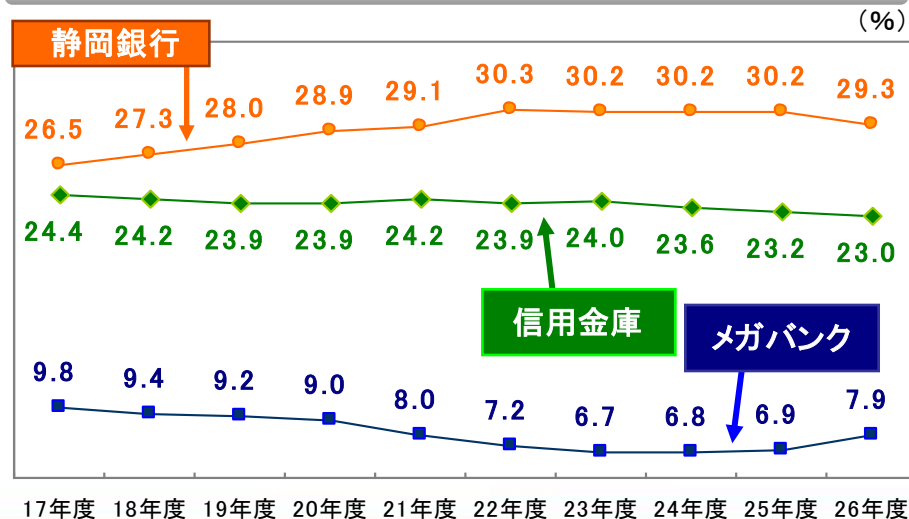
総貸出金平残の推移



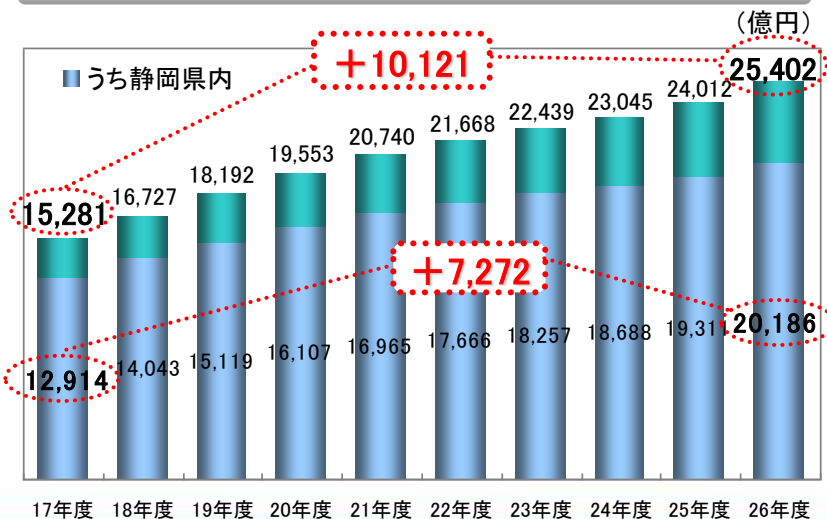
中小企業向け貸出金残高（平残）の推移



静岡県内貸出金シェアの推移



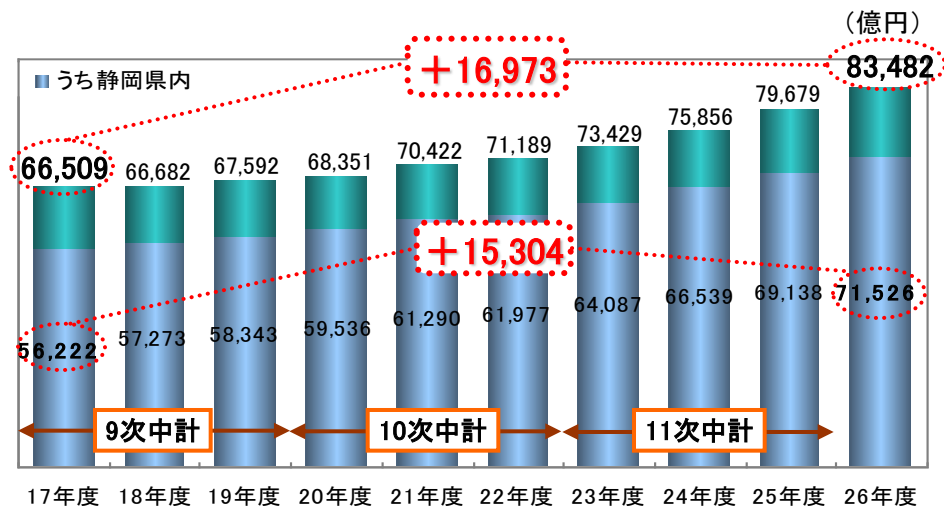
消費者ローン残高（平残）の推移



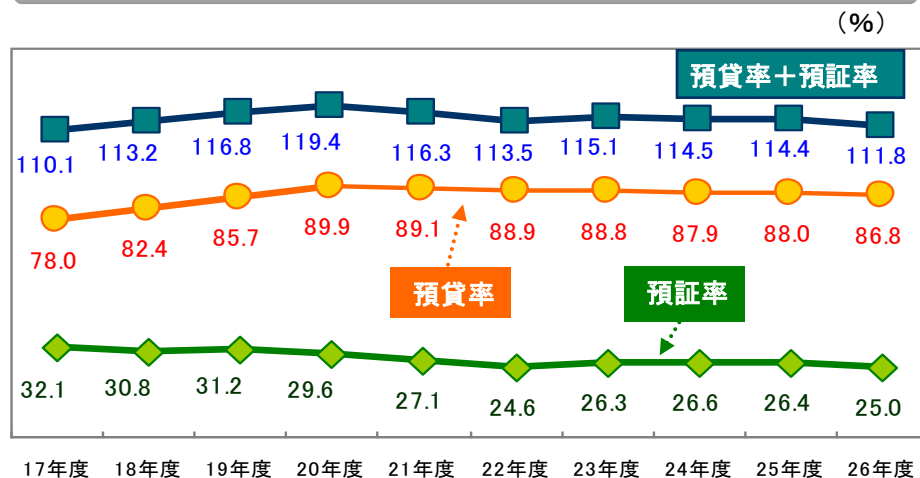
# 預金

- 17年度から10年間で、預金平残は+1兆6,973億円増加、うち静岡県内では+1兆5,304億円増加
- 海外2社、国内1社の格付機関より、トップ水準の格付を取得

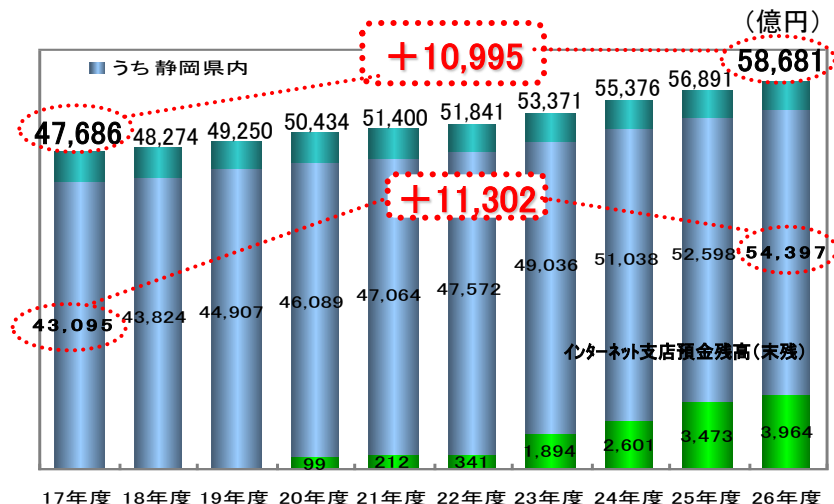
預金残高（平残）の推移



預貸率・預証率の推移（NCD除き）



個人預金残高（平残）の推移



邦銀トップ水準の格付（平成27年9月末時点）

- 国内外3社の格付機関から高水準の格付を取得
- ＜スタンダード＆プアーズ社の長期格付＞

|      |  |
|------|--|
| 静岡銀行 |  |
| A+   |  |
| A    |  |
| A-   |  |

地方銀行  
 地方銀行以外（大手銀行、信託銀行、協同組織金融機関など）

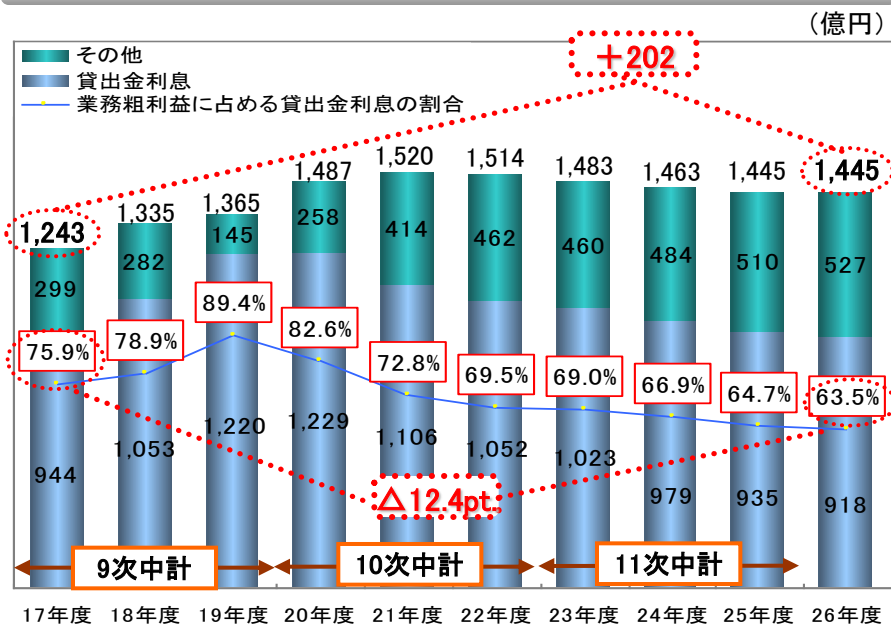
＜その他長期格付取得状況＞

|        |    |                |    |
|--------|----|----------------|----|
| ムーディーズ | A1 | 格付投資<br>情報センター | AA |
|--------|----|----------------|----|

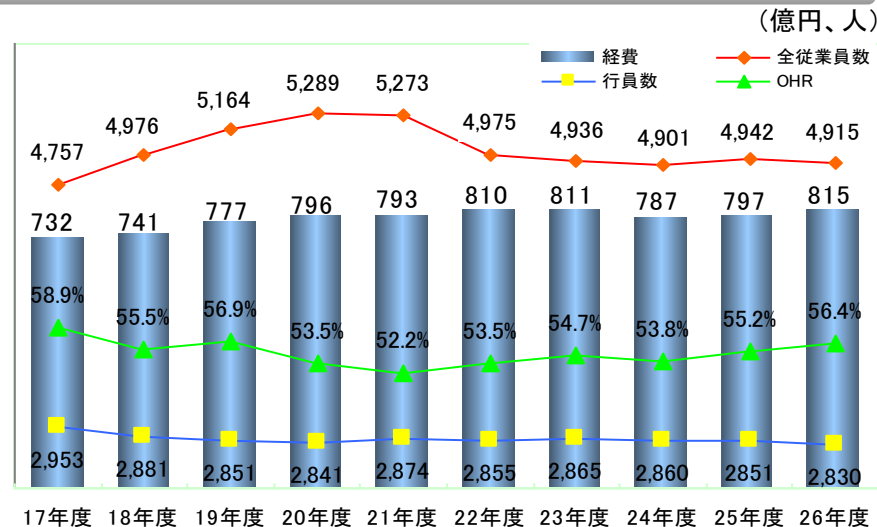
# 利益水準の推移と生産性の向上

- 業務粗利益は10年間で200億円以上積み上げるなど安定的に成長を実現
- 生産性の向上（IT投資、BPR）により経費の増加を抑え、最終利益も110億円以上積み上げている

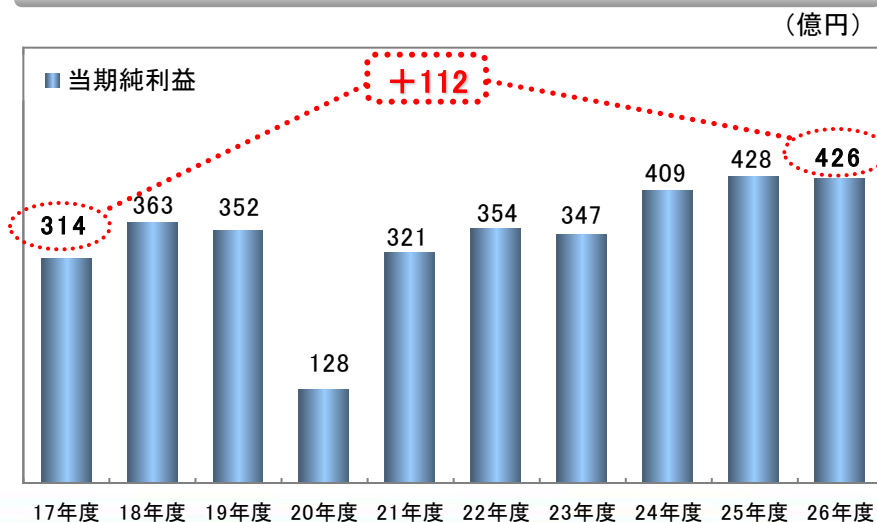
業務粗利益および貸出金利息の推移



経費および人員の推移



当期純利益の推移



生産性の向上

〈第9次中期経営計画〉～ IT投資、集中処理のBPRへ着手

- ・新営業店端末の導入
- ・融資支援システムレベルアップ
- ・融資事務の集中処理（記帳事務・債権書類の集中保管等）

〈第10次中期経営計画〉～ IT投資による効率化、集中処理の拡大

- ・営業店バック業務量を6割削減
- ・バック人員をフロントへ再配置

〈第11次中期経営計画〉～ フロント業務の生産性向上へ拡大

- ・住宅ローン営業担当者の業務処理時間を6割削減

〈第12次中期経営計画〉～ しずぎん本部タワー運用開始(平成27年1月)

- ・新しいワークスタイルの確立（フリーアドレス、ペーパーレス化）



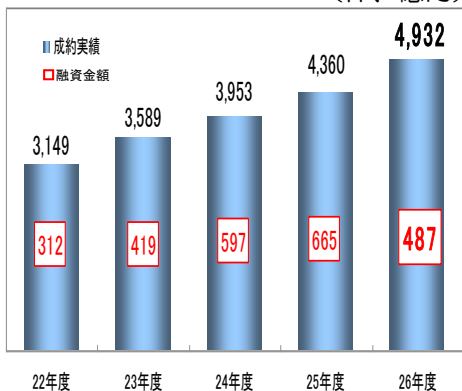
# 地域密着型金融への取組み

- ビジスマッチング、経営改善・事業再生支援、次世代経営者塾「Shizuginship」を3つの柱とした地域密着型金融の展開により、取引先とのリレーションを強化

## ビジスマッチング

- 販路拡大などを通じた取引先企業の業容拡大支援

【成約件数の推移】 (件、億円)

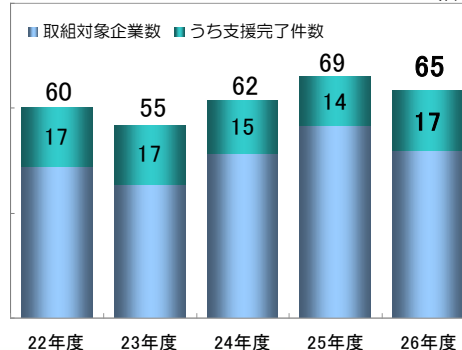


- 平成18年2月から農林水産業者、食品加工業者と仕入企業との商談会「しずぎん@gricom」を定期的に開催
- 平成27年8月 第12回「しずぎん@gricom」開催 ⇒ 6件の商談成立

## 経営改善・事業再生支援

- 事業再生計画の作成や外部機関との連携、事業再生ファンドなどの活用により再生を支援

【取組実績の推移】 (件)



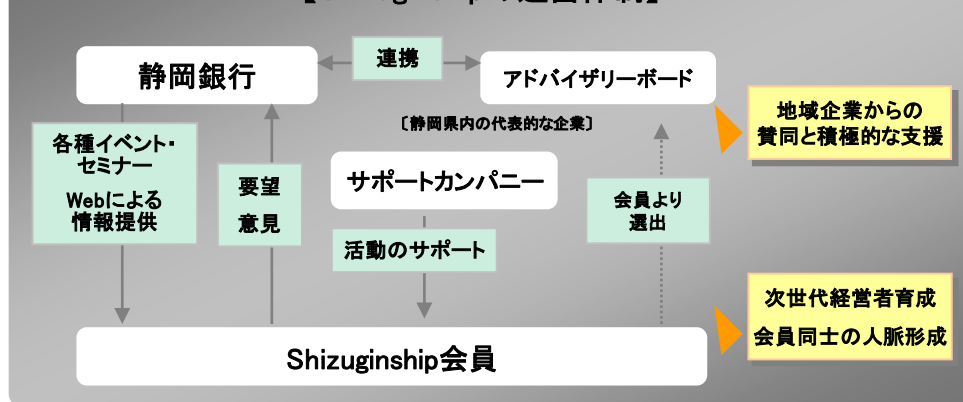
- 平成17年度以降の取組みで約170社の「事業再生」を完了

地域の雇用  
約14,000人を確保し、  
地域経済の活力を維持

## 次世代経営者塾「Shizuginship」

- 次世代を担う若手経営者の経営資質向上を支援し、当該企業ならびに静岡県経済の発展に貢献することを目的とした会員制サービス
- 平成19年4月に発足し、会員に研鑽と交流の「場」を提供
- 静岡県を代表する企業がサポートカンパニーとして参画、運営面では、講師派遣や視察受入等、地域一体となった後継者育成に取り組んでいる

### 【Shizuginshipの運営体制】



【会員数】平成27年9月末／826社、1,241名

【平成27年度の活動実績】 (会員参加人数 のべ768名)

| 内容                      | 開催実績 |
|-------------------------|------|
| フォーラム                   | 1回   |
| セミナー (著名な経営者や専門家による講演会) | 7回   |
| ゼミナール (テーマ別に連続開催する講座)   | 全18回 |
| ・エグゼクティブプログラム           | 6回   |
| ・ミドルマネジメントプログラム         | 3回   |
| ・ベーシックプログラム             | 9回   |
| 視察                      | 1回   |

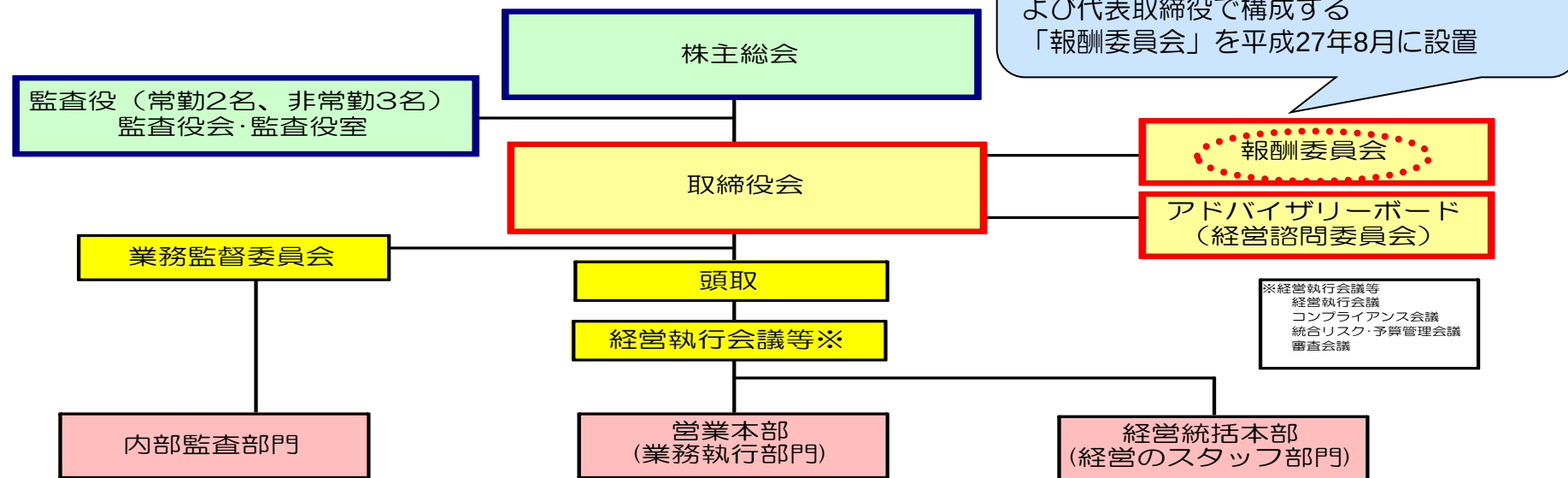


- 地域金融機関として地方創生に積極的に関与し、より機動的な対応を図るため、平成27年6月より「地方創生部」を設置
- これまで培ってきたさまざまな知見を活かし、地方公共団体、産業界、大学等と緊密な連携を図りながら、地方創生に関する取組みに積極的に参画し、地域の活性化を目指す

# コーポレートガバナンス体制

- 企業の社会的責任を果たすための礎として、経営管理体制の強化に取り組み、静岡銀行グループの企業価値の向上を目指している。

コーポレートガバナンス体制図



## 社外取締役・社外監査役

### 社外取締役 2名／全取締役10名

|         |                            |
|---------|----------------------------|
| 藤沢 久美 氏 | 株式会社ワヰパ ソ 代表取締役            |
| 加藤 壹康 氏 | 元 リンホー・レディン グス株式会社 代表取締役社長 |

### 社外監査役 3名／全監査役5名

|         |                              |
|---------|------------------------------|
| 石橋 三洋 氏 | 元 日本生命保険相互会社 代表取締役副社長        |
| 上月 和夫 氏 | 株式会社東京海上日動キャリアービ ス 代表取締役社長   |
| 山下 善弘 氏 | 山下善弘法律事務所 所長 (日米両国弁護士資格を有する) |

※いずれも独立役員として東京証券取引所へ届出

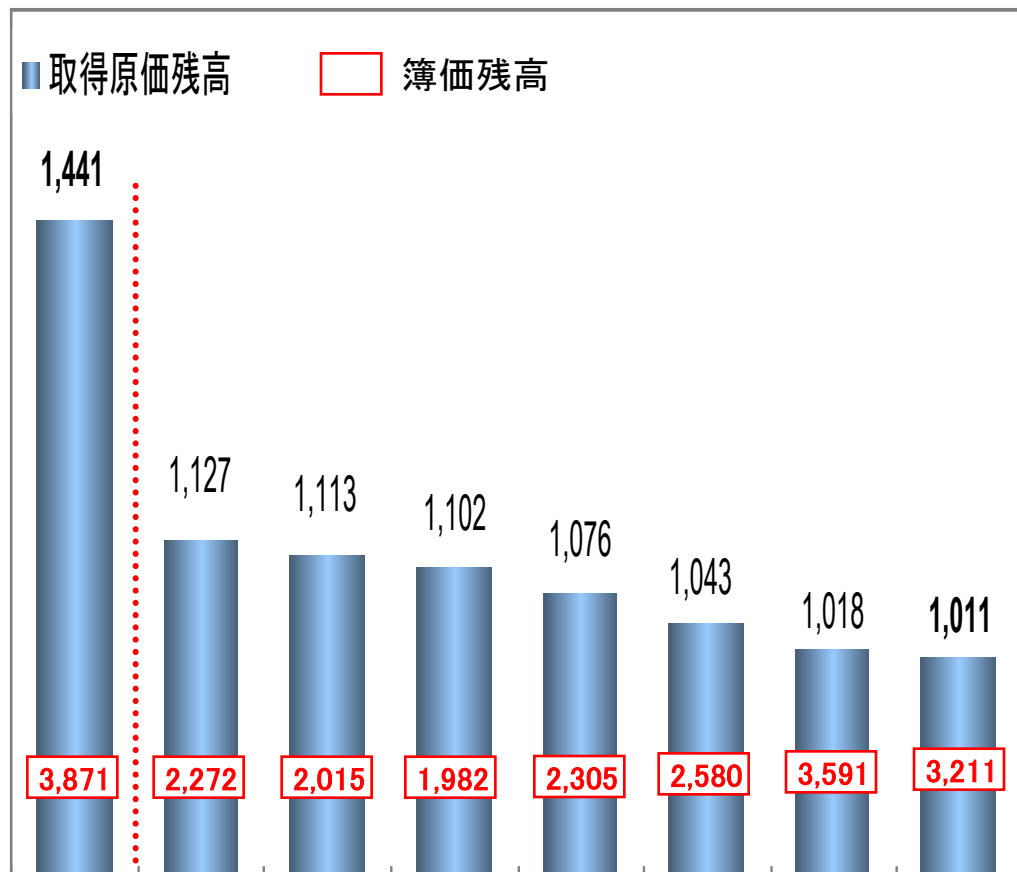
- 社外が全体の3分の1を占める
- 社外の視点を静岡銀行グループの経営の意思決定・監督・監査に活かす  
⇒企業価値の向上

# 政策投資株式

- 政策投資株式については、「事業投資」、「取引関係の強化」、「地域貢献」の各観点から、保有意義があると認められるものに限り保有
- 定期的に保有意義の見直し、経済合理性の検証を行い、取得原価ベースの保有残高を減少させている

政策投資株式(上場株式)取得原価の推移

(億円)



(平成)12年3月末 22年3月末 23年3月末 24年3月末 25年3月末 26年3月末 27年3月末 27年9月末

注:持分法適用関連会社の株式を除く

政策保有に関する方針 (CGC原則1-4)

政策投資株式については、「事業投資」「取引関係の強化」「地域貢献」の各観点から、保有意義があると認められるものに限り保有しております

また、採算性、株価の状況等を踏まえ、定期的に保有継続の是非を判断しております

保有意義が乏しいと判断される銘柄については、市場への影響やその他考慮・配慮すべき事情を勘案しつつ売却を行います

あわせて、自己資本の状況や、貸出をはじめとする他資産への運用などを勘案し、適切かつ効率的な経営に努めます

# 静岡県の経済規模

- 全国シェア3%、都道府県別順位10位の経済圏
- 県内総生産は日本の中では四国4県、北陸3県を上回る規模
- 世界各国の国内総生産との比較では、カザフスタン、ペルー、カタールに次ぐ規模

静岡県の指標

|             | 全国シェア   |      | 全国順位         |
|-------------|---------|------|--------------|
| ●人 口        | 371万人   | 2.9% | 10位/47(26年)  |
| ●世帯数        | 153万世帯  | 2.7% | 10位/47(27年)  |
| ●県内総生産(名目)  | 15.5兆円  | 3.1% | 10位/47(24年度) |
| ●1人当たり県民所得  | 3,195千円 | —    | 3位/47(24年度)  |
| ●事業所数(※)    | 18万事業所  | 3.1% | 10位/47(26年)  |
| ●製造品出荷額等(※) | 15.8兆円  | 5.3% | 3位/47(26年)   |
| ●農業産出額      | 2,138億円 | 2.5% | 16位/47(25年)  |
| ●漁業漁獲量      | 20万トン   | 5.3% | 4位/47(26年)   |
| ●工場立地件数     | 117件    | 4.7% | 4位/47(26年)   |
| ●新設住宅着工戸数   | 2.6万戸   | 2.8% | 11位/47(26年)  |

(※)速報値

静岡県の経済規模

| 県内総生産（平成24年度・名目）     |            |              |
|----------------------|------------|--------------|
| 順位                   | 都道府県・地域    | （10億ドル）      |
| 9                    | 福岡県        | 215.6        |
| 10                   | <b>静岡県</b> | <b>186.4</b> |
| 11                   | 茨城県        | 140.1        |
| —                    | 四国4県       | 162.2        |
| —                    | 北陸3県       | 143.3        |
| 世界各国の国内総生産と比較（平成24年） |            |              |
| 順位                   | 国名（地域）     | （10億ドル）      |
| 51                   | カザフスタン     | 203.5        |
| 52                   | ペルー        | 192.7        |
| 53                   | カタール       | 190.2        |
| —                    | <b>静岡県</b> | <b>186.4</b> |
| 54                   | ウクライナ      | 175.7        |
| 55                   | クウェート      | 174.0        |

（出所）内閣府経済社会総合研究所ほか



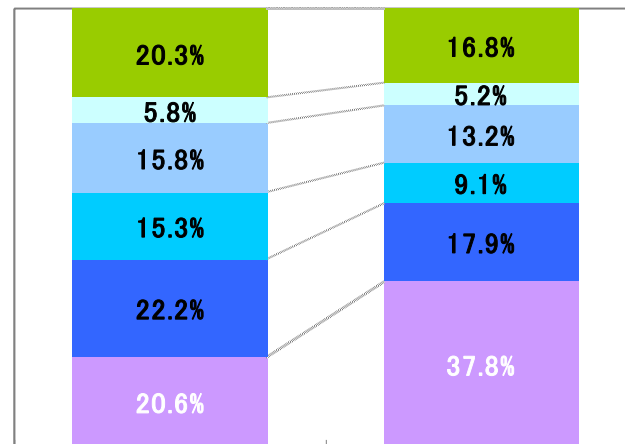
# 静岡県経済の位置づけと現状

- 東京と大阪・京都の間に位置する物流の要衝  
全国有数の「モノづくり県」～製造業が盛ん
- 輸送関連機器や楽器など、輸出型の製造業が多い
- 豊かな自然を生かした日本を代表する観光地を有する



## 静岡県の産業別総生産構成比

■ 製造業 ■ サービス業 ■ 卸・小売業 ■ 不動産業 ■ 建設業 ■ その他



全国

静岡県

(出所) 内閣府「県民経済計算(平成24年度)」

## 静岡県内に本社をおく上場企業

| 上場市場   | 企業数 |
|--------|-----|
| 東証1部   | 22  |
| 東証2部   | 12  |
| マザーズ   | 1   |
| ジャスダック | 18  |
| 計      | 53  |

※平成26年11月末現在、上場市場が複数ある場合は東証にてカウント

本資料には、将来の業績に関わる記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。

将来の業績は、経営環境の変化などにより、目標対比異なる可能性があることにご留意ください。



静岡銀行